

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DAN KOMITMEN ORGANISASI PADA CV. ALMENTA  
GRESIK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Di ajukan Oleh:

**FITHER ARGANANTA PUTRA ROCHIM**  
**NPM : 14430096**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2019**

### **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama : FITHER ARGANANTA PUTRA ROCHIM**

**NPM : 14430096**

**Alamat : TAMBAK LANGON 1/35 SURABAYA**

**Program Studi : AKUNTANSI**

**Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul **"PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DAN KOMITMEN ORGANISASI PADA CV. ALMENTA GRESIK** adalah benar-benar karya sendiri dan bebas dari plagiat.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh atas skripsi tersebut.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Surabaya, 18 Desember 2018

Yang membuat pernyataan,



**FITHER ARGANANTA PUTRA ROCHIM**

**NPM : 14430096**

SKRIPSI

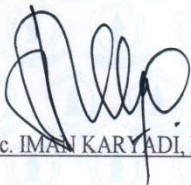
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DAN KOMITMEN ORGANISASI STUDI PADA  
CV. ALMENTA GRESIK

Diajukan Oleh :

FITHER ARGANANTA PUTRA ROCHIM  
NPM : 14430096

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING

  
Drs. Ec. IMAN KARYADI, MM., Ak., CA.

Tanggal, 18-01-2019

KETUA PROGRAM STUDI

  
LILIK MARDIANA, SE., M.Ak., Ak., CA.

Tanggal, 29-01-2019

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DAN KOMITMEN ORGANISASI PADA CV. ALMENTA  
GRESIK

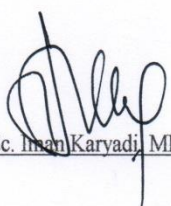
Diajukan Oleh :

**FITHER ARGANANTA PUTRA ROCHIM**  
NPM : 14430096

Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama

Anggota Dewan Penguji Lain

  
Drs. Ec. Iman Karyadi, MM., Ak., CA.

  
Lilik Mardiana, SE., M.Ak., Ak., CA.

  
Risawati, SE., M.Ak.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

Tanggal 29 - 01 - 2019



LILIK MARDIANA, SE., M.Ak., Ak., CA.  
Ketua Program Studi

## KATA PENGANTAR

Syukur Allhamdulillah, berkat rahmat Allah SWT, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dengan melalui proses pembelajaran yang cukup lama dengan banyak mengalami kendala, hambatan dan tentu saja pengalaman yang luar biasa dalam penyusunan skripsi ini. Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang selalu memberi petunjuk, membantu penulis sehingga hambatan dan kendala dapat terlewati dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan baik ditinjau dari segala aspek karena memang manusia tidak ada yang sempurna, dan diantara kesempurnaan manusia adalah kelebihan dan keistimewaan manusia yang saling melengkapi antara individu yang satu dengan yang lainnya maka, penulis menerima kritik dan saran yang membangun guna menambah wawasan yang lebih lanjut. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan juga ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. H. Sri Harmadji dr.SP, THT-KL.,(K) selaku rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Drs. Ec. Iman Karyadi, Ak, MM, CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Ibu Lilik Mardiana, SE., M.Ak., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Bapak Surenggono, SE.,M.M. selaku dosen wali.
5. Bapak Drs. Ec. Iman Karyadi, Ak, MM, CA selaku dosen pembimbing penyusunan skripsi.
6. Papa dan Mamasaya yang selama ini mendoakan saya agar cepat selesai dalam menempuh kuliah. Berkat do'a dan kasih sayang merekalah yang selalu membangkitkan harapan si penulis, betapa aku inginkan mempersembahkan yang terbaik atas semua perjuangan yang engkau lakukan untuk cita-cita dan masa depanku”.

7. Adikku (M. Yusuf Efendi) yang selalu memberi semangat dan mendoakan supaya cepat selesai dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Untuk yang tersayang yang selama ini sudah mensupport dan mengingatkanku buat menyelesaikan atau mengerjakan skripsi ini.
9. Lelly Madya, Pratiwi, Christian Hutagalung dan semua teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis kelas b dan h yang selama ini selalu memberikan semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini hingga selesai.
10. Buat teman-temanku yang belum menempuh atau menyelesaikan skripsinya mudah-mudahan diberi kelancaran buat mengerjakan atau menyelesaikan skripsinya.

