

BAB V

PENUTUP

5.1 Simpulan

Dalam proses perencanaan dan penganggaran, Polinema telah menerapkan system anggaran berbasis kinerja. Dilihat dari penganggaran pagu masing-masing kegiatan disesuaikan dengan kegiatan dan program hasil penjabaran dari visi-misi, tujuan, dan sasaran kegiatan. Untuk realisasi anggaran, Polinema membuat suatu standart operasional prosedur pada masing-masing kegiatan pengelolaan keuangan. Hal ini dilakukan agar tidak bertimpangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Berdasarkan laporan keuangan, Polinema telah menerapkan akuntabilitas kinerja dengan membuat sistem akuntansi sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintah (SAP). Laporan keuangan pada Polinema dinilai wajar oleh Auditor dari lembaga independent. Transparansi anggaran juga dilakukan di Polinema. Hal ini terlihat dari tersedianya informasi laporan keuangan dan laporan kinerja Polinema yang tertera pada halaman website resmi Polinema.

Analisis kinerja keuangan Polinema berdasarkan analisis laporan keuangan menunjukkan bahwa realisasi PNBK-BLU Polinema selalu lebih tinggi dari pagu anggaran dengan prosentase lebih dari 100%. Hal ini menunjukkan tingkat efektifitas yang baik. Meskipun begitu terdapat penurunan tingkat efektivitas dari tahun 2016 ke tahun 2017 disebabkan adanya peneraan Remunerasi. Polinema mengalami surplus PNBK terhadap pagu Rupiah Murni

(RM) meskipun jumlahnya tidak terlalu besar. Tingkat kemandirian BLU Polinema meningkat berdasarkan kinerja keuangannya didasarkan pada peningkatan rasio pendapatan dan belanja BLU Polinema menunjukkan peningkatan

5.2 Saran

Disarankan untuk peneliti lain untuk menggunakan lebih banyak indikator dalam menganalisis implementasi pola keuangan di BLU. Sehingga di dapatkan hasil yang lebih teliti dan memperoleh informasi yang lebih detail tentang implementasi pengelolaan keuangan di BLU Perguruan Tinggi.

5.3. Keterbatasan Penelitian

Keterbatasan dalam penelitian ini adalah

1. Penelitian hanya dilakukan di Politeknik Negeri Malang.
2. Wawancara hanya dilakukan kepada Pudir II, Satuan Pengawas Internal (SPI) Tim Pengelola Kegiatan ; Kepala Bagian Perencanaan dan Monitoring, Kepala Bagian Keuangan, Kaur Akuntansi dan Pelaporan, Staf Akuntansi dan Pelaporan
3. Hanya Implementasi Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Polinema pada tahun 2015, 2016 dan 2017 saja yang diteliti.