

**PENGUATAAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD GOVERNANCE*
DALAM MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI
KASUS DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU
KABUPATEN TUBAN**

T E S I S

Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik



Oleh

SUMIYATI. S.Ptk

NPM : 18550003

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tesis :

**PENGUATAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM
MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI KASUS DI DESA
SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN**

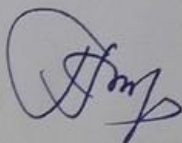
Oleh

SUMIYATI. S.Ptk

NPM : 18550003

Tesis ini telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk di ujikan

Dosen Pembimbing I



Dr. Darsono, Drs., M.Si.

Dosen Pembimbing II



Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN

TESIS

PENGUATAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM
MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI KASUS DI DESA
SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN

Oleh

SUMIYATI. S.Ptk

NPM : 18550003

Telah dipertahankan didepan pengujian telah memenuhi syarat

pada Selasa, 28 Juli 2020

Menyetujui

Komite Dosen Pembimbing,

Pembimbing Utama,

Dr. Darsono, Drs., M.Si.

Pembimbing Pendamping,

Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M

Komite Dewan Penguji,
Ketua Dewan Penguji,

Dr. Darsono, Drs., M.Si.

Anggota,

Dr. Basa Alim Tualeka, M.Si.

Anggota,

Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya

Drs. Sucahyo Tri Budiono, M.Si.

HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI TESIS

PENGUATAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI KASUS DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN.

Nama Mahasiswa : Sumiyati, S.Ptk.
NPM : 18550003

Komite Dosen Pembimbing,

Pembimbing Utama : Dr. Darsono, Drs., M.Si.
NIK/NIDN :
Pembimbing Pendamping : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M
NIK/NIDN :

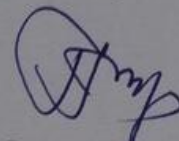
Komite DewanPenguji,

Ketua Dewan Penguji : Dr. Darsono, Drs., M.Si.
NIK/NIDN :
Anggota Dewan Penguji : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M
NIK/NIDN :
Anggota Dewan Penguji : Dr. Basa Alim Tualeka, M.Si.
NIK/NIDN :
Anggota Dewan Penguji : Dr. Mangihut Siregar, Drs.,M.Si
NIK/NIDN :

Ruang Ujian : Ruang Wijaya Kampus Universitas Wijaya Kusuma
Surabaya
Tanggal Ujian : 28 Juli 2020
SK Penguji :

Surabaya, 28 Juli 2020

Kaprodi Program Studi Magister Ilmu Politik



Dr. Darsono, Drs., M.Si.

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sumiyati, S.Ptk.
NPM : 18550003
Jurusan : Ilmu Politik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Judul Skripsi : PENGUATAN PRINSIP-PRINSIP *GOOD GOVERNANCE* DALAM MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI KASUS DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN.

Penulis menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat saya bersedia Tesis (MAGISTER) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 28 Juli 2020



SUMIYATI, S.Ptk.

NPM : 18550003

MOTTO

Nasib Bisa di Ubah oleh Diri Sendiri

Nasib Saya akan saya tentukan sendiri atas kehendak Allah

Mimpi adalah Kunci utama untuk saya meraih cita – cita

Kejujuran, Ikhtiar, Keuletan, Kesabaran, Keihlasan, dan Do'a

Selalu akan saya lakukan untuk mengiringi perjalanan kehidupan di dunia

Nasib dan Cita – cita akan saya raih dengan praktek dan proses dari semua perjalanan yang saya peroleh sehari – hari serta perasaan dan pikiran perlu di seimbangkan

Do'a dari Orang Tua sangatlah Penting dalam Kesuksesan Seorang Anak

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati serta tulus ikhlas, dan dengan mengucapkan Syukur yang tiada tara kepada sang kuasa Allah SWT. Karya sederhana ini dapat Penulis persembahkan kepada:

