

**TANGGUNG JAWAB DIREKSI PERSEROAN
TERBATAS DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN
TERBATASKEPADA YAYASAN BERDASARKAN
PRINSIP KEHATI HATIAN**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

CHYNTIA ANDREANE

NPM : 20300029

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM SARJANA
2026**

**TANGGUNG JAWAB DIREKSI PERSEROAN
TERBATAS DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN
TERBATAS KEPADA YAYASAN BERDASARKAN
PRINSIP KEHATI HATIAN**

SKRIPSI



Disusun Oleh :

CHYNTIA ANDREANE

NPM : 20300029

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
FAKULTAS HUKUM
PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM SARJANA
2026**

**TANGGUNG JAWAB DIREKSI PERSEROAN
TERBATAS DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN
TERBATAS KEPADA YAYASAN BERDASARKAN
PRINSIP KEHATI-HATIAN**

SKRIPSI

UNTUK MEMENUHI SEBAGAI PERSYARATAN GUNA MEMPEROLEH
GELAR SARJANA HUKUM PADA PROGRAM STUDI HUKUM PROGRAM
SARJANA FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA
SURABAYA



DISUSUN OLEH :
CHYNTIA ANDREANE
NPM : 20300029

Surabaya, 10 Juli 2026

MENGESAHKAN

DEKAN,

Dr. Edi Krisharyanto, S.H., M.H., CPM., Adv.

PEMBIMBING,

Shanti Wulandari, S.H., M.Kn.

**TANGGUNG JAWAB DIREKSI PERSEROAN TERBATAS
DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN TERBATAS
KEPADA YAYASAN BERDASARKAN
PRINSIP KEHATI-HATIAN**

DIPERSIAPKAN DAN DI SUSUN
OLEH :

CHYNTIA ANDREANE
NPM : 20300029

TELAH DI PERTAHANKAN
DI DEPAN DEWAN PENGUJI PADA TANGGAL 07 JULI 2026
DAN DINYATAKAN TELAH MEMENUHI PERSYARATAN

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

1. Dr. DWI TATAK SUBAGYO, S.H., M.Hum. (Ketua)



2. Dr. R. BESSE KARTONINGRAT, S.H., M.H. (Anggota)



3. SHANTI WULANDARI, S.H., M.Kn. (Anggota)



8. Teruntuk Mas Farel, Farel Arsyia ,Shabrina , Oktavina, Choiriyah Ifa , Ce Lisa, Ce Lucida, Alya Arzeti, Charyta terimakasih sudah menjadi teman yang selalu ada dan support penulis
9. Teruntuk Christiano, Tiara Atsmara dan Dinda Irlianti, Choiriyah Latifa terimakasih karena selama mengerjakan skripsi sudah mendengarkan keluh kesah penulis selama ini.
10. Dan semua pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu yang telah membantu pengerjaan skripsi ini baik melalui pemikiran, semangat serta doa yang tak kunjung henti – hentinya

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, penulis menghargai berbagai macam masukan dan kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Tidak ada kata yang dapat penulis berikan kepada mereka selain ucapan terimakasih sebanyak – banyaknya.

Surabaya, 11 Juni 2026



Chyntia Andreane

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Chyntia Andreane
NPM : 20300029
Alamat : Jl. Kebraon Manis Utara I/ 22, RT 06, RW 03, Surabaya
No Telp/Hp : 083856352736

Menyatakan bahwa penelitian saya berjudul " TANGGUNG JAWAB DIREKSI
PERSEROAN TERBATAS DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN
TERBATASKEPADA YAYASAN BERDASARKAN PRINSIP KEHATI
HATIAN " adalah murni gagasan yang belum pernah saya publikasikan ke media,
baik majalah maupun jurnal ilmiah dan bukan tiruan (plagiat) dari karya orang
lain. Apabila ternyata nantinya ditemukan sebuah unsur plagiarisme ataupun
autoplagarisme, saya siap menerima sanksi akademik yang akan di jatuhkan oleh
fakultas. Dengan demikina surat pernyataan saya buat sebagai bentuk
pertanggungjawaban etika akademik yang harus dijunjung tinggi di lingkungan
Perguruan Tinggi

Surabaya, 11 Juni 2026



Chyntia Andreane

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas karunianya dan berkat kepada kita semua sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“TANGGUNG JAWAB DIREKSI PERSEROAN TERBATAS DALAM PENYALURAN CSR PERSEROAN TERBATAS KEPADA YAYASAN BERDASARKAN PRINSIP KEHATI HATIAN”** dapat terselesaikan dengan baik.

