

**PENGEMBANGAN ORGANISASI DALAM UPAYA
MENINGKATKAN EKSISTENSI ORGANISASI
(Studi Kasus Pada Unit Kegiatan MAPALA KAWARU
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya)**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Program Studi
Manajemen**



**Diajukan Oleh :
DEBBY CAHYANINGTYAS
NPM : 18420052**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2023**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengembangan organisasi dalam upaya meningkatkan eksistensi Unit Kegiatan Mahasiswa MAPALA KAWARU. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah Ketua Umum, pengurus dan anggota aktif MAPALA KAWARU serta Mahasiswa yang tidak mengikuti MAPALA. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode wawancara dengan jumlah sampel sebanyak 6 orang. teknik pengumpulan data dilakukan secara triangulasi (gabungan), analisis data bersifat induktif. Teknik analisis data dengan Model Analisis Interaksi Miles dan Huberman yang digunakan untuk menjawab Rumusan Masalah. Upaya pengembangan Organisasi MAPALA KAWARU dalam meningkatkan eksistensi masih belum efektif terdapat banyak hambatan yang mempengaruhi. Implementasi pengembangan Organisasi MAPALA KAWARU harus tetap dijalankan dan dikembangkan secara konsisten guna tercapainya target-target dan meningkatnya eksistensi MAPALA KAWARU di lingkup internal dan eksternal Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Kata kunci : Implementasi, Pengembangan Organisasi, Eksistensi, MAPALA.

ABSTRAC

This study aims to determine the effect of organizational development in an effort to increase the existence of the MAPALA KAWARU Student Activity Unit. The research approach used is qualitative research. The population in this study were the general chairman, administrators and active members of MAPALA KAWARU and students who did not take part in MAPALA. The sampling technique used the interview method with a total sample of 6 people. data collection techniques are carried out in a triangulation (combined) manner, data analysis is inductive. Data analysis techniques with the Miles and Huberman Interaction Analysis Model are used to answer the problem formulation. Efforts to develop the MAPALA KAWARU Organization in increasing existence are still not effective, there are many obstacles that affect it. The implementation of organizational development for MAPALA KAWARU must be carried out and developed consistently in order to achieve targets and increase the existence of MAPALA KAWARU in the internal and external spheres of Wijaya Kusuma University, Surabaya.

Keywords: Implementation, Organizational Development, Existence, MAPALA.

SKRIPSI
PENGEMBANGAN ORGANISASI DALAM UPAYA MENINGKATKAN
EKSISTENSI ORGANISASI
(Studi Kasus Pada Unit Kegiatan MAPALA KAWARU Universitas Wijaya
Kusuma Surabaya)

Di ajukan oleh :
DEBBY CAHYANINGTYAS
NPM : 18420052

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

Dosen Pembimbing



(Dr. Titik Inayati, SE.,MM)

Tanggal 12 Januari 2022

Ketua Program Studi



(DR. Kristiningsih. SE., M.Si)

Tanggal Januari 2022

SKRIPSI
PENGEMBANGAN ORGANISASI DALAM UPAYA MENINGKATKAN
EKSISTENSI ORGANISASI
(Studi Kasus Pada Unit Kegiatan MAPALA KAWARU Universitas Wijaya
Kusuma Surabaya)

Diajukan Oleh :

DEBBY CAHYANINGTYAS

NPM : 18420052

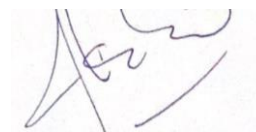
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama / Sekretaris



Dr. Titik Inayati, SE.,MM

Ketua Dewan Penguji



Dr. Indahwati, SE, Msi

Anggota Dewan Penguji



Atty Erdiana, SE, M.AK.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Surabaya,



Dr. Kristiningsih, SE., M.Si.

Ketua Program Studi

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kekuatan serta ketabahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **ORGANIZATIONAL DEVELOPMENT DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKSISTENSI ORGANISASI (Studi Kasus Pada Unit Kegiatan MAPALA KAWARU Universitas Wijaya Kusuma Surabaya)** Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada beberapa pihak yang telah memberikan bantuan atas selesainya skripsi ini. Berikut pihak-pihak yang bersangkutan :

1. Bapak Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr.SP. THT-KL.,(K) selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Drs. Ec. Gimanto Gunawan, MM., M.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Ibu DR. Kristiningsih, SE., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Ibu Dr. Titik Inayati, SE, M.Si,. selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan arahan serta mendukung penulis hingga skripsi ini selesai.
5. Ibu Dr. Dwi Bhakti Iriantini, MSi,, selaku Dosen Wali yang telah memberikan dukungan pengarahan selama masa Perkuliahan.
6. Semua Bapak Ibu Dosen Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah memberikan ilmunya yang bermanfaat serta kesabaran dalam mengajar.