Demikian kata pengantar ini sebagai pembuka dari skripsi ini dan saran yang membangun selalu terbuka lebar untuk kesempurnaan dalam penulisan.

Surabaya, Desember 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                     | Halaman |
|-------------------------------------|---------|
| HALAMAN JUDUL .....                 | i       |
| HALAMAN BEBAS PLAGIAT .....         | ii      |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....            | iii     |
| HALAMAN SUSUNAN DEWAN PENGUJI ..... | iv      |
| KATA PENGANTAR .....                | v       |
| DAFTAR ISI .....                    | vii     |
| DAFTAR TABEL .....                  | x       |
| DAFTAR GAMBAR .....                 | xi      |
| DAFTAR LAMPIRAN .....               | xii     |
| ABSTRAK .....                       | xiii    |
| <i>ABSTRACT</i> .....               | xiv     |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>            |         |
| 1.1 Latar Belakang Masalah.....     | 1       |
| 1.2 Rumusan Masalah .....           | 4       |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....          | 4       |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....         | 4       |
| 1.5Sistematika Skripsi .....        | 5       |
| <b>BAB II TELAAH PUSTAKA</b>        |         |
| 2.1 LandasanTeori .....             | 7       |
| 2.1.1 Anggaran .....                | 7       |
| 2.1.2 Partisipasi Anggaran .....    | 16      |

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.3 Kinerja Manajerial .....                                                            | 19 |
| 2.1.4 Komitmen Organisasi.....                                                            | 21 |
| 2.2 Penelitian Sebelumnya .....                                                           | 24 |
| 2.3 Hipotesis dan Model Analisis.....                                                     | 26 |
| 2.3.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial ..                        | 26 |
| 2.3.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Hubungan Kinerja<br>Komitmen Organisasi..... | 27 |
| 2.4 Kerangka Pemikiran .....                                                              | 28 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>                                                          |    |
| 3.1 Pendekatan Penelitian.....                                                            | 31 |
| 3.2 Populasi dan Sampel.....                                                              | 31 |
| 3.2.1 Populasi Penelitian .....                                                           | 31 |
| 3.2.2 Sampel Penelitian.....                                                              | 31 |
| 3.3 Identifikasi Variabel .....                                                           | 36 |
| 3.4 Definisi Operasional Variabel .....                                                   | 37 |
| 3.5 Jenis dan Sumber Data .....                                                           | 39 |
| 3.6 Prosedur Pengumpulan Data .....                                                       | 39 |
| 3.7 Teknik Analisis.....                                                                  | 39 |
| 3.7.1 Uji Kualitas Data .....                                                             | 40 |
| 3.7.2 Analisis Regresi Linear Berganda .....                                              | 40 |
| 3.7.3 Asumsi Klasik .....                                                                 | 41 |
| 3.7.4 Pengujian Hipotesis.....                                                            | 42 |



## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| 4.1 Gambaran Umum Penelitian .....                                | 44 |
| 4.1.1 Profile Perusahaan .....                                    | 44 |
| 4.1.2 Struktur Perusahaan .....                                   | 45 |
| 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....                              | 46 |
| 4.2.1 Deskripsi Identitas Responden Perusahaan .....              | 46 |
| 4.2.2 Deskripsi Tanggapan Terhadap Variabel Penelitian .....      | 50 |
| 4.3 Hasil Uji Kualitas Data .....                                 | 53 |
| 4.3.1 Asumsi Klasik (Prasyarat Regresi) .....                     | 55 |
| 4.4 Analisis Statistik .....                                      | 60 |
| 4.4.1 Uji Regresi Liner Berganda .....                            | 60 |
| 4.4.2 Uji Koefisien Determinasi .....                             | 61 |
| 4.5 Uji Hipotesis .....                                           | 62 |
| 4.5.1 Uji Hipotesis 1 .....                                       | 62 |
| 4.5.2 Uji Hipotesis 2 .....                                       | 63 |
| 4.6 Pembahasan .....                                              | 63 |
| 4.6.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial.. | 63 |
| 4.6.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Komitmen Organisasi  | 65 |

