

**ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI DAN KESELAMATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA *DRIVER ONLINE* DENGAN MOTIVASI  
SEBAGAI MODERASI**

(Studi Kasus pada *Driver Online* Grab)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Diajukan Oleh:

**WINDA HAIRANI**  
NPM : 14420008

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2018**

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama** : WINDA HAIRANI

**NPM** : 14420008

**Alamat:** JL. KALIASIN POMPA NO 59 RT 12 RW 11,  
KEDUNGORO TEGALSARI, SURABAYA

**Program Studi** : MANAJEMEN

**Fakultas** : EKONOMI

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI DAN KESELAMATAN KERJA TERHADAP KINERJA DRIVER ONLINE DENGAN MOTIVASI SEBAGAI MODERASI** adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas dari plagiat. Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan pernyataan yang saya buat, dan terbukti tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi dan akan menarik skripsi yang saya ajukan yang berarti gelar dan ijasah yang akan diberikan universitas batal saya terima.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana semestinya.

Surabaya, 8 Februari 2018

Yang membuat Pernyataan,



(WINDA HAIRANI)

NPM : 14420008

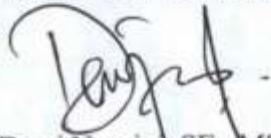
**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI DAN KESELAMATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA *DRIVER ONLINE* DENGAN MOTIVASI  
SEBAGAI MODERASI**

**Diajukan oleh:**  
**WINDA HAIRANI**  
NPM : 14420008

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING

  
Dewi Nuraini, SE., MSM

Tanggal, 8 Februari 2018

KETUA PROGRAM STUDI

  
Dr. Siti Jamilah, SE., Msi.

Tanggal, 8 Februari 2018

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI DAN KESELAMATAN KERJA  
TERHADAP KINERJA *DRIVER ONLINE* DENGAN MOTIVASI  
SEBAGAI MODERASI**

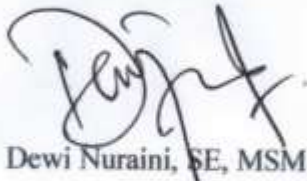
Dipersiapkan dan disusun oleh:

**WINDA HAIRANI**

NPM : 14420008

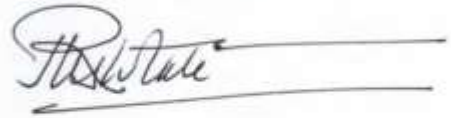
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama

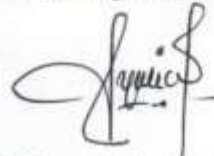


Dewi Nuraini, SE, MSM

Anggota Dewan Penguji Lain



Prof. DR. Dra. Hj. Ruswiati, SE. M. Si.



Ni Ketut Yulia A, SE, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar sarjanamanajemen

Tanggal 8 - Februari 2018



Dr. Siti Jamilah, SE., Msi.  
Ketua Program Studi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penyusunan skripsi dengan judul *ANALISIS PENGARUH KOMPENSASI DAN KESELAMATAN KERJA TERHADAP KINERJA DRIVER ONLINEDENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI*, yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Wijaya Kusuma Surabaya telah berhasil diselesaikan. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dukungan, serta fasilitas dari beberapa pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini, penulis dengan kerendahan hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. H. Sri Harmadji, dr. Sp. THT-KL (K). Selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Drs. Ec. Iman Karyadi, Ak, M.M. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Ibu Dewi Nuraini, SE., MSM. Selaku Dosen Pembimbing yang dengan tulus memberi bimbingan, motivasi, konsultasi, saran, solusi, dan persetujuan dalam proses penyusunan skripsi.
4. Bapak Lestari, SE., M.M. Selaku Dosen Wali yang selalu membimbing dari semester awal hingga akhir.
5. Seluruh Staf dan Dosen Pengajar Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah membekali ilmu selama masa perkuliahan.
6. Bapak dan mama yang selalu memberikan semangat dan motivasi serta dorongan dalam proses penyusunan skripsi.
7. Adik yang selalu menemani saat membagikan kuisioner kepada responden dan selalu memberikan semangat saat proses penyusunan skripsi.
8. Muhammad Chusnul Setyawan, S.Akt yang selalu memberi dukungan, memberikan saran, dan solusi saat kebingungan menyusun skripsi.
9. Teman-teman manajemen F angkatan 2014 yang selalu kompak dan saling mendukung dan membantu untuk segera menyelesaikan skripsi.
10. Sahabat, Error Squad, dan seluruh anggota Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) Lembaga Kajian Penanggulangan NAPZA & HIV/AIDS (LAKAPANZHA), serta semua teman yang khususnya membantu, memberikan solusi, memberikan semangat dan dorongan yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, semoga segala bantuan yang telah diberikan dalam penyusunan skripsi sebagai amal sholeh dan senantiasa mendapatkan Ridho Allah SWT. Sehingga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan khususnya bagi penelitian selanjutnya.

