

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA PEMROSESAN TERIPANG
KERING (STUDI KASUS PERUSAHAAN DI SURABAYA)**

TESIS



DISUSUN OLEH:
MOHAMAD BAGUS SATRIA
NPM. 19240003

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
SURABAYA
2022**

TESIS

ANALISIS KELAYAKAN USAHA PEMROSESAN TERIPANG KERING (STUDI KASUS PERUSAHAAN DI SURABAYA)

Disusun oleh:
Mohamad Bagus Satria
NPM: 19240003

Menyetujui,

Pembimbing I



Dr. Ir. Markus Patiung, MP.

Pembimbing II



Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, MS.

Mengetahui,

Dekan
Fakultas Pertanian



Ir. Koesriwulandari, SP.

Ketua
Program Studi Magister Agribisnis



Dr. Ir. Nugrahini Susantinah W., M.Si

LEMBAR REVISI

ANALISIS KELAYAKAN USAHA PEMROSESAN TERIPANG KERING (STUDI KASUS PERUSAHAAN DI SURABAYA)

**Disusun oleh:
Mohamad Bagus Satria
NPM: 19240003**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal 25 Juli 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Ketua Dewan Penguji

Dr. Ir. Markus Patiung, MP.



Anggota

1. Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, MS.



2. Dr. Ir. Nugrahini Susantinah W., M.Si



3. Dr. Ir. Hary Sastryawanto, MS.



Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Agribisnis



Dr. Ir. Nugrahini Susantinah Wisnujati, M.Si

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohamad Bagus Satria
Alamat : Blok Desa RT 01/RW 02 Desa Cempaka, Kec. Plumpon, Kab. Cirebon, Jawa Barat
Tempat, Tanggal Lahir : Cirebon, 22 April 1995
NPM : 19240003

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian saya yang berjudul "**“ANALISIS KELAYAKAN USAHA TERIPANG KERING (STUDI KASUS PERUSAHAAN DI SURABAYA)”**" bersifat orisinal dan belum pernah ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam Tesis dan disebutkan dalam Daftar Pustaka.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Surabaya, 28 Juli 2022



Mohamad Bagus Satria
NPM. 19240003

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Analisis Kelayakan Usaha Teripang Kering (Studi Kasus Perusahaan di Surabaya)” dengan lancar. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan data-data meliputi kondisi usaha teripang kering dari perusahaan dan kondisi ekspor teripang Indonesia. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ir. Koesriwulandari, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya;
2. Dr. Ir. Nugrahini Susantinah Wisnujati, M.Si. selaku Ketua Program Studi Magister Agribisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya sekaligus sebagai salah satu penguji;
3. Dr. Ir. Markus Patiung, MP. selaku Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan Tesis sehingga dapat terselesaikan;
4. Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, MS. selaku Pembimbing Anggota yang juga telah meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan Tesis ini;
5. Dr. Ir. Hary Sastryawanto, MS. selaku penguji yang telah menguji materi Tesis ini dan memberikan masukan serta saran dalam penyempurnaan Tesis ini;
6. Keluarga yaitu ayahanda Abdul Wakhid, ibunda Sri Rahayu, adik Iqbal Ihza Mahendra, dan kerabat dekat lainnya yang telah memberikan dukungan baik secara moril maupun materil;
7. Jajaran manajemen dan karyawan perusahaan penelitian yang telah memberikan kesempatan kepada Penulis untuk dapat melakukan penelitian di perusahaan tersebut serta telah menyediakan waktu dan data-data yang dibutuhkan;
8. Teman-teman mahasiswa Magister Agribisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, atas komunikasi dan dukungan kepada penulis;

9. Seluruh keluarga Program Studi Magister Agribisnis dan Fakultas Pertanian Universitas Wijaya Kusuma Surabaya; dan
10. Pihak lain yang turut serta membantu penulis dalam segala hal.