## **BAB V SIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN**

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| 5.1 Simpulan .....          | 67        |
| 5.2 Saran .....             | 67        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>68</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>       | <b>71</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                      | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------|---------|
| Tabel 2.1 Penelitian Sebelumnya .....                                | 24      |
| Table 4.1 Identitas Responden Berdasarkan Responden Penelitian.....  | 46      |
| Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....         | 46      |
| Tabel 4.3 Usia Responden.....                                        | 47      |
| Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir Responden .....                        | 48      |
| Tabel 4.5 Pengalaman Bekerja.....                                    | 48      |
| Tabel 4.6 Jabatan Dalam Pekerjaan .....                              | 49      |
| Tabel 4.7 Kategori Mean Masing-masing Variabel .....                 | 51      |
| Tabel 4.8 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Partisipasi Anggaran | 51      |
| Tabel 4.9 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Kinerja Manajerial   | 52      |
| Tabel 4.10 Tanggapan Responden Terhadap Variabel Komitmen Organisasi | 53      |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas.....                                  | 54      |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Reabilitas .....                                | 55      |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas.....                                 | 56      |
| Tabel 4.15 Hasil Uji Regresi Liner Berganda.....                     | 60      |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                     | 62      |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                                  | Halaman |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Gambar 2.1 Model Konseptual .....                                                                                                | 30      |
| Gambar 4.1 Struktur Perusahaan .....                                                                                             | 45      |
| Gambar 4.2 Grafik Uji Normalitas P-P Plot Pengaruh Partisipasi Anggaran<br>Terhadap Kinerja Manajerial.....                      | 57      |
| Gambar 4.3 Grafik Uji Normalitas P-P Plot Pengaruh Partisipasi Anggaran<br>Terhadap Komitmen Organisasi.....                     | 58      |
| Gambar 4.4 Grafik <i>scatterplot</i> Uji Heteroskedastisitas Pengaruh Partisipasi<br>Anggaran terhadap Kinerja Manajerial .....  | 59      |
| Gambar 4.5 Grafik <i>scatterplot</i> Uji Heteroskedastisitas Pengaruh Partisipasi<br>Anggaran terhadap Komitmen Organisasi ..... | 59      |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                              | Halaman |
|----------------------------------------------|---------|
| Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....        | 72      |
| Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian ..... | 73      |
| Lampiran 3 Kuisisioner Penelitian .....      | 74      |
| Lampiran 4 Hasil Data Olah SPSS .....        | 77      |

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dan komitmen organisasi pada CV. Almenta Gresik. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dan pengaruh partisipasi anggaran terhadap komitmen organisasi. Penelitian ini dilakukan menggunakan metode pembagian sejumlah kuisioner pada karyawan CV. Almenta Gresik. Penentuan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*. Untuk menentukan hipotesis digunakan uji t dengan program SPSS 17 *for windows*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel dependen Kinerja Manajerial dan Komitmen Organisasi berpengaruh positif terhadap Partisipasi Anggaran.

**Kata kunci:** Partisipasi anggaran, Kinerja Manajerial, Komitmen Organisasi

## **ABSTRAK**

*This study aims to analyze the effect of budget participation on managerial performance and organizational commitment on the CV. Almenta Gresik. The purpose of this study was to determine how the influence of budgetary participation on managerial performance and the effect of budgetary participation on organizational commitment. This research was conducted using a method of distributing a number of questionnaires to employees of CV. Almenta Gresik. Determination of the sample is done by purposive sampling method. To determine the hypothesis used the t test using the SPSS 17 for windows program. The results showed that the dependent variable Managerial Performance and Organizational Commitment had a positive effect on Budget Participation.*

**Keywords:** *Budget participation, Managerial Performance, Organizational Commitment*

