

**TUGAS AKHIR**  
**PENERAPAN VALUE ENGINEERING PROYEK PEMBANGUNAN**  
**RUKO PROMENADE TAMAN ASRI PONDOK TJANDRA**  
**SURABAYA**



**FLORENCIA ARIESTA CHANDRA**

NPM : 16.11.0001

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**  
**SURABAYA**  
**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Teknik (ST.)  
di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya

Oleh :

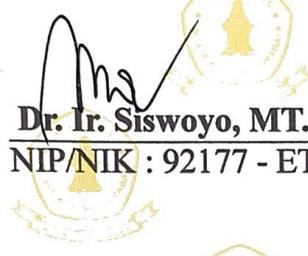
**Florencia Ariesta Chandra**

NPM : 16.11.0001

Tanggal Ujian : 11 Januari 2023

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing

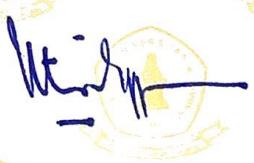
  
**Dr. Ir. Siswoyo, MT.**  
NIP/NIK : 92177 - ET

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik,

  
**Johan Paing H.W., ST., MT.**  
NIP/NIK : 196903102005011002

Ketua Program Studi Teknik Sipil,

  
**Dr. Ir. Utari Khatulistiwi, MT.**  
NIP/NIK : 93190 - ET

## LEMBAR PENGESAHAN REVISI

Judul : Penerapan Value Engineering Proyek Pembangunan Ruko  
Promenade Taman Asri Pondok Tjandra Surabaya

Nama Mahasiswa : Florencia Ariesta Chandra

NPM : 16.11.0001

Program Studi : Teknik Sipil

Tanggal Ujian : 11 Januari 2023

Disetujui Oleh :

Dosen Penguji 1,



Akhmad Maliki, ST. MT.  
NIP/NIK : 16762-ET

Dosen Penguji 2,



Akbar Bayu Kresno Suharso, ST. MT.  
NIP/NIK : 21849-ET

Mengetahui,

Dosen Pembimbing,



Dr. Ir. Siswoyo, MT.  
NIP/NIK : 92177 - ET

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul **“Penerapan Value Engineering Pada Proyek Pembangunan Ruko Promenade Taman Aasri Pondok Tjandra Surabaya”** sebagai salah satu syarat akademik guna memperoleh gelar S-1 yang telah ditetapkan oleh Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari bantuan dan kerjasama berbagai pihak hingga tesisunnya Tugas Akhir ini, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Johan Paing H.W.,ST, MT. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Dr. Ir. Utari Khatulistiwi, MT. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Bapak Dr. Ir. Siswoyo, MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta masukan atas penulisan Tugas Akhir ini sehingga dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
4. Bapak Akhmad Maliki, ST, MT. dan Bapak Akbar Bayu Kresno, ST, MT. selaku dosen penguji Tugas Akhir.
5. Bapak Ir. Soepriyono, MT. selaku dosen wali yang telah membantu serta memberi dukungan agar dapat terus melanjutkan studi.
6. Ibu Atik Kusumawati S.Ak. selaku pegawai Badan Perencanaan Pengembangan Pendidikan Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah membantu serta memberi dukungan agar dapat terus melanjutkan studi.
7. Bapak/Ibu Dosen Prodi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
8. Bapak/Ibu staf karyawan Fakultas Teknik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
9. Bapak dan Ibu tercinta yang telah banyak mendoakan, membantu, dan memberikan semangat serta dukungan penuh agar dapat melanjutkan studi dan menyelesaikan dengan tepat waktu.
10. Seluruh keluarga yang telah banyak mendoakan dan memberikan semangat serta dukungan agar segera menyelesaikan Tugas Akhir.

11. Seluruh sahabat, teman-teman Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, dan semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

Dalam penulisan Tugas Akhir ini penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, terdapat banyak kekurangan, mengingat keterbatasan pengetahuan maupun pengalaman penulis.

Sehingga kritik dan saran sangat diharapkan guna perbaikan dan penulisan laporan yang lebih baik pada masa yang akan datang. Semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Surabaya, Januari 2023

Penulis

Florencia Ariesta Chandra

NPM : 16.11.0001

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR REVISI UJIAN .....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR ISTILAH (GLOSSARY) .....	xv
DAFTAR NOTASI.....	xvi
BAB I PENDAHLUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Identifikasi Masalah .....	5
1.3    Rumusan Masalah .....	6
1.4    Tujuan Penelitian .....	6
1.5    Manfaat Masalah.....	6
1.6    Batasan Penelitian .....	7
1.7    Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUN PUSTAKA .....	8
2.1    Manajemen.....	8
2.2    Proyek .....	8
2.3    Manajemen Proyek.....	9
2.4    Manajemen Konstruksi .....	10
2.5    Rekayasa Nilai .....	11
2.5.1    Sejarah Rekayasa Nilai .....	12
2.5.2    Pengertian Rekayasa Nilai .....	13
2.5.3    Konsep Rekayasa Nilai .....	14
2.5.3.1    Nilai.....	14
2.5.3.2    Fungsi .....	15
2.5.3.3    Biaya.....	15

