

**MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN  
FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL  
TERHADAP KINERJA PENYULUH  
(STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

**TESIS**



**Oleh:**

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP**  
**NPM : 18240004**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
SURABAYA  
2021**

**MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN  
FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL  
TERHADAP KINERJA PENYULUH  
(STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Magister Agribisnis  
Program Studi Magister Agribisnis  
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**

**Oleh:**

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP  
NPM : 18240004**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
SURABAYA**

**2021**

**TESIS**

**MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN FAKTOR INTERNAL  
DAN FAKTOR EKSTERNAL TERHADAP KINERJA PENYULUH  
(STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

Disusun Oleh :

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP**  
NPM : 18240004

Mengetahui,

**Pembimbing Utama**

**Pembimbing Pendamping**



**Dr. Ir. Hary Sastrya Wanto, MS**



**Dr. Ir. Hj. Sri Rahayu MJH, MS**

Mengesahkan:

**Dekan,**

**Ketua Program Studi  
Magister Agribisnis**



**Ir. Koesriwulandari, MP.**



**Dr. Ir. RR. Nugrahini SW., M.Si**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN FAKTOR INTERNAL  
DAN FAKTOR EKSTERNAL TERHADAP KINERJA PENYULUH  
(STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

Diusun Oleh :

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP**  
NPM : 18240004

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
Pada tanggal 23 Januari 2021  
Dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Ketua Dewan Penguji**

**Dr. Ir. Rr. Nugrahini SW, MS**

**Anggota**

**1. Dr. Ir. Hary Sastrya Wanto, MS**

**2. Dr. Ir. Hj. Sri Rahayu MJH., MS**

**3. Dr. Ir. Markus Patiung, MP**

**Tanda Tangan**

.....

.....

.....

.....

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi  
Magister Agribisnis**

**Dr. Ir. Rr. Nugrahini SW, MS**

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : DWI RATNA RAHMAWATI, SP  
Alamat : Perumahan Juanda Harapan Permai Blok Ai-24  
Desa Wedi Gedangan Sidoarjo  
Tempat dan tanggal lahir : Magelang, 14 Nopember 1982  
NPM : 18240004

Dengan ini saya menyatakan bahwa penelitian saya yang berjudul “Mediasi Strategi Dalam Hubungan Faktor Internal dan Faktor Eksternal Terhadap Kinerja Penyuluh (Studi Pada Kostratani di Jawa Timur 2019)” bersifat original dan belum pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam Tesis dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku dan bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenarbenarnya.

Surabaya, 26 Januari 2021

Yang menyatakan,



Dwi Ratna Rahmawati,SP  
18240004

# **MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL TERHADAP KINERJA PENYULUH (STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP**

**\*) Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Jl. Dukuh Kupang XXV/54  
Surabaya 60225, Telp. (031) 5677677, 5689738-40 (Hunting) Fax. 5679791  
E-mail : dwiratnarahmawati24@gmail.com**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Menganalisis kinerja penyuluh dalam kegiatan kostratani pada tahun 2019-2020 (2) Menganalisis hubungan faktor internal dengan strategi dan kinerja penyuluh pertanian. (3) Menganalisis hubungan faktor eksternal dengan strategi dan kinerja penyuluh pertanian. Responden pada penelitian berjumlah 40 terdiri dari penyuluh pertanian PNS dan Non PNS (THL TBPP dipilih secara acak. Pengambilan sampel dilakukan di 4 kabupaten lokasi kostratani yaitu BPP di Kabupaten Lamongan, Bojonegoro, Ngawi dan Jember. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kuesioner elektronik, dan alat analisis yang digunakan adalah dengan analisis deskriptif dan deksriptif kuantitatif dengan skala likert dan analisis jalur. Hasil penelitian menunjukkan kinerja penyuluh pertanian di Jawa Timur berada pada kategori sedang. Rata-rata skor kinerja penyuluh responden adalah 45,8%. nilai pengaruh langsung X1 terhadap Z adalah sebesar 0,205 dan pengaruh tidak langsung sebesar 0,220 yang berarti bahwa nilai pengaruh tidak langsung lebih besar dibandingkan dengan pengaruh langsung. Hasil ini menunjukkan bahwa secara tidak langsung X1 melalui Y mempunyai pengaruh signifikan terhadap Z. Nilai pengaruh langsung X2 terhadap Z adalah sebesar 0,506 dan pengaruh tidak langsung sebesar 0,531 yang berarti bahwa nilai pengaruh tidak langsung lebih besar dibandingkan dengan pengaruh langsung. Hasil ini menunjukkan bahwa secara tidak langsung X2 melalui Y mempunyai pengaruh signifikan terhadap Z.