Ayah, Ibu, Nenek Tercinta

Tiga orang yang terkasih dalam hidupku, yang tak bosan - bosannya memberikan pelajaran hidup yang berarti, sehingga terselesainya tesis ini. Terima kasih ayah, ibu dan nenek hanya dengan tetesan air mata suci atas segala doa, bimbingan dan kesabaran yang kokoh yang selama ini engkau berikan. Teruntuk Ayah semoga selalu di sisih Allah Swt. dan di terima Amal ibadah selama di dunia. Anak Bapak ini sekarang sudah meraih pendidikan tinggi semoga menjadi manusia yang berguna untuk keluarga dan bangsa sesuai amanat dari Bapak. Untuk Ibu dan Nenek Semoga engkau berdua selalu mendapatkan Hidayah dan safaat Allah Swt di beri Umur Panjang. Amin
Allahumma Amin

Suami Tercinta

yang telah ikut serta dalam memberikan dukungan dan meluangkan waktu untuk selalu menemani di setiap langkah ku

Untuk Sahabat – sahabat Terindahku

Terima kasih karena tiada kata yang paling manis yang harus saya ucapkan selain ucapan terima kasihku untukmu atas peduli dan dukungan kalian semua selama ini.

Almamaterku

RIWAYAT HIDUP

Sumiyati, S.Ptk. , Lahir di Tuban, 11 Mei 1993 Anak dari Bapak Tohir (Alm) dan Ibu Kasiyatun. Bertempat tinggal di Dsn. Dukoh RT. 03 RW .01 Desa Tasikmadu, Kec. Palang Kab. Tuban. Korespondensi melalui nomor telepon 089633792361 Alamat Email yaitu miea.yati@gmail.com.

Pengalaman kerja sebagai kasir di Carrefour Rungkut pada Tahun 2012, Administrasi di Cv. Oscar pada Tahun 2013 – 2014, Administrasi di Pertamina Olimart Motosport pada Tahun 2014 – 2016, Pustakawan SMK Negeri 1 Widang pada Tahun 2016 – 2018, Staf Panwascam Palang pada Tahun 2020.

Surabaya, , , 2020

SUMIYATI, S.Ptk.

NPM : 18550003

ABSTRAK

Sumiyati, S.Ptk. , 2020, “Penguatan Prinsip-Prinsip *Good Governance* Dalam Manajemen Pemerintahan Desa : Studi Kasus Di Desa Socorejo Kecamatan Jenu Kabupaten Tuban” . Tesis pada Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Pembimbing Utama : Dr. Darsono, Drs., M.Si. Pembimbing Pendamping : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.

Kata Kunci : *Good Governance*, Desa Socorejo, Dialog Publik, Partisipasi Masyarakat

Pasca reformasi, tuntutan terhadap perubahan tata kelola pemerintahan menjadi salah satu skala prioritas. Perkembangan demokrasi dan globalisasi menjadi salah satu pendukung jalannya perubahan tersebut. Salah satu gagasan terbesar dalam melakukan perubahan tersebut adalah *good governance*, yang artinya melibatkan secara luas aktor-aktor masyarakat sipil dan swasta di dalam merancang, melaksanakan dan mengevaluasi kebijakan, selain pemerintah tentunya. Selain itu, transparansi, responsivitas, partisipasi, dan akuntabilitas menjadi variabel-variabel penting selanjutnya.

Untuk konteks desa, hal itu semakin menguat dengan adanya UU Desa No 6 Tahun 2014. Menariknya, justru di desa dengan aspek rekognisi dan subsidiaritas yang dilegitimasi melalui UU tersebut, desa mengalami inovasi-inovasi pembangunan melalui pelayanan publik, kebijakan politik dan lain-lain.

Peneliti menganalisa Desa Socorejo Kecamatan Jenu Kabupaten Tuban mampu melakukan hal di atas, yaitu penguatan nilai-nilai *good governance* sejak tahun 2017-2020, di bawah kepemimpinan Zubas Arief Rahman Hakim. Berbagai terobosan manajemen pemerintahan desa telah dilakukan dengan kemudian menghasilkan berbagai prestasi di skala lokal maupun nasional.

