

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERTEENAK AYAM  
BROILER DENGAN SISTEM KEMITRAAN  
(STUDI DI DESA PASINAN KECAMATAN LEKOK  
KABUPATEN PASURUAN)**

**TESIS**



**Oleh:**

**AKHMAD RIDWAN  
NIM : 18240009**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA  
SURABAYA  
2021**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**TESIS**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERTERNAK AYAM BROILER  
DENGAN SISTEM KEMITRAAN  
(STUDI DI DESA PASINAN KECAMATAN LEKOK KABUPATEN  
PASURUAN)**

**Disusun Oleh**

**AKHMAD RIDWAN**

**NIM : 18240009**

**Mengetahui**

**Dosen Pembimbing I**



**Dr.Ir. Harry Sastrya Wanto., MS**

**Dosen Pembimbing II**



**Dr.Ir.Hi. Sri Rahayu MJH.,MS**

**Ketua  
Program Studi**



**Dr.Ir.RR. Narahini SW., M.Si**

**Dekan  
Fakultas Pertanian**



**Ir. Koeg Wulandari, MP.**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERTERNAK AYAM BROILER  
DENGAN SISTEM KEMITRAAN  
(STUDI DI DESA PASINAN KECAMATAN LEKOK KABUPATEN  
PASURUAN)**

**Disusun Oleh :**

**AKHMAD RIDWAN**

**NIM : 18240009**

**Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji  
Pada tanggal 26 Januari 2021  
Dan dinyatakan memenui syarat untuk diterima**

**Ketua Dewan Pengaji**

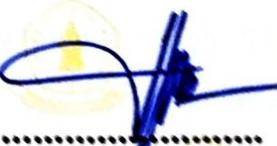
**Dr. Ir. Rr. Nugrahini SW, MS**

**Tanda Tangan**

.....  


**Anggota**

**1. Dr. Ir. Markus Patiung, MP**

.....  


**2. Dr.Ir. Hary Sastrya Wanto., MS**

.....  


**3. Dr.Ir.Hj. Sri Rahayu MJH.,MS**

.....  


**Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Agribisnis**

.....  


**Dr. Ir. Rr. Nugrahini SW, MS**

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : AKHMAD RIDWAN

Alamat : PASINAN-LEKOK-PASURUAN

Temant tanggal lahir : PASURUAN, 12 FEBRUARI 1995

NIM : 18240009

Dengan ini saya menyatakan penelitian sayang yang berjudul “ Analisis kelayakan usaha berternak ayam broiler dengan sistem kemitraan “ (studi di desa pasinan kecamatan lekok kabupaten pasuruan) bersifat original dan belum pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam tesis dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia diproses dengan ketentuan yang berlaku dan bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.



## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	4
1.3    Tujuan .....	5
1.4    Manfaat .....	5
1.5    Ruang Lingkup Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>9</b>
2.1    Pengertian Studi Kelayakan Bisnis.....	9
2.2    Tujuan Dilakukan Studi Kelayakan Bisnis.....	10
2.3    Manfaat Studi Kelayakan Bisnis .....	12
2.4    Tahapan Studi Kelayakan Bisnis.....	14
2.5    Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis .....	16
2.6    Aspek Finansial .....	17
2.6.1    Aliran kas ( <i>Cash Flow</i> ) .....	17
2.6.2    Net Benefit Cost Ratio (Net B/C Ratio) .....	17

2.6.3	Payback Period .....	18
2.6.4	Net Present Value .....	18
2.6.5	Profitability Index.....	19
2.6.6	Internal Rate of Return .....	20
2.7	Aspek Non Finansial .....	21
2.7.1	Aspek Sosial dan Ekonomi.....	21
2.7.2	Aspek Pemasaran.....	22
2.7.3	Aspek Teknis/Operasi .....	23
2.7.4	Aspek Manajemen dan SDM.....	23
2.7.5	Aspek Lingkungan Industri .....	24
2.7.6	Aspek Hukum.....	28
2.8	Penelitian Terdahulu.....	29
2.9	Kerangka Berfikir.....	33
2.10	Hipotesis .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>35</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	35
3.2	Tempat Dan Waktu Penelitian.....	36
3.3	Batasan Penelitian.....	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5	Analisis Data.....	39
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL</b>	.....	<b>45</b>
4.1	Kemitraan .....	45
4.1.1	Tujuan Kemitraan.....	45
4.1.2	Beberapa pola atau jenis kemitraan: .....	45
4.2	Perusahaan Mitra .....	47
4.3	Peternak Plasma.....	48