7. Kepada kedua orang tua, kakak dan keluarga atas dukungan serta do'a yang senantiasa mengiringi Langkah penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
8. Kepada Ketua Umum, Dewan Pengurus Harian serta seluruh saudara di UKM MAPALA KAWARU UWKS yang menjadi narasumber dan media penulis untuk melakukan dan menyelesaikan penelitian serta tempat penulis belajar materi penelitian.
9. Kepada Mas saya Wahyu Hendrawan Kusuma yang sudah sabar membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
10. Kepada saudara saya Hafifa lailliyah yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
11. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari penelitian ini masih jauh dari sempurna dan mengharapkan adanya masukan berupa kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, Januari 2023

Penyusun

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	2
ABSTRAK	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penulisan	6
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	8
BAB II TELAAH PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	9
2.1.2 Pengertian Organisasi	11
2.1.3 Prinsip Organisasi	13
2.1.4 Konsep Organisasi	16
2.1.5 Pengembangan Organisasi	23
2.1.6 Tujuan Pengembangan Organisasi	32
2.1.7 Esistensi	33
2.1.8 Organisasi Mahasiswa Pecinta Alam	34

2.2	Penelitian Sebelumnya	36
2.3	Kerangka Penelitian	40
BAB III METODE PENELITIAN		41
3.1	Pendekatan Penelitian	41
3.2	Lokasi Penelitian	41
3.3	Waktu Penelitian	42
3.4	Jenis dan Sumber Data	42
3.5	Prosedur Pengumpulan Data	43
3.6	Informan Penelitian	44
3.7	Teknik Analisis	46
3.8	Validitas Data	49
3.9	Tahap Penelitian	50
BAB IV HASIL PENEMUAN PENELITIAN		52
4.1	Temuan Umum	52
4.1.1	Organisasi Mapala Kawaru	52
4.1.2	Struktur Organisasi Mapala Kawaru	52
4.1.3	Program Kerja Mapala KAWARU	54
4.2	Paparan Data	59
4.2.1	Upaya Pengembangan Organisasi Unit Kegiatan Mahasiswa MAPALA KAWARU	60
4.2.2	Upaya Meningkatkan Eksistensi UKM MAPALA KAWARU di lingkup Universitas Wijaya Kusuma	68
4.2.3	Implementasi Pengembangan Organisasi yang Efektif Dalam Meningkatkan Eksistensi MAPALA KAWARU	71
4.3	Analisis Terhadap Hasil Penelitian	72
4.3.1	Upaya Pengembangan Organisasi di UKM MAPALA KAWARU	72

4.3.2	Upaya Pengembangan Organisasi Dalam Meningkatkan Eksistensi MAPALA KAWARU	73
4.3.3	75	
	BAB V KESIMPULAN & SARAN	76
5.1	Kesimpulan	76
5.2	Saran	77
	DAFTAR PUSTAKA	79
	LAMPIRAN	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data pendaftar UKM MAPALA KAWARU	5
Tabel 2 perbedaan Pengembangan Organisasi dan Pengembangan Manajemen	26
Tabel 3 Penelitian Terdahulu	36
Tabel 4 Data Responden	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 “Sistem Organisasi”	30
Gambar 2 Model Analisis Interaksi Miles dan Huberman	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan	81
Lampiran 2 Hasil Wawancara Ketua Umum Mapala Kawaru	83
Lampiran 3 Hasil Wawancara KBPPSDM Mapala Kawaru	86
Lampiran 4 Hasil Wawancara Anggota Penuh Mapala Kawaru	88
Lampiran 5 Hasil Wawancara Mahasiswa (Bukan Anggota)	89
Lampiran 6 Hasil Wawancara Mahasiswa (Bukan Anggota)	90
Lampiran 7 Hasil Wawancara Mahasiswa (Bukan Anggota)	92
Lampiran 8 Dokumentasi Wawancara Narasumber 1	94
Lampiran 9 Dokumentasi Wawancara Narasumber 2	94
Lampiran 10 Dokumentasi Wawancara Narasumber 3	94
Lampiran 11 Dokumentasi Wawancara Narasumber 4	95
Lampiran 12 Dokumentasi Wawancara Narasumber 5	95
Lampiran 13 Dokumentasi Wawancara Narasumber 6	95