Kata kunci : Strategi, Kinerja Penyuluh Pertanian, Faktor Internal dan Eksternal

# **MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL TERHADAP KINERJA PENYULUH (STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**

**DWI RATNA RAHMAWATI, SP**

**\*) Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Jl. Dukuh Kupang XXV/54  
Surabaya 60225, Telp. (031) 5677677, 5689738-40 (Hunting) Fax. 5679791  
E-mail : dwiratnarahmawati24@gmail.com**

## **ABSTRACT**

This research aims to: (1) Analyze the performance of extension workers in kostratani activities in 2019-2020 (2) Analyze the relationship between internal factors and the strategy and performance of agricultural instructors. (3) To analyze the relationship between external factors and the strategy and performance of agricultural extension agents. The number of respondents in the research consisted of 40 civil servant and non civil servant agricultural extension workers (THL TBPP randomly selected. Sampling was carried out in 4 kostratani location districts, namely BPP in Lamongan, Bojonegoro, Ngawi and Jember districts. The research method used was an electronic questionnaire method, as well as with descriptive analysis and quantitative descriptive with Likert scale and path analysis. The results showed that the performance of agricultural instructors in East Java was in the medium category. The average score for performance of the respondent instructors was 45.8%. The value of the direct effect of X1 on Z was 0.205. and the indirect effect is 0.220, which means that the value of the indirect effect is greater than the direct effect. These results indicate that indirectly X1 through Y has a significant effect on Z. The value of the direct effect of X2 on Z is 0.506 and the indirect effect is 0.531, which means that the value of indirect effect is greater than the direct effect. These results indicate that indirectly X2 through Y has a significant effect on Z

**Keywords: Performance, Agricultural Extension, External-Internal Factors**

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur Kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan Karunianya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul: **MEDIASI STRATEGI DALAM HUBUNGAN FAKTOR INTERNAL DAN FAKTOR EKSTERNAL TERHADAP KINERJA PENYULUH (STUDI PADA KOSTRATANI DI JAWA TIMUR 2019)**.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S.2) di Universitas Wijayakusuma Surabaya. Penulis menyadari bahwa tesis dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan Tesis ini. Selanjutnya ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Ibu Ir. Koesriwulandari, MP sebagai Dekan Universitas Wijayakusuma Surabaya
2. Ibu Dr.Ir.RR. Nugrahini SW., M.Si sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Universitas Wijayakusuma Surabaya
3. Bapak Dr.Ir.Hary Sastrya Wanto, MS dan Ibu Dr.Ir.Hj. Sri Rahayu MJH.,MS Sebagai pembimbing tesis yang telah memberikan dukungan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi di Program Pascasarjana Universitas Wijayakusuma Surabaya.
4. Seluruh dosen pengajar Program Studi Magister Agribisnis
5. Teristimewa untuk Ayahanda dan Ibunda tercinta yang telah memberikan doa, motivasi dan suami tercinta dan Anak-anak tersayang yang telah memberikan dorongan setulus hati dalam menyelesaikan studi program Pascasarjana.
6. Seluruh rekan-rekan yang telah saling mendukung untuk melalui perjuangan bersama-sama, yang telah memberikan sumbangan pemikiran dan motivasi sehingga penulisan tesis dapat diselesaikan.

Dan penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat dan memberi pengetahuan yang akan digunakan menjadi penelitian selanjutnya. Penulis juga senantiasa mengharap kritik dan saran demi perbaikan dan penyempurnaan tesis ini.