Kunci perubahan tersebut adalah melakukan dialog publik yang memicu keterlibatan dan kepercayaan publik yang semakin menguat. Kemudian, memberikan ruang partisipasi kepada seluruh elemen desa dan swasta dalam membangun desa secara kolektif. Keterlibatan perusahaan-perusahaan di sekitar desa melalui *Corporate Social Responsibility* dan program Jamkesmas Ketenagakerjaan secara luas membuktikan bahwa poin-poin penting dalam *good governance* telah berjalan. Di sisi lain, tantangan penerapan *good governance* tidak lepas dari diskursus bahwa narasi *good governance* sejalan dengan prinsip liberalisme-kapitalisme yang memberikan dampak perubahan sosio-politik desa, yang kemudian tidak hanya membuat simetris kolaboratif antar aktor namun juga potensi kompetisi yang terbuka.

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang paling tepat yang ingin penulis panjatkan selain ucapan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir masa perkuliahan Magister ilmu politik dengan judul *PENGUATAN PRINSIP-PRINSIP GOOD GOVERNANCE DALAM MANAJEMEN PEMERINTAHAN DESA : STUDI KASUS DI DESA SOCOREJO KECAMATAN JENU KABUPATEN TUBAN*. Dan tesis ini disusun untuk menyelesaikan studi sarjana dua (S2) guna meraih gelar Magister Ilmu Politik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Wijaya Kusuma (UWK) Surabaya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa, terselesainya dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari berbagai bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu sudah selayaknya bila pada kesempatan ini perkenankanlah penulis untuk menghaturkan banyak terima kasih kepada yang terhormat

1. Prof. Sri Harmadji dr. Sp. THT- kl (K) Selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
2. Drs. Suchyo Tri Budiono, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma
3. Dr. Darsono, Drs. , M.Si. Selaku Pembimbing I dengan penuh kesabaran dan ketulusan dan telah banyak disita waktunya selama membimbing penulisan karya ilmiah ini .
4. Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M. Selaku pembimbing II yang banyak memberikan masukan dan saran dalam proses penulisan karya ilmiah.
5. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Politik terima kasih atas pengetahuan yang selama ini disampaikan kepada penulis selama berada di kampus. Baik di dalam ruangan maupun diskusi – diskusi di luar ruangan, tidak lupa juga kepada para staf akademisi atas keramahannya selama ini.
6. Kepada kedua orang tua tercinta terima kasih atas doa tulus tak bersyarat yang selama ini ayah dan ibunda berikan sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas kuliah ini dengan tepat waktu. juga terima kasih kepada keluarga besar tercinta atas dukungan suport moral dan moril selama ini terutama kepada Nenek dan Suami tercinta.

7. Tak Lupa pula penulis ucapkan terima kasih yang paling dalam kepada Sahabat – sahabat yang selalu memberikan dukungan motivasi kepada penulis agar terus melangkah mengejar impian dengan tantantang apapun yang terjadi hadapi dengan senyuman.
8. Rekan – rekan di MIP FISIP UWKS Terima kasih atas persahabatan kita selama ini.

Semoga Tuhan memberian balasan dan Rahmat-Nya atas segala kebaikan yang telah diberikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa dalam materi tesis ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, dan kekurangan tersebut adalah bukti dari ketidak sempurnaan ilmu dan pengetahuan penulis. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca akan penulis terima dengan tangan terbuka dan senang hati

