

**EFEKTIVITAS KEBERADAAN SENTRA IKAN BULAK SEBAGAI
UPAYA PENINGKATAN PENGHASILAN PELAKU USAHA**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi Ekonomi Pembangunan



Diajukan Oleh:

NIDYA DIAH ARUM NUGRAYNI

NPM : 20410018

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

2024

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS KEBERADAAN SENTRA IKAN BULAK SEBAGAI
UPAYA PENINGKATAN PENGHASILAN PELAKU USAHA**

Diajukan oleh:

NIDYA DIAH ARUM NUGRAYNI

NPM : 20410018

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING



GIGIH PRATOMO, SE., M.Sc.

Tanggal, 25 Juli 2024

KETUA PROGRAM STUDI



GIGIH PRATOMO, SE., M.Sc.

Tanggal, 25 Juli 2024

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS KEBERADAAN SENTRA IKAN BULAK SEBAGAI
UPAYA PENINGKATAN PENGHASILAN PELAKU USAHA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

NIDYA DIAH ARUM NUGRAYNI

NPM : 20410018

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama



GIGIH PRATOMO, SE., M.Sc.

Anggota Dewan Penguji



(ERMATRY HARIANI, SE., M.SE)



(SONY KRISTIYANTO, SE, ME)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Tanggal 25 Juli 2024



GIGIH PRATOMO, SE., M.Sc.

Ketua Program Studi

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa di dalam naskah Skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh diri saya sendiri atau orang lain untuk memperoleh gelar akademik, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam bagian utama Skripsi dan Daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur – unsur plagiat, maka saya bersedia jika disertasi digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (SARJANA EKONOMI) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku.

Surabaya, 21 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Nidya Diah Arum Nugrayni

20410018

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya yang mempermudah jalan penulis untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi dengan judul **“EFEKTIVITAS KEBERADAAN SENTRA IKAN BULAK SEBAGAI UPAYA PENINGKATAN PENGHASILAN PELAKU USAHA”** tepat pada waktunya. Tugas akhir skripsi ini ditulis sebagai syarat dalam rangka menyelesaikan pendidikan Strata-1 (S1) pada program studi Ekonomi Pembangunan dengan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Dalam proses penulisan tugas akhir skripsi ini tidak terlepas akan keterlibatan berbagai pihak yang memberikan bimbingan, bantuan, support berupa motivasi, doa dan bentuk dukungan lainnya dari awal penyusunan skripsi hingga selesai. Semua dukungan dari berbagai pihak merupakan hal yang sangat berharga dalam penyelesaian skripsi ini dengan baik bagi penulis. Dalam kesempatan ini, penulis ingin memberikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah berjasa memberikan dukungan yang begitu luar biasa dalam perjalanan menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih yang tak terhingga penulis ucapkan kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, Sp. THT-KL(K), FICS selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

2. Drs. Ec. Gimanto Gunawan, MM, M.Ak selaku Dekan Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Bapak Gigih Pratomo, S.E., M.Sc selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia menyempatkan dan meluangkan waktu dalam membimbing, mengarahkan, serta memberikan saran yang sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Retno Febriyastuti, SE., M.Sc selaku dosen wali yang telah membantu memberikan dukungan dan pengarahan selama masa perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah memberikan bekal ilmu selama penulis mengikuti kegiatan belajar mengajar selama di kampus.
6. Seluruh Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, atas pelayanan administrasi selama mengikuti perkuliahan.
7. Teruntuk Ayahanda Eko Priyono dan Ibunda Heru Satiti tercinta. Terima kasih atas kesabaran dan ketulusan dalam membimbing dan membesarkan penulis, senantiasa selalu memberikan dukungan kepada penulis baik yang ternilai maupun yang tidak ternilai, serta doa – doa yang telah dipanjatkan dengan ikhlas dan sangat berarti bagi hidup penulis.
8. Adikku tercinta, Sharena Diah Ayu Rizky Nugrayni yang selama ini telah menerima curahan hati penulis dan telah senantiasa menghibur penulis. Terima kasih juga atas segala dukungan dan doa – doa yang telah dipanjatkan dengan ikhlas untuk penulis.

9. Teruntuk patner terbaik Shidqiigam Trank I'thisam Hantona terima kasih telah menjadi support system yang selalu memberikan waktu dan tenaga untuk menemani penulis sepanjang menyusun penelitian ini.
10. Teruntuk sahabatku Khansa, Ulya, Adrian, Bimo, dan Arya yang telah mendukung dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Teruntuk teman – temanku Reyza, Mia, Dwi, Baru, Dwimas, Daniel, dan Erik yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
12. Teruntuk teman – teman selama masa perkuliahan yang telah banyak membantu serta memberikan dukungan yang tidak pernah berhenti kepada penulis.
13. Dan tidak lupa terima kasih untuk diri sendiri karena telah bertahan hingga detik ini dan selalu berusaha lebih baik setiap harinya.

penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat berharap atas saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 17 Juli 2024

