

TUGAS AKHIR

**ANALISIS POLA RANTAI PASOK KONTRUKSI PADA
PROYEK JALAN BARU**

**(Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina
Marga dan Pematusan Kota Surabaya)**



DEWI RETNO PUTRI

13.11.0010

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

SURABAYA

2018

LEMBAR PEGESAHAN REVISI

Judul : Analisis Pola Rantai Pasok Konstruksi pada Proyek Jalan
(Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga
dan Pematusan Kota Surabaya)


Nama : Dewi Retno Putri

NPM : 13110010

Tanggal Pengesahan :

Disetujui oleh,

Dosen Pembimbing I

1) Dr.Ir.H.Miftahul Huda, MM : 
NIP : 195803141989031002

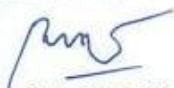
Dosen Pembimbing II

1) Dr.Ir.Hj.Titien Setiwo Rini, MT : 
NIP : 92177-ET

Dosen Penguji

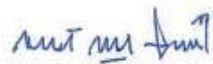
1) Ir. Agus Purwito M. : 
NIP : 195203301985111001

Dean Fakultas Teknik



Johan Paing H.W. ST, MT
NIP : 19690310200501102

Chairman of Civil Engineering Program



Dr. Ir. H. Miftahul Huda, MM
NIP : 19601210199103100

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul Analisis Pola Rantai Pasok Konstruksi pada Proyek Jalan (Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Pematusan Kota Surabaya)

Oleh :

Dewi Retno Putri

NPM : 13.11.0010

Tanggal Pengesahan :

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Dr. Ir. H. Miftahul Huda, MM

Dr. Ir. Hj. Titien Setiyo Rini, MT

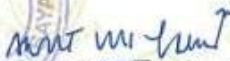
NIP/NIK : 196012101991031002

NIP/NIK : 92177 - ET

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi,



Johan Paing H.W., ST, MT

Dr. Ir. H. Miftahul Huda, MM

NIP/NIK : 196903102005011002

NIP/NIK : 196012101991031002

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dewi Retno Putri

NPM : 13110010

Program Studi : Teknik Sipil

Judul Tugas Akhir : Analisis Pola Rantai Pasok Konstruksi pada Proyek Jalan
(Studi Kasus pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan
Pematusan Kota Surabaya)

Menyatakan dengan sesungguhnya karya tulis Tugas Akhir ini benar-benar saya kerjakan sendiri. Tugas akhir ini bukan merupakan plagiat, pemuatan karya orang lain, pengambilan hasil karya orang lain untuk kepentingan saya karena hubungan material maupun non-material, sengaja atau tidak, ataupun segala kemungkinan lain yang ada pada hakikatnya bukan merupakan karya tulis tugas akhir saya asli dan otentik.

Bila dikemudian hari ada bukti kuat atas dugaan atau fakta adanya ketidaksesuaian dengan pernyataan yang saya buat, maka saya bersedia diproses oleh tim fakultas/program studi yang dibentuk untuk melakukan verifikasi, dengan sanksi terberat berupa **pembatalan kelulusan/kesarjanaan**.

Pernyataan ini saya buat dengan kesadaran sendiri dan tidak atas tekanan atau paksaan dari pihak manapun demi menegakkan integritas akademik ini.

Surabaya, Februari 2018

Mengetahui

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Saya yang

Menyatakan



Dr. Ir. H. Miftahul Huda, MM
NIP : 196012101991031002

Dr. Ir. Hi. Titien Setiyo Rini, M.Eng
NIP : 92177-ET

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah mencurahkan limpahan rahmat serta hidayah-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “ **Analisis Studi Pola Rantai Pasok Kontruksi Proyek Jalan , Studi Kasus Pada Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Pematusan Kota Surabaya**” Tugas Akhir ini disusun dalam rangka memenuhi persyaratan akademik untuk penyelesaian program Sarjana pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Pada kesempatan ini kami juga berterimakasih kepada semua pihak yang telah bnayak membantu serta membimbing baik secara langsung maupun tidak langsung didalam penyusunan Tugas Akhir ini, kepada yang terhormat:

- 1) Bapak Johan Paing H,W, ST, MT. Sebagai Dekan Fakultas Teknik yang telah mengarahkan serta memberikan kritikan dan saran dalam penyusunan tugas akhir ini;
- 2) Bapak Dr. Ir. H. Miftahul Huda, MM. sebagai Ketua Program Studi Teknik Sipil, Sebagai Dosen Wali dan Sebagai Dosen Pembimbing I yang telah mengarahkan dan memberikan saran dan kritik dalam penyusunan tugas akhir ini;
- 3) Dr. Ir. Hj. Titien Setiyo Rini, MT sebagai Dosen Pembimbing II yang berkenan memberikan saran serta masukan dalam penyusunan proposal tugas akhir ini sehingga menjadi lebih baik;

- 4) Ir. Agus Purwito, M sebagai Dosen Penguji yang telah member koreksi serta masukan terhadap tugas akhir ini;
- 5) Para Dosen Program Studi Teknik Sipil beserta Staff yang telah memberikan semangat dan bantuan, serta wawasan kepada penulis;
- 6) Kedua orang tua serta keluarga yang selalu memberikan semangat dan do'a demi kelancaran penyusunan penelitian ini;
- 7) Teman –teman seangkatan dan para sahabat saya yang mewarnai perjalanan perkuliahan ataupun kegiatan sehari-hari yang sangat berkesan. Perjalanan kita masih panjang kawan dan semoga kita semua menjadi orang yang sukses dimasa depan;
- 8) Teman – teman DPUBMP, Mbak Gilang, Nela, Devi, Mbak Adel, Mita, Faiz dan Mbak Wulan terimakasih kalian selalu mendukungku.
- 9) Terimakasih untuk suamiku meskipun tidak pernah mendukung secara langsung, tapi aku tau doamu selalu untukku. Dan untuk anak-anak ku maaf waktumu berkurang karna harus menyelesaikan kuliah ini, tapi ini investasi semua untuk mu kelak.

Penulis menyadari bahwa penulisan proposal tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Kritikan dan saran yang membangun diharapkan menjadi koreksi atas kekurangan dan kesalahan yang mungkin terdapat dalam proposal tugas akhir ini.

Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan untuk perkembangan keilmuan dibidang Teknik Sipil dimasa yang akan datang

Surabaya, Februari 2018

Penulis

Dewi Retno Putri

13.11.0010

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN REVISI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	I
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.6 Batasan Masalah.....	6
1.7 Sistematika Penulisan.....	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	II
2.1 Struktur Rantai Pasok	8
2.1.1 Struktur	8
2.1.2 Rantai	10
2.1.3 Pasok.....	10
2.1.4 Rantai Pasok	10
2.1.5 Rantai Pasok Kontruksi.....	13

2.2	Proyek Kontruksi.....	15
2.2.1	Proyek Jalan	15
2.3	Manajemen Rantai Pasok	17
2.3.1	Konsep Manajemen Rantai Pasok.....	18
2.4	Pelaku – Pelaku Rantai Pasok Kontruksi.....	19
2.4.1	Instansi Pemerintahan	19
2.4.2	Owner	20
2.4.3	Konsultan.....	21
2.4.4	Kontraktor.....	21
2.4.5	Sub Kontraktor dan Spesialis	22
2.4.6	Sub Kontraktor Tenaga Kerja	23
2.4.7	Supliyer dan Manufaktur Kontruksi	24
2.5	Penelitian Terdahulu.....	25
2.6	Faktor Penunjang Kelancaran Rantai Pasok Kontruksi.....	30
2.6.1	Kepercayaan	30
2.6.2	Waktu.....	30
2.6.3	Kualitas	31
2.6.4	Komunikasi.....	31
2.7	Tujuan Pelaksanaan Rantai Pasok	31
2.8	Teknik Pemetaan (Mind MApiing).....	32
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....		III
3.1	Jenis Penelitian	34
3.1	Objek Penelitian	34
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian.....	35
3.4	Pengumpulan Data	35

3.4.1 Data Primer	35
3.4.2 Data Sekunder	36
3.4.3 Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.4.4 Responden Penelitian	37
3.5 Diagram Alur	38
3.6 Indikator Faktor Penentu Kelancaran Proyek	40
3.7 Rancangan Penelitian	41
3.8 Kerangka Studi Kasus	42
3.9 Tahap dan Prosedur Penelitian	45
3.10 Pengolahan Data dan Analisa	47
BAB 4 PENELITIAN DATA DAN ANALISA.....	IV
4.1 Pendahuluan	50
4.2 Data Umum Proyek	52
4.3 Gambaran Umum Proyek	52
4.3.1 Frontage Road Sisi Barat Depan Bulog.....	53
4.3.2 Jl. Wiyung.....	54
4.3.3 Jl. Kedung Baruk	55
4.3.4 Jl. Wiyung Lanjutan	56
4.3.5 Jl. Frontage Wonokromo depan RSI	57
4.3.6 Jl. Sidotopo Wetan	58
4.3.7 Jl. Peralatan yang digunakan.....	59
4.4 Hasil Pengumpulan Data	60
4.4.1 Pelaku Rantai Pasok Konstruksi	60
4.4.2 Data Pola Manajemen Rantai Pasok	63
4.4 Faktor Penentu Kelancaran Proyek	65

