

# LAMPIRAN

## KUESIONER PENELITIAN

### IDENTITAS RESPONDEN

Nomor Responden : .....(diisi oleh peneliti)

Nama : .....(boleh tidak diisi)

Jenis Kelamin :  Laki-laki                       Perempuan

Umur :

Pendidikan Terakhir :  SMA                       D3

S1                       S2

Masa Kerja :

### PETUNJUK PENGISIAN

Mohon Bapak/ Ibu, Saudara/ i memberi tanda (X) pada kolom (antar 1-5) sesuai dengan skala yang menurut anda paling mendekati.

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

R : Ragu

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

**A. KOMPETENSI**

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	R	S	SS
PENGALAMAN KERJA						
1.	Lama kerja/masa kerja saya memudahkan saya mengerjakan tugas.					
2.	Pengalaman kerja yang saya miliki, membantu mengurangi kesalahan yang saya lakukan pada saat bekerja.					
LATAR BELAKANG PENDIDIKAN						
3.	Saya paham dengan pekerjaan yang saya jalani karena sesuai pendidikan yang pernah saya pelajari.					
4.	Latar belakang pendidikan sesuai dengan pekerjaan saya sekarang.					
MEMILIKI KEAHLIAN/PENGETAHUAN						
5.	Saya selalu berusaha untuk berfikir strategis, demi kemajuan diri saya.					
6.	Saya berusaha memunculkan ide baru untuk kemajuan organisasi.					
KETERAMPILAN						
7.	Saya memiliki keterampilan yang baik untuk melaksanakan pekerjaan saya.					
8.	Saya mendapatkan pelatihan dan pengembangan keterampilan untuk mendukung pekerjaan saya.					

**B. KOMITMEN ORGANISASI**

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	R	S	SS
1.	Saya senang menghabiskan sisa karir saya di perusahaan ini.					
2.	Perusahaan memiliki arti penting bagi saya.					
3.	Saya tetap bekerja dalam perusahaan karena pilihan bekerja di tempat lain terbatas.					
4.	Jika saya keluar dari perusahaan ini					

	maka kerugian yang saya alami lebih besar dari pada manfaat yang saya dapatkan.					
5.	Saya merasa loyalitas pada perusahaan menjadi faktor penting					
6.	Nilai dan norma perusahaan sesuai dan cukup baik bagi saya.					
7.	Saya merasa tidak mudah berpindah dari perusahaan satu ke perusahaan lain.					
8.	Perusahaan selalu mendukung karyawan agar karyawan merasa dibutuhkan.					
9.	Saya merasa bukan hal yang benar jika saya keluar dari perusahaan karena ada tawaran yang lebih baik.					
10.	Saya akan selalu menjaga nama baik perusahaan.					

### C. KINERJA MANAJERIAL

No.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		STS	TS	R	S	SS
1.	Perencanaan Saya telah menentukan tujuan, tindakan, dan membuat skedul serta metode pelaksanaan.					
2.	Investigasi Saya telah mengumpulkan dan menyiapkan informasi dan bentuk catatan, laporan dan analisis pekerjaan.					
3.	Pengkoordinasian Tukar menukar informasi dengan orang dibagian organisasi maupun dengan pihak lain di luar organisasi untuk menyesuaikan program-program perusahaan.					
4.	Evaluasi Mengevaluasi dan menilai proposal, laporan kerja (prestasi kerja)					
5.	Pengawasan					

	Saya telah mengarahkan, memimpin, membimbing, melatih, dan memberi penjelasan tentang peraturan kerja kepada bawahan dan mengawasi hasil kerja bawahan.					
6.	Pemilihan Staf Memelihara dan mempertahankan bawahan, menyeleksi pegawai baru, menempatkan dan mempromosikan pegawai.					
7.	Negosiasi Saya melakukan kontrak untuk barang atau jasa pekerjaan dan melakukan tawar menawar.					
8.	Perwakilan Saya berperan dalam mewakili organisasi saya untuk berhubungan dengan pihak lain di luar organisasi.					

**.....Terimakasih Atas Partisipasinya.....**



Komitmen Organisasi (X2)											
No	Pernyataan										Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	
1	4	4	5	3	5	4	5	4	4	5	43
2	3	4	4	4	5	5	3	4	3	4	39
3	5	5	4	5	5	3	5	5	4	5	46
4	5	5	5	4	3	3	3	5	5	3	41
5	4	4	5	5	4	5	5	4	2	5	43
6	5	5	4	5	5	4	5	5	4	2	44
7	5	5	5	5	4	3	5	2	5	5	44
8	4	4	5	4	5	3	4	2	4	4	39
9	4	4	3	5	3	1	4	3	3	5	35
10	5	5	5	5	5	3	2	5	5	1	41
11	3	3	4	5	3	2	3	4	4	2	33
12	5	4	4	5	5	3	5	5	5	5	46
13	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	35
14	5	5	5	5	4	3	4	3	4	5	43
15	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
16	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	33
17	5	4	5	5	4	4	3	5	3	5	43
18	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	37
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
20	5	5	5	5	5	3	4	3	3	5	43
21	4	3	5	4	3	4	5	4	3	4	39
22	5	5	5	4	5	3	5	3	3	5	43
23	3	4	3	5	3	5	3	4	5	3	38
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
25	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	35
26	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	34
27	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	39
28	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	38
29	5	4	4	5	5	4	3	4	4	5	43
30	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
31	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	36
32	5	4	4	5	3	4	5	3	3	5	41
33	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	41
34	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	36
35	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	45