Surabaya, Februari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSETUJUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN SUSUNAN DEWAN PENGUJI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
ABSTRAK .....	16
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5. Sistematika Penulisan Skripsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.1. Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.1. Jenis Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.2. Tujuan Kompensasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.3. Faktor – faktor yang Mempengaruhi Kompensasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.4. Tahapan dalam Menentukan Kompensasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1.5. Indikator Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Keselamatan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.1. Alasan Pentingnya Keselamatan Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.2. Tujuan Keselamatan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2.3. Indikator Keselamatan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3. Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.1. Jenis – Jenis Motivasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.2. Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.3. Teori–Teori Motivasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.4. Indikator Motivasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3.5. Dimensi dan Indikator Motivasi...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4. Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4.1. Penilaian Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4.2. Pengukuran Kinerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4.3. Indikator Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.4.4. Faktor –faktor yang Mempengaruhi Kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2. Hubungan Antar Variabel	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1. Hubungan Kompensasi dan Keselamatan Kerja terhadap Kinerja.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2. Hubungan Kompensasi terhadap Kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3. Hubungan Keselamatan Kerja terhadap Kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.4. Peran motivasi dalam memoderasi hubungan antara Kompensasi dan Keselamatan Kerja terhadap Kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3. Penelitian Terdahulu	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4. Hipotesis dan Model Analisis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1. Hipotesis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.2. Model Analisis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1. Pendekatan Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2. Populasi dan Sampel Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1. Populasi Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2. Sampel Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.3. Identifikasi Variabel	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



3.2.4. Variabel Independen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.4.1. Variabel Independen Kompensasi ( $X_1$ )	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.4.2. Variabel Independen Keselamatan Kerja ( $X_2$ )	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.5. Variabel Dependen Kinerja (Y) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.6. Variabel Moderasi Motivasi (M).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1. Jenis Data. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.2. Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4. Prosedur Pengumpulan Data. ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1. Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2. Uji Reliabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3. Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3.1. Uji Normalitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3.2. Uji Autokorelasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3.3. Uji Heteroskedastisitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.4. Uji Hipotesis Pertama.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.4.1. Regresi Linier Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.4.1.1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
	<b>defined.</b>

3.5.4.1.2. Uji Simultan F (F test).....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.4.1.3. Uji Parsial (*t test*).....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.5. Uji Hipotesis Kedua. ....**Error! Bookmark not defined.**

3.5.5.1. *Moderated Regression Analysis (MRA)***Error! Bookmark not defined.**

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.**

4.1. Gambaran Umum Subyek Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

4.2. Hasil Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

4.2.1. Pengumpulan Data .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3. Hasil Analisis dan Pengujian Hipotesis .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.1. Hasil Uji Validitas.....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.2. Hasil Uji Reabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.3. Hasil Uji Asumsi Klasik.....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.3.1. Hasil Uji Normalitas. ....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.3.2. Hasil Uji Autokorelasi.....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.3.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.4. Hasil Uji Hipotesis Pertama .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.4.1. Regresi Linier Berganda .....**Error! Bookmark not defined.**

4.3.4.1.1. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Model Regresi 1

**Error! Bookmark not defined.**

4.3.4.1.2.	Hasil Uji Simultan $F$ ( $F$ test) Model Regresi 1 .....	<b>Error!</b>
		<b>Bookmark not defined.</b>
4.3.4.1.3.	Hasil Uji Parsial ( $t$ test) Model Regresi 1	<b>Error!</b>
		<b>Bookmark not defined.</b>
4.3.5.	Hasil Uji Hipotesis Kedua .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.5.1.	<i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.	Pembahasan Hasil Analisis dan Pengujian Hipotesis	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1.	Hubungan antara kompensasi dan keselamatan kerja dengan kinerja. .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2.	Hubungan antara kompensasi dengan kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.3.	Hubungan antara keselamatan kerja dengan kinerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.4.	Peran Motivasi dalam Memoderasi Hubungan antara Kompensasi dengan Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.5.	Peran Motivasi dalam Memoderasi Hubungan antara Keselamatan Kerja dengan Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.6.	Nilai Adjusted R Square Kompensasi dan Keselamatan kerja dengan Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.4.7. Nilai Adjusted R Square terhadap peranan Motivasi dalam memoderasi Kompensasi dan Keselamatan kerja dengan Kinerja .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN****Error! Bookmark not defined.**  
**defined.**