BAB 5 HASIL PEMBAHASAN	V
5.1 Pola Rantai Pasok Proyek Pembangunan Jalan Baru ...	70
5.2 Analisa Hubungan Interaksi Kontraktor	91
5.2.1 Pengadaan	91
5.2.2 Kontrak Kerja	92
5.2.3 Sistem Pembayaran	93
5.2.4 Pemesanan dan Pengiriman material	94
5.2.5 Hubungan Kerjasama.....	94
5.2.6 Hambatan Saat Interaksi dengan kontraktor	94
5.2 Faktor Penentu Kelancaran Proyek Konstruksi	95
BAB 6 KESIMPULAN DAN SARAN.....	VI
6.1 Kesimpulan	98
6.2 Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	xv

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rantai Pasok Kontruksi.....	13
2. Pola 1 Rantai Pasok Kontruksi Bangunan Gedung	25
3. Pola 2 Rantai Pasok Kontruksi Bangunan Gedung	28
4. Pola 3 Rantai Pasok Kontruksi Bangunan Gedung	29
5. Pola 4 Rantai Pasok Kontruksi Bangunan Gedung	29
6. Pola Rantai Pasok Kontruksi pada Proyek Jalan	30
7. Pola Rantai Pasok Kontruksi pada Proyek Jalan	30
8. Diagram Alir	38
9. Diagram Alir Lanjutan	39
10. Pola Umum dalam Rantai Pasok	69
11. Pola Khusus dalam Rantai Pasok Konstruksi	69
12. Pola Rantai Pasok Paket Besar	73
13. Pola Rantai Pasok Paket Kecil	74
14. Pola Rantai Pasok Kementerian PUPR.....	75
15. Pola Struktur Organisasi.....	79
16. Pola Umum	80
17. Pola 3A	84
18. Pola 3B	86
19. Pola 3c.....	89
20. Pola Kesimpulan	90

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Responden Penelitian	37
2. Indikator Faktor Penentu Kelancaran Proyek	40
3. Lokasi Pekerjaan Baru	44
4. Daftar List Pekerjaan	51
5. Daftar Nama Supplier	61
6. Wawancara Faktor Penentu Kelancaran Proyek	65
7. Pola Manajemen Rantai Pasok	74

ABSTRAK

Rantai pasok (*Supply Chain*) adalah suatu manajemen yang sangat dibutuhkan bagi dunia konstruksi, terutama untuk proyek pemerintah. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menemukan suatu model jaringan rantai pasok. Data yang dipakai adalah 6 proyek Pembangunan Jalan Baru yang dikelola oleh Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Pematuan Kota Surabaya. Metode dalam penelitian ini yaitu metode pemetaan dengan menggunakan analisa deskriptif kualitatif. Hasil dari penelitian menyebutkan bahwa faktor yang mempengaruhi rantai pasok melibatkan Owner, Konsultan Perencana, Konsultan Pengawas, Kontraktor, Subkontraktor, Supplier dan Distributor. Adapun faktor kelancaran suatu proyek konstruksi yaitu, komunikasi, ketepatan waktu, kualitas material dan peralatan.

Kata Kunci : Rantai Pasok, Jalan Baru, Komunikasi, Kualitas Material, Peralatan, Waktu

ABSTRACT

Supply Chain is a management that is badly needed for the construction world, especially for government projects. The purpose of this research is to find a model of supply chain network. The data used are 6 New Road Development projects managed by Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga dan Pematusan Kota Surabaya. The method in this research is mapping method by using qualitative descriptive analysis. The results of the research indicate that factors affecting the supply chain involve Owner, Consultant Planner, Supervision Consultant, Contractor, Subcontractor, Supplier and Distributor. The smoothness factor of a construction project is, communication, timeliness, quality of materials and equipment

Keywords: *Supply Chain, New Road, Communication, Material Quality, Equipment, Time*