Surabaya, 28 Januari 2021

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i	
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii	
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii	
SURAT PERNYATAAN.....	iv	
ABSTRAK.....	v	
ABSTRACK.....	vi	
KATA PENGANTAR.....	vii	
DAFTAR ISI.....	viii	
DAFTAR TABEL.....	x	
DAFTAR GAMBAR.....	xi	
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii	
BAB I PENDAHULUAN		
1.1. Latar Belakang.....	1	
1.2. Rumusan Masalah.....	3	
1.3. Tujuan Penelitian.....	3	
1.4. Manfaat Penelitian.....	3	
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	3	
1.4.2. Manfaat Praktis.....	4	
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....		5
2.1 Pengertian Kinerja.....	5	
2.2 Kinerja Penyuluh Pertanian.....	6	
2.3 Penilaian Kinerja.....	8	
2.4 Tujuan dan Manfaat Kinerja.....	10	
2.3.1. Tujuan Penilaian Kinerja.....	10	
2.3.2. Manfaat Penilaian Kinerja.....	11	
2.5 Faktor-faktor yang berhubungan dengan Kinerja.....	12	
a. Faktor Internal.....	12	
b. Faktor Eksternal.....	17	
2.6. Penyuluh Pertanian.....	18	
2.7. Tugas Pokok Penyuluh Pertanian.....	20	
2.8. Kostratani.....	21	
2.9. Penelitian Terdahulu.....	22	
2.10. Kerangka Pemikiran.....	25	
2.11. Hipotesis.....	26	

BAB III. METODE PENELITIAN.....	28
3.1. Lokasi Penelitian.....	28
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	28
3.3. Metode Pengambilan Sampel.....	28
3.4. Metode Analisis Data.....	28
3.4.1. Analisa Statistik Deskriptif.....	28
3.4.2 Analisa Deskriptif Kuantitatif.....	29
 BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	 38
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	38
4.1.1. Umur.....	38
4.1.2. Pendidikan Terakhir.....	41
4.1.3. Pelatihan.....	41
4.1.4. Motivasi.....	43
4.1.5. Masa Kerja.....	43
4.1.6. Sarana dan Prasarana.....	44
4.1.7. Jarak Wilayah Kerja.....	45
4.1.8 Jumlah Kelompok Binaan.....	46
4.1.9 Waktu Kunjungan.....	48
4.1.10. Kuantitas Kunjungan.....	48
4.1 11. Metode Kunjungan.....	49
4.1.12 Kinerja Penyuluhan Pertanian.....	50
4.2. Analisa Statistik Deskriptif.....	52
4.3. Analisa Statistik Inferensial.....	53
4.3.1. Uji Asumsi Klasik.....	53
4.3.2. Uji Statistik.....	56
4.3.3. Interpelasi Analisis Jalur.....	63
4.4. Pembahasan.....	65
4.4.1. Pengaruh Tidal Langsung Variabel Internal Melalui Variabel Strategi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian.....	65
4.4.2. Pengaruh Tidal Langsung Variabel Ekternal Melalui Variabel Strategi Terhadap Kinerja Penyuluh Pertanian.....	66
 BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	 69
5.1. Kesimpulan.....	69
5.2. Saran.....	70
 DAFTAR PUSTAKA.....	 71
LAMPIRAN.....	73

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Klasifikasi Responden Berdasarkan umur.....	39
Tabel 4.2. Klasifikasi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	40
Tabel 4.3. Klasifikasi Responden Berdasarkan Pelatihan .....	42
Tabel 4.4. Klasifikasi Responden Berdasarkan Motivasi Kerja.....	43
Tabel 4.5 Klasifikasi Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	44
Tabel 4.6 Klasifikasi Responden Berdasarkan Sarana dan Prasarana.....	45
Tabel 4.7. Klasifikasi Responden Berdasarkan Jarak Wilayah Kerja.....	46
Tabel 4.8 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jumlah Kelompok Binaan.....	46
Tabel 4.9 Klasifikasi Responden Berdasarkan Waktu Kunjungan.....	48
Tabel 4.10 Klasifikasi Responden Berdasarkan Kuantitas Kunjungan.....	49
Tabel 4.11 Klasifikasi Responden Berdasarkan Metode Penyampaian.....	50
Tabel 4.12 Klasifikasi Responden Berdasarkan Kinerja Penyuluh .....	51
Tabel 4.13. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	53
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Multikolinieritas .....	54
Tabel 4.15. Hasil pengujian koefisien determinasi, uji F dan Uji t pada model pertama .....	56
Tabel 4.16. Hasil pengujian koefisien determinasi, uji F dan Uji t pada model Kedua .....	59

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran Faktor Internal, Eksternal, dan Kinerja Serta Strategi dalam Keberhasilan Kestratan	26
Gambar 2. Hasil Pengujian Normalitas P-P lot	54
Gambar 3. Hasil Pengujian Heteroskedisitas	55
Gambar 4. Model Dekomposisi Statistik	64

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Model.....	73
Lampiran 2. Kuesioner Hubungan Faktor Internal, Eksternal Dengan Kinerja dan Strategi.....	76