5.1. Simpulan.....**Error! Bookmark not defined.**

5.2. Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

5.3. Keterbatasan Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** .....**Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN** .....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Dimensi dan Indikator Motivasi .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.2 Ringkasan Data Penelitian Terdahulu....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Usia Responden.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Status Responden .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi (X1)**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Keselamatan Kerja (X2)**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi (M)**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Y Kinerja.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Hasil Uji Reabilitas .....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas *One-Sample Kolmogorov Smirnov* ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Hasil Uji Autokorelasi (*Durbin-Watson*)**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas (*Glejser F*)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.13 Hasil Uji Heteroskedastisitas (*Glejser t*)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Model Regresi 1 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan *F-test* Model Regresi 1**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.16 Hasil Uji Parsial (*t-test*) Model Regresi 1**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Model Regresi 2 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.18 Hasil Uji Simultan (*F-test*) Model Regresi 2**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.19 Hasil Uji Parsial (*t-test*) Model Regresi 2**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.20 Hasil Uji Simultan (*F-test*) II .....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Maslow .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.2 Kerangka Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.1 Grafik Histrogram .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas ( <i>Normal p-plot</i> )	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 4.3 Grafik <i>Scatterplot</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lembar Kuesioner yang Disebarkan kepada Responden ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Lampiran 2 : Hasil Uji Validitas tiap-tiap Variabel **Error!**      **Bookmark not**

**defined.**

Lampiran 3 : Hasil Uji Reliabilitas tiap-tiap Variabel **Error!**      **Bookmark not**

**defined.**

Lampiran 4 : Hasil Uji Asumsi Klasik ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 5 : Hasil Uji Hipotesis pada Persamaan Regresi Pertama ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Lampiran 6 : Hasil Uji Hipotesis pada Persamaan Regresi Kedua ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**



## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah motivasi mampu memoderasi hubungan antara kompensasi dan keselamatan kerja pada *Driver Online Grab*. Variabel pada penelitian ini terdiri dari dua variabel independen yaitu kompensasi dan keselamatan kerja, serta satu variabel moderating yaitu motivasi dan satu variabel dependen yaitu kinerja karyawan. Dalam hal ini karyawan yang dimaksud adalah *Driver Online Grab*.

Populasi dalam penelitian ini adalah *Driver Ojek Online*. Dan sampel dalam penelitian ini sebanyak 76 responden. Teknik dalam memperoleh data adalah dengan membagikan kuisisioner yang telah disusun dengan baik. Penyebaran kuisisioner dilakukan secara langsung yaitu dengan mendatangi pangkalan ojek *online* (tempat *driver online* menunggu orderan).

Kemudian data di uji dengan uji analisis data: Validitas, Reabilitas, Uji Asumsi Klasik, Regresi Berganda dan uji *MRA*. Dari hasil uji analisis menyatakan bahwa hipotesis pertama sampai ketiga diterima (signifikan) sedangkan hipotesis keempat dan kelima ditolak (tidak signifikan)

Kata kunci: kompensasi, keselamatan kerja, motivasi dan kinerja

## ABSTRACT

*This study aims to determine whether motivation is able to moderate the relationship between compensation and safety on Driver Online Grab. Variable in this research consist of two independent variable that is compensation and work safety, and one moderating variable that is motivation and one dependent variable that is employee performance. In this case the employed employees are Drive Online Grab.*

*Population in this research is Driver Ojek Online. And the sample in this research counted 76 respondents. The technique of obtaining data is by distributing well-crafted questionnaires. The distribution of questionnaires is done directly by visiting an online motorcycle taxi (where online drivers wait for orders).*

*Then the data is tested with test data analysis: Validity, Reability, Classic Assumption Test, Multiple Regression and MRA test. From the results of the analysis test states that the first to third hypothesis accepted (significant) while the fourth and fifth hypothesis rejected (not significant)*

*Keywords: compensation, work safety, motivation and performance*