2.6.3	Payback Period .....	18
2.6.4	Net Present Value .....	18
2.6.5	Profitability Index.....	19
2.6.6	Internal Rate of Return.....	20
2.7	Aspek Non Finansial .....	21
2.7.1	Aspek Sosial dan Ekonomi.....	21
2.7.2	Aspek Pemasaran.....	22
2.7.3	Aspek Teknis/Operasi .....	23
2.7.4	Aspek Manajemen dan SDM.....	23
2.7.5	Aspek Lingkungan Industri .....	24
2.7.6	Aspek Hukum.....	28
2.8	Penelitian Terdahulu .....	29
2.9	Kerangka Berfikir .....	33
2.10	Hipotesis .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>35</b>
3.1	Rancangan Penelitian .....	35
3.2	Tempat Dan Waktu Penelitian.....	36
3.3	Batasan Penelitian.....	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5	Analisis Data.....	39
<b>BAB IV PEMBAHASAN DAN HASIL</b>	.....	<b>45</b>
4.1	Kemitraan .....	45
4.1.1	Tujuan Kemitraan.....	45
4.1.2	Beberapa pola atau jenis kemitraan:.....	45
4.2	Perusahaan Mitra .....	47
4.3	Peternak Plasma.....	48

4.4	Analisa Aspek Kelayakan Usaha.....	50
4.5	Aspek Non Finansial .....	50
4.5.1	Aspek sosial dan ekonomi .....	50
4.5.2	Aspek Pemasaran.....	51
4.5.3	Aspek Teknis .....	51
4.5.4	Aspek menejemen SDM.....	52
4.5.5	Aspek lingkungan dan industri.....	53
4.5.6	Aspek Hukum.....	54
4.5	Aspek Finansial .....	55
4.5.1	Net Present Value (NPV) .....	58
4.5.2	Net B/C.....	59
4.5.3	Gross B/C Ratio.....	59
4.5.4	Internal Rate of Return (IRR).....	59
4.5.5	Payback Period (PP).....	60
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>61</b>
5.1	Kesimpulan .....	61
5.2	Saran .....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>68</b>	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Berfikir .....	33
Gambar 2. Struktur Organisasi.....	52

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Penerimaan Peternakan Ayam .....	55
Tabel 2. Biaya Variabel Peternakan Ayam .....	56
Tabel 3. Biaya Tetap dan Penyusutan Peternakan Ayam.....	57
Tabel 4. Hasil Analisis Finansial dan Efisiensi Peternakan Ayam .....	58

## **MOTTO**

***“Never Think What You Get  
But Think What You Can Give”***

**“Jangan Pernah Berfikir Apa yang Kalian Dapatkan  
Akan Tetapi Berfikirlah Apa yang Dapat Kamu Berikan”**

**“SSSTTT!!! Cekap-Gampil-Wilujeng”**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Rasa syukur alhamdulillah selalu kami haturkan kehadirat Allah SWT, yang selalu memberi kita ni'mat, ma'unah sehingga kita senantiasa dalam keadaan sehat wal 'afiyat dan berkat petunjuk dan pertolongan-Nya serta beriring Alhamdulillahirabbil'alamin, penulisan tesis dengan judul "analisis kelayakan usaha berternak ayam broiler dengan sistem kemitraan studi kasus di desa pasinan kecamatan lekok kabupaten pasuruan" telah terselesaikan dengan baik. Kedua kalinya shalawat beriring salam semoga tetap terhaturkan kepada nabi Muhammad SAW, yang telah membawa risalah kepada kita, sehingga kita berada dalam jalan yang penuh keridloan. Aamiin

Penelitian ini diajukan untuk menyelesaikan program Pascasarjana Pendidikan manajemen agribisnis universitas wijaya kusuma surabaya.

Selama proses penulisan Tesis, kami banyak mendapatkan dorongan motivasi maupun bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak, sehingga kami bisa menyelesaikan penulisan Tesis ini sesuai dengan kemampuan kami, oleh karenanya kami mengucapkan terima kasih jazakumullah ahsanal jaza' kepada

- 1) Romo KH. M. Sholeh Bahruddin dan Ibu Nyai Siti Sa'adah selaku pengasuh dan bapak serta ibu rohani, yang selalu memotivasi kami untuk selalu mencintai ilmu pengetahuan dan terus belajar dan belajar.
- 2) Agus H. Akhmad Syaikhu dan Ning Rizzatin Jadidah selaku pengasuh asram J dan K sekaligus ayah dan ibu kedua kami di Pesantren.

