

ABSTRAK

Hasil evaluasi Implementasi Pola Pengelolaan Keuangan BLU hasil monev 2015-2016 menunjukkan masih banyak Badan layanan Umum (BLU) yang sudah terbentuk, belum melaksanakan pengelolaan keuangan sesuai dengan ketentuan. Polinema merupakan pertama dan satu-satunya Politeknik yang berstatus sebagai Badan Layanan Umum. BLU Polinema semakin meningkat dengan semakin meningkatnya pendapatan dan semakin besarnya anggaran yang dikelola dari tahun ke tahun. Pengelolaan Keuangan yang sesuai dengan peraturan yang berlaku dan akuntabel menjadi keharusan dalam implementasi penganggaran dan realisasi anggaran BLU Polinema. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui implementasi Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum di Politeknik Negeri Malang Penelitian ini dilakukan di Politeknik Negeri Malang dengan jenis penelitian adalah kualitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui metode wawancara, telaah pustaka, dan dokumentasi. Untuk menguji keabsahan data yang diperoleh, digunakan teknik triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam proses perencanaan dan penganggaran, Polinema telah menerapkan sistem berbasis kinerja. Dilihat dari penganggaran pagu masing-masing kegiatan disesuaikan dengan kegiatan dan program hasil penjabaran dari visi-misi, Tujuan, dan sasaran kegiatan. Untuk realisasi anggaran, Polinema membuat suatu standart operasional prosedur pada masing-masing kegiatan pengelolaan keuangan. Hal ini dilakukan agar tidak bertimpangan dengan peraturan perundangan yang ada di atasnya. Dan berdasarkan laporan keuangan, Polinema telah menerapkan akuntabilitas kinerja dengan membuat system akutansi sesuai dengan standar akutansi pemerintah. Laporan keuangan pada Polinema dinilai wajar oleh Auditor dari Lembaga independent. Transparansi anggaran juga dilakukan di Polinema. Hal ini terlihat dari tersedianya informasi laporan keuangan dan laporan kinerja Polinema yang tertera pada halaman website resmi Polinema.

Kata Kunci: Polinema, Badan Layanan Umum, Pengelolaan Keuangan

ABSTRACT

In the implementation of budget management, Public Service Agency often have problems. Monitoring and Evaluation of the Implementation of the BLU Financial Management Pattern from the 2015-2016 results that many of the established BLU did not carry out financial management in accordance with the provisions. Polinema was the first and only polytechnic with the status of a Public Service Agency. Polinema BLU is increasing with increasing income and the increasing budget managed from year to year. Financial management that is in accordance with applicable and accountable regulations is a necessity in the implementation of budgeting and budget realization of BLU Polinema. The purpose of this study was to determine the implementation of Public Service Agency Financial Management at Malang State Polytechnic

This research was conducted at the Malang State Polytechnic with the type of research being qualitative. Data collection is done through interview methods, literature review, and documentation. To test the validity of the data obtained, triangulation techniques are used.

The results of the study show that in the planning and budgeting process, Polinema has implemented a performance-based system. Judging from the promotion of the ceiling of each activity, it was adjusted to the activities and programs resulting from the elaboration of the vision and mission, objectives and objectives of the activity. For budget realization, Polinema makes a standard operational procedure for each financial management activity. This is done so as not to be in conflict with the laws and regulations above. And based on financial reports, Polinema has implemented performance performance by making accounting systems in accordance with government accounting standards. The financial statements in the polynema are deemed reasonable by auditors from independent institutions. Budget transparency is also done in polynema. This can be seen from the availability of financial report information and Polinema performance reports printed on the official Polinema website.

Keywords: Polinema, Public Service Agency, Financial Management

UCAPAN TERIMA KASIH

Peneliti mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan karunia-nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan dalam penelitian Tesis ini. Penelitian ini merupakan tugas akhir pada Program studi S-2 Akuntansi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Judul penelitian yang dilakukan penulis adalah: “Implementasi Pola Pengelolaan Keuangan Badan layanan Umum di Politeknik Negeri Malang”

Selama melakukan Penelitian dan Penulisan tesis ini, banyak memperoleh bantuan moril dan materiil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini Peneliti menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Prof. H. Sri Harmadji, dr. Sp. THT-LK(K), selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
2. Drs. Ec. Iman Karyadi, MM, Ak, CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Dr. Tantri Bararoh, SE, M.Si, M.Ak selaku Kaprodi Magister Akuntansi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Prof. Dr.Widi Hidayat, M.Si.Ak.CA. selaku dosen pembimbing 1 telah banyak memberikan manfaat ilmu pengetahuannya, dan dengan sabar meluangkan perhatian serta bimbingan sejak awal penulisan tesis ini sampai selesai.
5. Dr. Siti Djamilah,SE.M.Si selaku pembimbing 2 atas bimbingan yang telah diberikan.
6. Para dosen pengajar program studi Akuntansi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, terimakasih untuk bantuan dan ilmunya selama ini.
7. Suami yang telah banyak memberikan dukungan baik secara moral maupun materiil selama Peneliti menuntut ilmu sampai saat ini.
8. Anak-anakku yang sudah merelakan untuk membagi waktu kebersamaan dan sudah menjadi anak yang baik selama proses penyelesaian tesis ini.

9. Bapak dan Ibu yang telah memberikan dukungan selama Peneliti menuntut ilmu sampai saat ini.
10. Teman-teman dan semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang memberikan masukan dan saran dalam menyelesaikan penelitian ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penelitian dan penulisan tesis ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun akan diterima oleh Peneliti. Peneliti berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Amin.

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
SAMPUL	
JUDUL	
HALAMAN PERSYARATAN GELAR	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PANITIA PENGUJI	iii
ABSTRAK	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori	10
2.3 Kerangka Konseptual.....	38
BAB III METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian.....	42
3.2 Subyek Penelitian	42
3.3 Sumber Data	42
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.5 Instrumen Penelitian	43
3.6 Lokasi dan Waktu Penelitian	45
3.7 Analisis Data.....	45
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	49
4.1 Analisis Data Hasil Penelitian	49
4.2 Pembahasan	60

BAB V PENUTUP	92
3.1 Simpulan	92
3.2 Saran	92
3.3 Keterbatasan Penelitian	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN	95

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perjanjian Kinerja Politeknik Negeri Malang Tahun 2017.....	65
Tabel 4.2 Pendapatan Polinema Tahun Laporan 2017.....	77
Tabel 4.3 Komposisi Belanja BLU Polinema Tahun 2017.....	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Konsep Anggaran Berbasis Kinerja	18
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual Penelitian	42
Gambar 3.1 Alur Penelitian.....	49
Gambar 4.2 Proses Perencanaan dan Penganggaran BLU Polinema.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Kemenkeu 58.KMK-05-2012 BLU Polinema	95
Lampiran 2 LAKIP 2015 - 2017	96
Lampiran 3 Laporan Auditor Independen LK Tahun 2015-2017	97
Lampiran 4 Pernyataan Keaslian Tulisan	98
Lampiran 5 Daftar Pertanyaan Wawancara	99
Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup	100
Lampiran 6 Surat Keterangan Melakukan Penelitian	101