Kinerja Manajerial (Y)									
No	Pernyataan								Total
	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	
1	4	4	3	5	5	4	5	4	34
2	5	5	5	5	4	5	3	5	37
3	5	5	3	5	3	5	5	5	36
4	5	5	5	5	5	5	3	5	38
5	4	4	4	4	3	3	4	5	31
6	5	5	4	4	4	3	5	4	34
7	3	3	3	5	5	5	3	5	32
8	3	4	3	4	5	3	3	3	28
9	3	4	3	4	4	3	5	3	29
10	4	4	5	4	4	4	5	5	35
11	3	4	4	5	4	3	3	4	30
12	3	4	3	5	3	5	5	5	33
13	5	5	5	4	3	3	4	3	32
14	5	5	5	3	4	4	4	4	34
15	5	5	5	5	5	5	5	5	40
16	4	4	3	4	3	3	3	3	27
17	4	4	4	3	3	3	4	4	29
18	4	4	3	4	4	5	4	4	32
19	4	4	5	4	4	5	4	5	35
20	4	4	4	5	5	5	5	5	37
21	5	4	5	3	4	4	3	4	32
22	4	3	3	5	5	5	5	5	35
23	3	4	3	5	5	5	5	5	35
24	4	3	3	3	4	3	4	3	27
25	5	5	3	4	3	4	4	5	33
26	4	3	3	4	3	3	3	3	26
27	4	3	3	5	4	3	4	4	30
28	4	4	3	4	3	4	4	5	31
29	4	4	4	4	3	3	5	4	31
30	3	3	3	5	3	5	4	3	29
31	4	4	4	4	3	3	4	4	30
32	3	3	3	5	3	3	4	4	28
33	4	4	4	4	4	4	4	5	33
34	4	4	4	3	5	3	4	4	31
35	4	4	4	5	4	4	4	4	33



## HASIL DATA PRIMER

### Pengumpulan Data Kuisisioner

Keterangan	Jumlah	Presentase
Kuisisioner yang disebarakan	35	100%
Kuisisioner yang kembali	35	100%
Kuisisioner yang dapat diolah	35	100%
Kuisisioner yang tidak dapat diolah	0	0%

Sumber: Data primer yang diolah

### Tanggapan Responden Tentang Kompetensi (X1)

No	Pernyataan	Rata-rata tanggapan reponden
1	X <sub>1.1</sub>	4,03
2	X <sub>1.2</sub>	4,00
3	X <sub>1.3</sub>	3,60
4	X <sub>1.4</sub>	4,06
5	X <sub>1.5</sub>	3,83
6	X <sub>1.6</sub>	3,80
7	X <sub>1.7</sub>	3,97
8	X <sub>1.8</sub>	4,23
Rata-rata X <sub>1</sub>		3,94

### Tanggapan Responden Tentang Komitmen Organisasi (X2)

No	Pernyataan	Rata-rata tanggapan reponden
1	X <sub>2.1</sub>	4,23
2	X <sub>2.2</sub>	4,09
3	X <sub>2.3</sub>	4,17
4	X <sub>2.4</sub>	4,34
5	X <sub>2.5</sub>	4,00
6	X <sub>2.6</sub>	3,37
7	X <sub>2.7</sub>	3,94
8	X <sub>2.8</sub>	3,69
9	X <sub>2.9</sub>	3,60
10	X <sub>2.10</sub>	4,09
Rata-rata X <sub>4</sub>		3,95

### Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial (Y)

No	Pernyataan	Rata-rata tanggapan reponden
1	Y <sub>1.1</sub>	4,03
2	Y <sub>1.2</sub>	4,03
3	Y <sub>1.3</sub>	3,74
4	Y <sub>1.4</sub>	4,29
5	Y <sub>1.5</sub>	3,89
6	Y <sub>1.6</sub>	3,91

No	Pernyataan	Rata-rata tanggapan reponden
7	Y <sub>1.7</sub>	4,09
8	Y <sub>1.8</sub>	4,23
Rata-rata Y		4,03

