

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT PANGGUNG ELECTRIC CITRABUANA  
SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Program Studi Manajemen**



**Diajukan oleh :**

**MIFTAH ALFIYAN**

**NPM :13420222**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

**2019**

**SURAT PERYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Miftah Alfian

NPM : 13420222

Alamat : JL.Kesamben Wetan RT 09 RW 02 Driyorejo  
Gresik

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis

dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PANGGUNG ELECTRIC CITRABUANA SIDOARJO”** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 17 Januari 2019

Yang membuat pernyataan



( Miftah Alfian )

NPM : 13420222

**SKRIPSI**  
**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP**  
**KINERJA KARYAWAN PT PANGGUNG ELECTRIC CITRABUANA**  
**SIDOARJO**

Diajukan oleh :  
**MIFTAH ALFIYAN**  
NPM : 13420222

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING



**Wiwik Herawati, SE., MM.**

Tanggal, 14-02-2019

KETUA PROGRAM STUDI



**Dr. Siti Djamilah, SE., M.Si.**

Tanggal, 14-02-2019

Skripsi

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PT PANGGUNG ELECTRIC CITRABUANA  
SIDOARJO**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**MIFTAH ALFIYAN**

NPM : 13420222

Susunan dewan penguji

Pembimbing Utama



**Wiwik Herawati, SE.MM**

Ketua Tim Penguji



**Hendra P., SE., M.Ak**

Anggota Tim Penguji



**Evianah, SE.M.Si**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar sarjana manajemen

Tanggal 19 - 02 - 2019



**Dr. Siti Djamilah, SE.M.Si**

Ketua Program Studi

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, karena dengan kasih sayang-Nya penulisan skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT PANGGUNG ELECTRIC CITRABUANA SIDOARJO** “ akhirnya dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun dan disajikan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna meraih gelar Srata I pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, maka pada kesempatan ini peneliti dengan perasaan tulus serta syukur guna menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Prof. H. Sri Harmadji, dr., Sp.THT-KL (k), selaku rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Drs.Ec Iman Karyadi,MM.,Ak.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Dr.Siti Djamilah.SE.M.Si selaku Ketua Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Wiwik Herawati, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing dengan sabar dan ikhlas memberikan arahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi mulai awal hingga akhir.

5. Dosen Wali Rica S Wuryaningrum, M. PD. yang senantiasa memberikan motivasi guna penyelesaian tugas akhir studi di fakultas ekonomi.
6. Kedua orang tua yang selalu mendukung dan mendoakan saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman – teman yang selalu mensupport untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, dikarenakan adanya keterbatasan waktu, tenaga dan pikiran dalam menyusun skripsi ini. Dimana kesempurnaan hanya milik Allah SWT semata. Namun demikian dengan segala kerendahan hati peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi rekan-rekan yang membacanya. Akhir kata, peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran-saran yang sifatnya membangun dari rekan-rekan yang lain.

Surabaya, 17 Januari 2019

Miftah Alfian

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK .....	xiii
<b>BAB I : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
1.5 Sistematika Skripsi .....	5
<b>BAB II : TELAAH PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.2 Motivasi Kerja.....	11
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	11

2.1.2.2 Prinsip-Prinsip Dalam Motivasi Kerja.....	12
2.1.2.3 Teori-Teori Motivasi Kerja.....	13
2.1.2.4 Indikator Motivasi Kerja.....	15
2.1.3 Disiplin Kerja .....	15
2.1.3.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	15
2.1.3.2 Macam-Macam Disiplin Kerja .....	16
2.1.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja ....	18
2.1.3.4 Indikator Disiplin Kerja .....	20
2.1.4 Kinerja.....	20
2.1.4.1 Pengertian Kinerja .....	20
2.1.4.2 Langkah-Langkah Pengukuran Kinerja .....	21
2.1.4.3 Manfaat Pengukuran Kinerja .....	22
2.1.4.4 Indikator Kinerja.....	22
2.1.5 Hubungan Antar Variabel .....	23
2.1.5.1 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	23
2.1.5.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	24
2.2 Penelitian Terdahulu .....	24
2.3 Hipotesa dan Model Analisa .....	25
2.3.1 Hipotesa.....	25
2.3.2 Model Analisis Dan Kerangka Berfikir.....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	27