Surabaya, Juli 2022

Mohamad Bagus Satria

ABSTRAK

Indonesia merupakan negara dengan potensi sumber daya laut tinggi, salah satunya adalah teripang. Teripang merupakan komoditas ekspor bernilai tinggi yang umumnya dimanfaatkan masyarakat Cina sebagai makanan dan obat-obatan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji mekanisme usaha teripang kering dan menganalisisnya berdasarkan kelayakan usaha dengan melakukan studi kasus pada salah satu perusahaan pemroses teripang kering di Surabaya. Waktu dan tempat penelitian dilakukan April 2021-Juli 2022 di Surabaya. Metode yang digunakan adalah deskriptif-kuantitatif, pengambilan data dilakukan di perusahaan obyek. Data yang diambil meliputi profil perusahaan, profil usaha, aspek teknis, aspek keuangan, kemanfaatan sosial-ekonomi. Juga diambil data ekspor teripang Indonesia tahun 2020-2021 dari BKIPM. Analisis yang digunakan meliputi analisis jangka pendek dan jangka panjang untuk aspek keuangan, dan analisis deskriptif untuk aspek lainnya. Hasil yang diperoleh menunjukkan perusahaan layak melakukan usaha teripang kering ditinjau dari aspek profil perusahaan namun perlu ditingkatkan dalam pemasaran. Profil usaha menunjukkan kelayakan usaha tersebut, begitu juga aspek teknis usaha dan kemanfaatan sosial-ekonomi. Pemrosesan teripang meliputi penyortiran, pemasakan, dan pengeringan. Aspek keuangan menunjukkan seluruh komponen memiliki nilai positif dan layak diusahakan. Usaha ini mampu memberikan manfaat sosial-ekonomi kepada masyarakat. Data ekspor menunjukkan bahwa volume tahun 2020-2021 bersifat fluktuatif. Kondisi ekspor penting diketahui untuk menentukan langkah ke depan lebih baik.

Kata kunci: teripang, teripang kering, analisis kelayakan usaha, ekspor, rantai pasok

ABSTRACT

Indonesia is a country with high potential sea cucumbers. Sea cucumbers are high-value export commodities, generally used by Chinese people as food and medicine. This study aims to examine the mechanism of dried sea cucumber business and analyze it through business feasibility by conducting a case study on one of dried sea cucumber processing companies in Surabaya. Research conducted on April 2021-July 2022. Descriptive-quantitative method is used. Data include company profiles, business profiles, technical aspects, financial aspects, socio-economic benefits. Indonesian sea cucumber exports data 2020-2021 also taken from BKIPM. Short-term and long-term analysis used for financial aspects and descriptive analysis for other aspects. Results indicate that company is feasible to do dry sea cucumber business in terms of company profile aspect but needs to be improved in marketing. Business profile shows the feasibility of the business, as well as the technical aspects of the business and socio-economic benefits. The processing of sea cucumbers includes sorting, cooking, drying. Financial aspect shows all components have positive values and feasible to work with. Business is able to provide socio-economic benefits. Export data shows the volume in 2020-2021 is fluctuating. It is important to know the export conditions to determine a better step forward.

Keywords: *sea cucumber, dried sea cucumber, business feasibility analysis, export, supply chain*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHANii
LEMBAR REVISIiii
SURAT PERNYATAAN.....	.iv
KATA PENGANTARv
ABSTRAKvii
ABSTRACTviii
DAFTAR ISI.....	.ix
DAFTAR TABEL.....	.xi
DAFTAR GAMBARxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	.xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
2.1 Teripang.....	4
2.2 Potensi Teripang Indonesia	7
2.3 Usaha Teripang Kering di Indonesia	9
2.4 Analisis Kelayakan Usaha	12
BAB III METODE PENELITIAN	15
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	15
3.2 Metode Penelitian	15
3.3 Metode Pengambilan Data	16
3.4 Metode Analisis Data	17
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Hasil.....	20
4.1.1 Profil perusahaan.....	20
4.1.2 Profil usaha	21

4.1.3 Aspek teknis usaha.....	21
4.1.4 Aspek keuangan	23
4.1.5 Kemanfaatan sosial-ekonomi	23
4.1.6 Kondisi ekspor teripang	24
4.2 Pembahasan	25
4.2.1 Profil perusahaan.....	25
4.2.2 Profil usaha	27
4.2.3 Aspek teknis usaha.....	30
4.2.4 Aspek keuangan	36
4.2.5 Kemanfaatan sosial-ekonomi	39
4.2.6 Kondisi ekspor teripang	40
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	44
4.1 Kesimpulan.....	44
4.2 Saran	45
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Profil perusahaan obyek	20
Tabel 2. Profil usaha dari perusahaan obyek	21
Tabel 3. Aspek teknis usaha dari perusahaan obyek.....	21
Tabel 4. Aspek keuangan usaha dari perusahaan obyek	23
Tabel 5. Kemanfaatan sosial-ekonomi dari perusahaan obyek.....	23

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Ekspor teripang Indonesia tahun 2020 dan 2021	24
Gambar 2. Contoh produk teripang kering	28
Gambar 3. Alur proses teripang kering untuk bahan baku yang sudah berupa teripang kering.....	32
Gambar 4. Alur proses teripang kering untuk bahan baku berupa teripang basah.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Profil Perusahaan	50
Lampiran 2. Data Keuangan Perusahaan	51
Lampiran 3. Analisis Jangka Pendek dan Jangka Panjang.....	52
Lampiran 4. Data Ekspor Teripang Indonesia 2020-2021 dari Website Statistik BKPM	54