Akhirnya penulis berharap semoga hasil karya ini bermanfaat bagi semua pihak

Surabaya, , ,2020

SUMIYATI, S.Ptk.
NPM : 18550003

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN IDENTITAS TIM PENGUJI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBARAN PERSEMBAHAN	vii
RIWAYAT HIDUP	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGATAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Penelitian	2
1.3. Tujuan Penelitian	2
1.4. Manfaat Penelitian	2
BAB II PENDAHULUAN	
2.1. Kajian Konsep	3
2.1.1. Good Governance	3
2.1.2. Manajemen Pemerintahan	4
2.2. Landasan Teori Good Governance	5
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Pendekatan Penelitian	7

3.2.	Waktu dan Lokasi Penelitian	7
3.3.	Teknik Pengambilan Data	7
3.4.	Teknik Pengolahan dan Analisa Data	8
BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN		
4.1.	Profil Sosial Politik Desa Socorejo Kec. Jenu Kab. Tuban	10
BAB V TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN		
5.1.	Catatan Prestasi Desa Socorejo	12
5.2.	Penguatan Prinsip Good Governance dalam Manajemen Pemerintahan Desa	15
5.3.	Tantangan Good Governance ke Depan	45
BAB VI PENUTUP		
6.1.	Kesimpulan	47
6.2.	saran	47
	Daftar Pustaka	48
	Lampiran	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	: Peta Kecamatan Jenu (Desa Socorejo berwarna Ungu)	10
Gambar 2	: Desa Socorejo meraih Penghargaan Juara I Desa Sadar Jaminan Sosial Ketenagakerjaan di Jakarta.	13
Gambar 3	: Bupati Tuban, Fathul Huda memberikan piala penghargaan kepada Kades Socorejo, Kang Arief dalam HUT Kabupaten Tuban ke 724 tahun 2017	14
Gambar 4	: Website resmi Pemerintahan Desa Socorejo	15
Gambar 5	: Siklus Perencanaan Pembangunan Desa	16
Gambar 6	: Transparansi Anggaran Desa melalui Laman FB Socorejo dalam Berita	19
Gambar 7	: Laman facebook Socorejo dalam Berita	19
Gambar 8	: Bantuan dana sosial PT. Semen Indonesia kepada Desa Socorejo.	21
Gambar 9	: Presentasi Kades, Kang Arief dalam sebuah acara di Jakarta	22
Gambar 10	: Bantuan Paket Sembako dari Bumdes bagi Warga Desa Socorejo	23
Gambar 11	: Bantuan Paket Sembako dari Bumdes bagi Warga Desa Socorejo	24
Gambar 12	: Bumdes Socorejo	24
Gambar 13	: Postingan Kegiatan Rapat di Laman Facebook Socorejo dalam Berita	25
Gambar 14	: Unsur Musyawarah Desa	28
Gambar 15	: Penyusunan Materi Musyawarah Desa	29
Gambar 16	: Musyawarah Desa Socorejo	29
Gambar 17	: Dialog antara Kades, Korporasi dan Warga Desa Socorejo	30
Gambar 18	: Posko Kampung Tangguh Covid 19 Desa Socorejo	31
Gambar 19	: Sosialisasi Program Kesehatan Desa	34
Gambar 20	: Peresmian Kampung Tangguh Covid 19 Dusun Karangdowo Desa Socorejo	35
Gambar 21	: Posko Kampung Tangguh Covid 19 Desa Socorejo	35
Gambar 22	: Berita Simulasi Penguburan Jenazah Covid 19 Desa Socorejo	36
Gambar 23	: MoU antara BPJS Ketenagakerjaan dengan Pemdes Socorejo	38
Gambar 24	: Bank Sampah Desa Socorejo	38

Gambar 25	: Pemberian Santunan Dana BPJS Ketenagakerjaan	39
Gambar 26	: Berita Acara Sosialisasi dan Pembentukan Tim Sembilan	40
Gambar 27	: Notulen Rapat Sosialisasi	41
Gambar 28	: Berita Acara Desa Socorejo	42
Gambar 29	: Transparasi Anggaran Desa 2018	44
Gambar 30	: Transparasi Anggaran Desa 2019	44
Gambar 31	: Transparasi Anggaran Desa 2018	45