3.2 Populasi dan Sampel .....	27
3.2.1 Populasi .....	27
3.2.2 Sampel .....	27
3.3 Identifikasi Variabel.....	29
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	29
3.5 Jenis dan Sumber Data .....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	33
3.8 Teknik Analisa Analisis Regresi Linier Berganda.....	34
3.8.1 Koefisien Determinasi Berganda.....	35
3.8.2 Pengujian Hipotesis .....	35
3.8.2.1 Uji hipotesis.....	36
3.8.2.1.1 Uji Simultan .....	36
3.8.2.1.2 Uji Parsial .....	38
3.8.2.2 Uji Domina .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
4.1. Gambaran Umum Subyek Penelitian .....	40
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	40
4.1.2 Struktur Organisasi Dan Job desk .....	41
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	42
4.2.1 Deskriptif Identitas Responden .....	42
4.3 Deskripsi Mengenai Variabel Penelitian .....	44
4.3.1 Penilaian Atas Masing-Masing Variabel.....	44

4.3.2 Deskripsi Mengenai Variabel Motivasi Kerja ( $X_1$ ).....	45
4.3.3 Deskripsi Mengenai Variabel Disiplin Kerja ( $X_2$ ) .....	46
4.3.4 Deskripsi Mengenai Variabel Kinerja (Y) .....	47
4.4 Analisis Data .....	48
4.4.1 Uji Instrumen.....	48
4.4.1.1 Hasil Pengujian Validitas .....	48
4.4.1.2 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	50
4.4.2 Uji Model .....	51
4.4.2.1 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda .....	51
4.4.2.2 Hasil Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ ).....	52
4.4.3 Hasil Pengujian Hipotesis .....	53
4.4.3.1 Hasil Pengujian Secara Simultan .....	53
4.4.3.2 Hasil Hipotesa 2 .....	57
4.5 Pembahasan .....	58
<b>BAB V SIMPULAN,SARAN,DAN KETERBATASAN .....</b>	<b>61</b>
5.1 Kesimpulan .....	61
5.2 Saran .....	61
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : In Put SPSS
- Lampiran 3 : Out Put SPSS
- Lampiran 4 : Tabel F dan Tabel t

## DAFTAR TABEL

Table 2.1	Penelitian Sebelumnya .....	24
Tabel 4.1	Job desc .....	42
Tabel 4.2	Karakteristik Jenis Kelamin Responden .....	42
Tabel 4.3	Karakteristik Usia Responden .....	44
Tabel 4.4	Karakteristik Status Perkawinan Responden .....	44
Tabel 4.5	Karakteristik Masa Kerja Responden .....	45
Tabel 4.6	Kategori Mean Masing-Masing Variabel.....	46
Tabel 4.7	Jawaban Responden Mengenai Variabel Motivasi Kerja .....	46
Tabel 4.8	Jawaban Responden Mengenai Variabel Disiplin Kerja.....	47
Tabel 4.9	Jawaban Responden Mengenai Variabel Kinerja .....	48
Tabel 4.10	Hasil Pengujian Validitas Variabel Motivasi Kerja .....	49
Tabel 4.11	Hasil Pengujian Validitas Variabel Disiplin Kerja .....	50
Tabel 4.12	Hasil Pengujian Validitas Variabel Kinerja .....	50
Tabel 4.13	Hasil Pengujian Reliabilitas .....	51
Tabel 4.14	Hasil Analisis Uji F .....	54
Tabel 4.15	Hasil Analisis Uji T.....	56
Tabel 4.16	Hasil Standardized Coefficients Beta.....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 3.1	Kurva Uji F .....	38
Gamabr 3.2	Kurva Uji T .....	40
Gambar 4.1	Struktur Organisasi.....	42
Gambar 4.2	Kurva Distribusi Uji F.....	55
Gambar 4.3	Kurva Distribusi Uji T Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_1$ ) Terhadap Kinerja (Y) .....	57
Gambar 4.4	Kurva Distribusi Uji T Pengaruh Motivasi Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja (Y) .....	57