### Uji Validitas

Variabel	Pernyataan	<i>Nilai Signifikansi</i>	Nilai Probabilitas	Keterangan
Kompetensi (X <sub>1</sub> )	X <sub>1.1</sub>	0,001	0,050	Valid
	X <sub>1.2</sub>	0,001	0,050	Valid
	X <sub>1.3</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>1.4</sub>	0,022	0,050	Valid
	X <sub>1.5</sub>	0,026	0,050	Valid
	X <sub>1.6</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>1.7</sub>	0,023	0,050	Valid
	X <sub>1.8</sub>	0,000	0,050	Valid
Komitmen Organisasi (X <sub>2</sub> )	X <sub>2.1</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>2.2</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>2.3</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>2.4</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>2.5</sub>	0,000	0,050	Valid
	X <sub>2.6</sub>	0,036	0,050	Valid
	X <sub>2.7</sub>	0,001	0,050	Valid
	X <sub>2.8</sub>	0,005	0,050	Valid
	X <sub>2.9</sub>	0,004	0,050	Valid
	X <sub>2.10</sub>	0,006	0,050	Valid

Variabel	Pernyataan	<i>Nilai Signifikansi</i>	Nilai Probabilitas	Keterangan
Kinerja Manajerial (Y)	Y <sub>1.1</sub>	0,002	0,050	Valid
	Y <sub>1.2</sub>	0,000	0,050	Valid
	Y <sub>1.3</sub>	0,002	0,050	Valid
	Y <sub>1.4</sub>	0,018	0,050	Valid
	Y <sub>1.5</sub>	0,004	0,050	Valid
	Y <sub>1.6</sub>	0,000	0,050	Valid
	Y <sub>1.7</sub>	0,022	0,050	Valid
	Y <sub>1.8</sub>	0,000	0,050	Valid

### Uji Reabilitas

Variabel	<i>Cronbach Alpha</i>	Keterangan
Kompetensi (X <sub>1</sub> )	0,650	Reliabel
Komitmen Organisasi (X <sub>2</sub> )	0,769	Reliabel
Kinerja Manajerial (Y)	0,662	Reliabel

### Uji Normalitas

		Unstandardized Residual
N		35
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,10930978
	Most Extreme Differences	
	Absolute	,141
	Positive	,141
	Negative	-,109
Test Statistic		,141
Asymp. Sig. (2-tailed)		,075 <sup>c</sup>

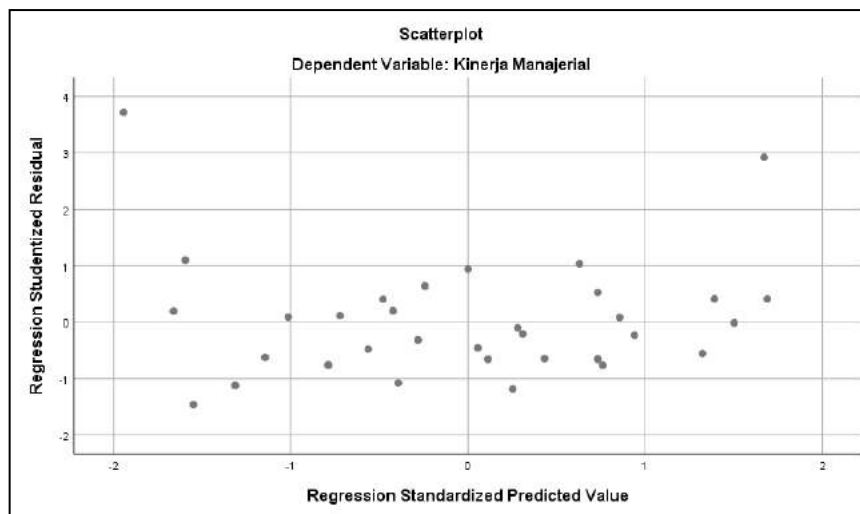
### Uji Multikolinieritas

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	,372	,195		1,911	,065		
	Kompetensi	,815	,047	,903	17,494	,000	,808	1,238
	Komitmen Organisasi	,113	,046	,126	2,444	,020	,808	1,238

### Uji Autokorelasi

	Unstandardized Residual
Test Value <sup>a</sup>	-,02202
Cases < Test Value	17
Cases >= Test Value	18
Total Cases	35
Number of Runs	20
Z	,348
Asymp. Sig. (2-tailed)	,728

### Uji Heteroskedastisitas



### Uji Regresi Linier Berganda

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
		B	Std. Error	Beta
1	(Constant)	,372	,195	
	Kompetensi	,815	,047	,903
	Komitmen Organisasi	,113	,046	,126

### Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,965 <sup>a</sup>	,931	,927	,11267

### Uji F

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,493	2	2,746	216,336	,000 <sup>b</sup>
	Residual	,406	32	,013		
	Total	5,899	34			

**Uji T**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	,372	,195		1,911	,065
	Kompetensi	,815	,047	,903	17,494	,000
	Komitmen Organisasi	,113	,046	,126	2,444	,020