2.6	Elemen Rekayasa Nilai .....	16
2.7	Tujuan Rekayasa Nilai .....	16
2.8	Penyebab Biaya Yang Tidak Perlu .....	17
2.9	Rencana Kerja Rekayasa Nilai.....	19
2.9.1	Tahap Informasi .....	19
2.9.2	Tahap Kreatif .....	19
2.9.3	Tahap Analisis.....	20
2.9.4	Tahap Pengembangan .....	20
2.9.5	Tahap Presentasi.....	21
2.10	Penelitian Terdahulu .....	22
	<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1	Konsep Penelitian.....	25
3.1.1	Lokasi Objek Penelitian .....	25
3.2	Data Penelitian .....	25
3.3	Metode Pengambilan Data .....	26
3.4	Metode Analisa Data.....	26
3.4.1	Tahap Informasi .....	26
3.4.2	Tahap Kreatif .....	28
3.4.3	Tahap Analisa.....	29
3.4.3.1	Analisa Life Cycle Cost.....	29
3.4.4	Tahap Rekomendasi .....	30
3.5	Langkah-langkah Penelitian.....	30
	<b>BAB IV DATA DAN ANALISA DATA.....</b>	<b>32</b>
4.1	Tahap Informasi .....	32
4.1.1	Data Umum Proyek.....	32
4.1.2	Breakdown Cost Model.....	33
4.1.3	Cost Model .....	34
4.1.4	Diagram Pareto.....	35
4.1.5	Analisa Fungsi.....	37
4.2	Tahap Kreatif .....	43
4.3	Tahap Analisa.....	46
4.3.1	Analisa Biaya Pada Pekerjaan Pasangan Bata .....	47

4.3.2	Rekapitulasi Biaya Alternatif Pekerjaan Pasangan Bata.....	49
4.3.3	Analisa Biaya Pada Pekerjaan Lantai .....	51
4.3.4	Rekapitulasi Biaya Alternatif Pekerjaan Lantai .....	53
4.3.5	Tahap Keuntungan dan Kerugian .....	54
4.3.6	Tahap Analisa Biaya Daur Hidup Proyek ( <i>Life Cycle Cost</i> ) .....	63
4.4	Tahap Rekomendasi.....	67
	BAB V PENUTUP .....	68
5.1	Kesimpulan .....	68
5.2	Saran .....	68
	DAFTAR PUSTAKA .....	69
	LAMPIRAN.....	71

## **DAFTAR ISTILAH (*GLOSARRY*)**

**Best value** adalah keseimbangan antara harga dan kualitas terbaik dalam proyek konstruksi.

**Conblock** merupakan bahan bangunan yang terbuat dari semen dan umum digunakan untuk menutup permukaan tanah.

**Cost/Worth** perbandingan antara biaya dengan nilai manfaat yang dibutuhkan untuk menghasilkan fungsi.

**Hebel** yaitu bata yang terbuat dari adonan pasir silika, semen, batu kapur, gypsum, air, dan aluminium bubuk, yang diawetkan dengan cara dipanaskan dan diberi tekanan tinggi menggunakan mesin autoclave.

**Job plan** yaitu pendekatan sistematik dari Rekayasa Nilai. Rencana kerja ini merupakan rencana yang terarah untuk melaksanakan Rekayasa Nilai termasuk implementasi hasil Rekayasa Nilai tersebut.

**Life cycle cost (biaya daur hidup)** yaitu proses menciptakan penaksiran ekonomi dari tiap area, sistem, fasilitas atau dari fasilitas yang akan mempengaruhi biaya secara signifikan.

**RAB (Rencana Anggaran Biaya)** adalah perencanaan besarnya biaya untuk membangun suatu infrastruktur membangun suatu infrastruktur.

**Unnecessary cost** yaitu biaya yang tidak perlu dalam proyek konstruksi, yang dapat berkurang dengan evaluasi.

**Value Engineering** adalah suatu program analisis yang mana pada setiap langkahnya berorientasi fungsi atau kegunaannya.