- 3) Kedua orang tua kami, bapak H. Abdul Muiz dan ibu Hj Siti Maisaroh, yang selalu memberikan cinta tulus dan Do'a yang selalu mendorong kami untuk terus belajar dan belajar, dan menjadi motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini
- 4) Kepada kakak kami Makinun Amin, Ita Fitriah dan Umi Hanik, yang selalu mensuport baik motivasi dan do'a kepada kami.
- 5) Dr.Ir. Hary Sastrya Wanto., MSdan Dr.Ir.Hj. Sri Rahayu MJH.,MS selaku dosen pembimbing I dan II.
- 6) Segenap dosen Pascasarjana Magister Manajemen Agribisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
- 7) Wasilatur Rohmah yang selalu memberi Support dan dukungan serta penyemangat untuk menyelesaikan tesis ini.
- 8) Sahabat kami yang telah membantu dan memberi masukan kepada kami sehingga pada akhirnya tesis ini dapat terselesaikan.

Penulis masih menyadari bahwasanya penulisan Tesis ini masih banyak kekurangan, untuk itu saran dan perbaikan dari semua pihak sangat diharapkan.Semoga Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 26 Januari 2021

Penulis

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERTERNAK AYAM BROILER  
DENGAN SISTEM KEMITRAAN  
(STUDI KASUS DI DESA PASINAN KECAMATAN LEKOK  
KABUPATEN PASURUAN)**

**Disusun Oleh :**

**AKHMAD RIDWAN**

**\*) Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**

Jl. Dukuh Kupang XXV/54 Surabaya 60225, Telp (031) 5677577, Fax 5679791

*E-mail : [akhmadridwan16@gmail.com](mailto:akhmadridwan16@gmail.com)*

***ABSTRACT***

*Currently, the world of Indonesian poultry has developed more rapidly so that it has become a poultry industry, especially broilers, in various ways, namely raising partners or independently. In this research, we will explain what are the factors that influence the business, explain and the stages that are carried out in the business, and analyze whether the business is feasible or not to run.*

*Financial and non-financial factors serve as a reference for whether the business is feasible to develop or not, with several provisions and requirements that have been agreed between the core company and the farmer as plasma, and between the two saliang collaborating to achieve the same goal, with mutual trust in one each other strengthened in a partner agreement.*

*The results of this study are seen from the financial factors that show that the business is feasible to be carried out, whereas in the non-financial aspects, more of the business shows that it is feasible to run, so the conclusion is that the broiler chicken farming business with this partnership system is feasible to run and developed.*

*Key words:* *Broiler chickens, financial and non-financial aspects, business feasibility*

**ANALISIS KELAYAKAN USAHA BERTERNAK AYAM BROILER  
DENGAN SISTEM KEMITRAAN  
(STUDI KASUS DI DESA PASINAN KECAMATAN LEKOK  
KABUPATEN PASURUAN)**

**Disusun Oleh :**

**AKHMAD RIDWAN**

**\*) Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**

Jl. Dukuh Kupang XXV/54 Surabaya 60225, Telp (031) 5677577, Fax 5679791

*E-mail : [akhmadridwan16@gmail.com](mailto:akhmadridwan16@gmail.com)*

***ABSTRAK***

Saat ini dunia perunggasan Indonesia sudah berkembang lebih pesat sehingga menjadi industri perunggasan terutama ayam ras pedaging dengan berbagai macam cara, yaitu berternak secara mitra atau mandiri. Dalam penelitian ini akan di jelaskan apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi usaha tersebut, menjelaskan dan tahapan yang di lakukan dalam usaha, serta menganalisis apakah usaha tersebut layak atau tidak untuk di jalankan.

Faktor finansial dan non finasial menjadi acuan apakah usaha tersebut layak untuk di kembangkan atau tidak, dengan beberapa ketentuan dan persyarat yang sudah di sepakati antara perusahaan inti dengan peternak sebagai plasma, dan di antara keduanya saling bekerjasama untuk mencapai tujuan yang sama, dengan saling percaya satu sama lain yang di perkuat dalam sebuah perjanjian mitra.

Hasil dari penelitian ini di lihat dari faktor finansialnya lebih banyak yang menunjukkan usaha tersebut layak untuk dilajangkan, sedangkan dalam aspek non finansialnya usaha tersebut lebih banyak yang menunjukkan layak untuk di jalankan, maka kesimpulannya usaha ternak ayam broiler dengan sistem kemitraan ini layak untuk di jalankan dan di kembangkan.

*Kata kunci : Ayam Broiler, aspek finansial dan non finansial, kelayakan usaha*