## Abstrak

Judul penelitian ini adalah **Pengaruh Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo**. Di era globalisasi saat ini perusahaan dituntut untuk terus menerus mempersiapkan dirinya untuk mengantisipasi dan menyesuaikan diri dengan perubahan yang terjadi. Perusahaan harus dapat menjalankan usahanya dengan pemikiran dan tindakan yang sebaik mungkin dan mempunyai strategi-strategi baru dalam upaya meningkatkan pengembangan dan performan para karyawannya serta mengoptimalkan seluruh aspek yang terkait dengan kegiatan perusahaan dan meningkatkan kinerja karyawan. Salah satu aspek sekaligus faktor penunjang yang harus diperhatikan agar tujuan perusahaan tercapai yaitu faktor sumber daya manusia. Sumber daya manusia yang kompeten dengan kinerja yang baik, dapat menunjang keberhasilan bisnis. Rumusan masalah dalam penelitian ini ada dua: 1). Apakah motivasi kerja dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo?. 2). Manakah diantara motivasi kerja dan disiplin kerja yang mempunyai pengaruh dominan terhadap kinerja karyawan PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo?. Objek penelitian ini adalah karyawan yang bekerja di bagian produksi di PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo, penentuan sampel dilakukan dengan metode penarikan sampel secara tidak acak (*non probability sampling*). Jumlah responden dalam penelitian ini adalah 96 karyawan. Metode pengumpulan data menggunakan kuisioner, wawancara, dan observasi. Persamaan regresi linear berganda yang diperoleh dalam penelitian ini adalah  $Y = 1.606 + 0.549 X_1 + 0.247 X_2 + e$ . Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan dapat disimpulkan. Secara simultan dan parsial motivasi kerja dan disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo, hal itu dibuktikan dengan nilai sig < 0,05. Secara dominan yang berpengaruh terhadap PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo adalah motivasi kerja. Berdasarkan analisis koefisien determinasi diperoleh hasil, nilai  $R = 0,785$  dan  $R^2 = 0,608$  ini berarti besarnya pengaruh motivasi kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo adalah sebesar 0,608 atau sebesar 60,8 %.

**Kata Kunci : Motivasi Kerja, Disiplin Kerja Dan Kinerja Karyawan**

### *Abstract*

*The title of this research is the Effect of Work Motivation and Work Discipline on Employee Performance of PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo. In the current era of globalization, companies are required to continuously prepare themselves to anticipate and adjust to the changes that occur. Companies must be able to run their business with the best thought and action and have new strategies in an effort to improve the development and performance of their employees and optimize all aspects related to company activities and improve employee performance. One aspect as well as supporting factors that must be considered so that the company's goals are achieved, namely human resource factors. Competent human resources with good performance can support business success. The formulation of the problem in this study is twofold: 1). Does work motivation and work discipline have a significant effect on the performance of employees of PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo ?. 2). Which is between work motivation and work discipline that has a dominant influence on the performance of employees of PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo ?. The object of this research is employees who work in the production department at PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo, sample determination is done by non-probability sampling method. The number of respondents in this study were 96 employees. Methods of data collection using quisioner, interview, and observation. The multiple linear regression equation obtained in this study is  $Y = 1.606 + 0.549 X1 + 0.247 X2 + e$ . Based on the results of the analysis that has been carried out it can be concluded. Simultaneously and partially work motivation and work discipline affect the performance of employees of PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo, this is evidenced by the value of sig  $< 0.05$ . Dominantly affecting PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo is work motivation. Based on the analysis of the coefficient of determination the results obtained, the value of  $R = 0.785$  and  $R^2 = 0.608$  this means the magnitude of the influence of work motivation and work discipline on the performance of employees of PT. Panggung Electric Citrabuana Sidoarjo is 0.608 or 60.8%.*

***Keywords: Work Motivation, Work Discipline and Employee Performance***