## DAFTAR NOTASI

- A0** Desain Awal Pekerjaan Pasangan Bata  
**A1** Alternatif 1 Pekerjaan Pasangan Bata  
**A2** Alternatif 2 Pekerjaan Pasangan Bata  
**A3** Alternatif 3 Pekerjaan Pasangan Bata  
**B0** Desain Awal Pekerjaan Lantai  
**B1** Alternatif 1 Pekerjaan Lantai  
**B2** Alternatif 2 Pekerjaan Lantai  
**B3** Alternatif 3 Pekerjaan Lantai  
**bh** Buah  
**Kg** Kilogram  
**m** Meter  
**m<sup>2</sup>** Meter Persegi  
**m<sup>3</sup>** Meter Kubik  
**mm** Milimeter  
**VE** Value Engginering

## **PENERAPAN VALUE ENGINEERING PROYEK PEMBANGUNAN RUKO PROMENADE TAMAN ASRI PONDOK TJANDRA SURABAYA**

Nama Mahasiswa : Florencia Ariesta Chandra  
NPM : 16110001  
Program Studi : Teknik Sipil  
Dosen Pembimbing : Dr. Ir. Siswoyo, MT.

### **ABSTRAK**

Proyek pembangunan Ruko Promenade Taman Asri Pondok Tjandra yang berlokasi di Jl. Dr. Ir. H. Soekarno Selatan, Kedung Baruk, Kec. Rungkut, Kota Surabaya. Proyek pembangunan ruko ini nantinya akan digunakan sebagai Kawasan pertokoan dan atau dapat digunakan sebagai tempat tinggal. Penerapan *Value Engineering* dilakukan dengan melihat kondisi saat ini ekonomi sedang terpuruk dan adanya kemungkinan terjadinya biaya tidak perlu (*unnecessary cost*) pada proyek pembangunan Ruko Promenade Taman Asri Pondok Tjandra. Hal-Hal yang mungkin menyebabkan adanya biaya tidak perlu diantaranya, kekurangan ide, perubahan persyaratan pemilik, kesalahan pembuatan konsep, dan lain sebagainya. Peraturan Departemen Pekerjaan umum Nomor 222/KPTS/CK/1991 Direktorat Jendral Cipta Karya mengharuskan bahwa bangunan yang memiliki nilai atau biaya penggerjaan lebih dari 1 miliar maka dapat dilakukan analisis rekayasa nilai guna meningkatkan nilai dan kualitas dari proyek tersebut. Melalui penelitian ini diharapkan dapat memunculkan alternatif sebagai pengganti item pekerjaan dengan fungsi yang lebih baik atau sama akan tetapi dengan biaya yang lebih hemat dari rencana anggaran biaya. Penerapan rekayasa nilai yang akan dilakukan mempunyai empat tahapan yaitu tahap infomasi, tahap kreatif, tahap analisis, dan tahap rekomendasi.

Dari hasil penelitian terdapat item pekerjaan yang memiliki biaya tertinggi yaitu pada pekerjaan pasangan bata dan pekerjaan lantai. Setelah dilakukan *Value Engineering* diperoleh penghematan sebesar Rp 68,955,355.81 dari biaya awal pada pekerjaan pasangan bata, sedangkan untuk pekerjaan lantai setelah dilakukan *Value Engineering* diperoleh penghematan sebesar Rp 74,044,435.47 dari biaya awal. Dengan demikian tercapailah salah satu tujuan penerapan rekayasa nilai yaitu penghematan biaya.

**Kata Kunci: Penerapan, Rekayasa Nilai, Biaya.**

**VALUE ENGINEERING APPLICATION OF PROMENADE SHOPHOUSE  
DEVELOPMENT PROJECT IN TAMAN ASRI PONDOK TJANDRA SURABAYA**

*Student's Name* : Florencia Ariesta Chandra  
*Student's ID* : 16110001  
*Program of Study* : Civil Engineering  
*Advisor* : Dr. Ir. Siswoyo, MT.

**ABSTRACT**

*The Promenade Taman Asri Pondok Tjandra shophouse development project is located on Jl. Dr. Ir. H. Soekarno Selatan, Kedung Baruk, Kec. Rungkut, Surabaya. This ruko development project will be used as a shopping area and/or as a residence. The application of Value Engineering was carried out by looking at the current conditions of the economy being down and the possibility of unnecessary costs in the Promenade Taman Asri Pondok Tjandra shophouse development project. The things that might cause unnecessary costs including, lack of ideas, changes in owner requirements, conceptualization errors, and many others. The regulation of the Department of Public Works No. 222/KPTS/CK/1991 Directorate General of Cipta Karya, requires that buildings with a value or cost of more than IDR 1 billion can be subjected to value engineering analysis to improve the value and quality of the project. Through this research, it is hoped to find alternatives as a replacement for work items with better or similar functions, but with lower costs than the estimated budget plan. The value engineering to be applied has four stages: the information stage, the creative stage, the analysis stage, and the recommendation stage.*

*Based on the research, the work items with the highest cost are brickwork and floor work. After value engineering was carried out, a savings of IDR 68,955,355.81 was obtained from the initial cost of brickwork, while for floor work, after value engineering was carried out, a savings of IDR 74,044,435.47 was obtained from the initial cost. Thus, one of the objectives of value engineering is achieved, which is cost savings.*

**Keywords:** Application, Value Engineering, Cost.