Penulis,

Nidya Diah Arum Nugrayni

ABSTRAK

Sentra Ikan Bulak (SIB) tidak berfungsi seperti semestinya yang menyebabkan para pedagang memilih untuk berpindah berjualan ke tepi jalan yang berada didekat parkir mobil THP Kenjeran karena jarak yang cukup jauh. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas keberadaan Sentra Ikan Bulak dalam meningkatkan penghasilan pelaku usaha. Metode dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Sentra Ikan Bulak mengalami alih fungsi yang semula untuk lokasi penjualan hasil tangkapan dan pengolahan ikan menjadi sentra kuliner dan pengolahan ikan karena tidak dapat memberikan manfaat kepada nelayan dan pelaku usaha lainnya. Sentra Ikan Bulak dibagi menjadi 2 zona yaitu zona ikan dan zona non ikan dalam tata laksana lokasi. Jumlah pengunjung Sentra Ikan Bulak mengalami penurunan setiap tahun dari sebelum hingga sesudah pandemi COVID-19. Banyak perubahan jumlah pelaku usaha di Sentra Ikan Bulak karena penurunan pengunjung dan penghasilan yang tidak menentu. Pelaku usaha dan Pemerintah Kota Surabaya sudah melakukan berbagai upaya untuk meramaikan Sentra Ikan Bulak namun belum mendapatkan hasil yang optimal. Terdapat peralihan pengelola Sentra Ikan Bulak yang semula dikelola oleh Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Surabaya (DKPP) menjadi dikelola oleh Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya (Dinkopdag). Fasilitas lahan parkir dan fasilitas lainnya di Sentra Ikan Bulak dialihkan untuk pengunjung Taman Surabaya karena sepi pengunjung dan tidak digunakan sebagaimana mestinya. Pengelolaan Sentra Ikan Bulak mengalami alih fungsi, pergantian pengelola, serta pembagian zona namun keberadaannya belum efektif dalam meningkatkan penghasilan pelaku usaha karena tingkat kuantitas pengunjung yang selalu rendah.

Kata Kunci : efektivitas, pengelolaan, sentra industri, pendapatan usaha, pelaku usaha.

ABSTRACT

The Bulak Fish Center does not function as intended, it causes the merchants to relocate their businesses to the roadside near the THP Kenjeran car park due to its considerable distance. This study aims to determine the effectiveness of The Bulak Fish Center in increasing business income. The method used in the research is qualitative with a phenomenological approach. Data collection was conducted through observation, interviews, and documentation. The research indicates that the Bulak Fish Center has transformed its original purpose as a location for selling fishery products to a culinary and fish processing center due to its failure to benefit fishermen and other business operators. The Bulak Fish Center is divided into two zones : the fish zone and the non – fish zone regarding site management. The number of visitors to the Bulak Fish Center has decreased yearly, since before and after the COVID – 19 pandemic. There have been many changes in the number of business operators at The Bulak Fish Center due to declining visitors and uncertain income. Business operators and the Surabaya City Government have made various efforts to revitalize The Bulak Fish Center, but have not achieved optimal results. There has been a transition in the management of The Bulak Fish Center from being managed by the Surabaya City Small, Medium, Enterprises, and Trade Cooperative Office. Parking facilities and other amenities at the Bulak Fish Center have been redirected to Surabaya Park Visitors due to low attendance and underutilization. The management of The Bulak Fish Center has underground functional transformation, changes in management, and zoning, but its presence has not been effective in increasing business income due to consistently low visitor numbers.

Keyword : effectiveness, management, industrial center, business income, business actors.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TELAAH PUSTAKA	6
2.1 Landasan Teori.....	6
2.1.1 Teori Permintaan.....	6
2.1.2 Teori Penawaran	8
2.1.3 Teori UMKM	10
2.1.4 Teori Pasar Konvensional dan Pasar Modern.....	12
2.1.5 Teori Industri	13
2.1.6 Teori Ekonomi Sumber Daya Kelautan dan Pesisir	14
2.2. Penelitian Sebelumnya.....	16
2.2 Kerangka Berpikir	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	20
3.1 Pendekatan Penelitian	20
3.2 Objek Penelitian / Unit Analisis.....	20
3.2.1 Objek Penelitian.....	20
3.2.2 <i>Key Informant</i>	21
3.2.3 <i>Snowball Sampling</i>	21
3.3 Jenis dan Sumber Data Penelitian	22

3.3.1	Jenis Data	22
3.3.2	Sumber Data.....	24
3.4	Prosedur Pengumpulan Data	24
3.4.1	Observasi.....	24
3.4.2	Wawancara.....	25
3.4.3	Dokumentasi	26
3.4.4	Studi Pustaka.....	27
3.4.5	Teknik Keabsahan Data	27
3.5	Teknik Analisis Data	29
3.5.1	Model Analisis	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		33
4.1	Hasil Penelitian	33
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....		79
5.1	Simpulan.....	79
5.2	Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA		81
DAFTAR LAMPIRAN.....		83
Lampiran 1 Pertanyaan Wawancara		83
Lampiran 2 Hasil Dokumentasi Wawancara		86
Lampiran 3 Hasil Wawancara.....		91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.1 Kurva Permintaan.....	7
Gambar 2.1.2 Kurva Penawaran	9
Gambar 4.1 Sentra Ikan Bulak	36
Gambar 4.2 Kondisi Sentra Ikan Bulak saat ini	48
Gambar 4.3 Pedagang ikan asap yang berjualan di tepi jalan.....	50
Gambar 4.4 Kegiatan transaksi ikan hias yang berada di Sentra Ikan Bulak	55
Gambar 4.5 Kondisi parkir di Sentra Ikan Bulak.....	71

DAFTAR TABEL

Tabel 2.2 Peneitian Sebelumnya	16
Tabel 2.3 Kerangka Berpikir	19