Skripsi ini di ajukan guna memenuhi syarat kelulusan mata kuliah skripsi di Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Tidak dapat di pungkiri bahwa membutuhkan kerja keras dalam penyelesaian pengerjaan skripsi ini. Namun karya ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya dorongan dan juga dukungan orang –orang sekeliling. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada :

1. Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Prof. Dr. Ir. Rr. Nughahini Susantinah Wisnujati, M.Si yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menjadi bagian dari Civitas Akademia.
2. Dekan Fakuktas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Dr. Edi Krisharyanto, S.H., M.H., CPM., Adv. Yang telah menyediakan berbagai fasilitas sebagai penunjang pembelajaran selama penulus mengikuti perkuliahan
3. Prof. Ari Purwadi, S.H., M.Hum. selaku dosen wali yang telah memberikan dukungan penuh dan pengarahan selama masa perkuliahan
4. Shanti Wulandari, S.H., M.Kn. Selaku dosen pembimbing yang dengan penuh semangat, penuh kesabaran telah meluangkan waktu dan memberikan pengarahan penulis dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Bapak /Ibu dosen Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Suarabaya yang telah memberikan ilmu dan membimbing dengan baik selama mengikuti perkuliahan di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
6. Kepala Tata Usaha beserta jajarannya di Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
7. Untuk orang tua tercinta, Erni Ulianni E dan M. Arief, serta keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungan moral,maupun dukungan materiil dan doa yang tak ada henti – hentinya.

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	x
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.5 Kerangka Konseptual	11
A. CSR	11
B. ESG	13
C. Prinsip Kehati-hatian	15
D. Akuntabilitas	16
E. Ketepatan Sasaran	17
F. Prinsip Proporsionalitas	19
1.6 Metode Penelitian.....	20
A. Tipologi Penelitian dan Metode Penelitian	20
B. Bahan Hukum.....	21
C. Metode Pengumpulan Bahan Hukum.....	22
D. Analisa Bahan Hukum.....	22
1.7 Pertanggungjawaban Sistematika Penulisan	23
BAB II PENERAPAN PRINSIP KEHATI-HATIAN DALAM PENYALURAN DANA CSR.....	24
2.1 Prinsip Kehati-Hatian	24
2.2 Konsep CSR sebagai Wujud Tanggung Jawab Sosial	31
2.3 Regulasi Penyaluran Dana CSR melalui Yayasan	42
BAB III AKIBAT HUKUM TIDAK MENERAPKAN PRINSIP KEHATI-HATIAN DALAM PENYALURAN DANA CSR	50
3.1 Yayasan secara Umum	50

3.2	Kewajiban Hukum dari Yayasan sebagai Penyalur Dana CSR.....	55
3.3	Perlindungan Hukum bagi PT atas Ketidak Hati-hatian Yayasan dalam Penyaluran Dana CSR	62
BAB IV PENUTUP		69
4.1	Kesimpulan.....	69
4.2	Saran.....	70
DAFTAR BACAAN.....		71

ABSTRAK

Penyaluran dana *Corporate Social Responsibility* (CSR) oleh Perseroan Terbatas (PT) melalui yayasan kini menjadi praktik yang umum dilakukan untuk memastikan program sosial berjalan efektif. Namun, mekanisme ini memiliki risiko hukum terkait tata kelola keuangan dan potensi benturan kepentingan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji penerapan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran dana *Corporate Social Responsibility* (CSR) oleh Perseroan Terbatas melalui yayasan serta menganalisis akibat hukum yang dapat timbul dari penyalahgunaan dana tersebut. Metode yang digunakan adalah penelitian yuridis normatif dengan pendekatan perundang-undangan dan pendekatan konseptual. Berdasarkan hasil penelitian, diketahui bahwa prinsip kehati-hatian harus menjadi landasan utama dalam setiap tahapan penyaluran dana CSR. Penerapan prinsip tersebut dilakukan melalui proses verifikasi legalitas dan kredibilitas yayasan, penyusunan perjanjian kerja sama yang jelas dan mengikat, serta pengawasan dan evaluasi secara berkala guna memastikan dana digunakan sesuai dengan tujuan sosial yang telah ditetapkan. Ketidakpatuhan terhadap prinsip ini dapat memicu pertanggungjawaban hukum bagi direksi PT atas kerugian perseroan terbatasserta sanksi administratif hingga pidana bagi yayasan yang menyalahgunakan dana. Kesimpulannya, sinergi regulasi yang kuat antara hukum perseroan terbatas dan hukum yayasan sangat diperlukan untuk menciptakan tata kelola CSR yang transparan dan akuntabel.

Kata Kunci: CSR, Perseroan Terbatas, Yayasan, Prinsip Kehati-hatian, Akuntabilitas.

ABSTRACT

The distribution of Corporate Social Responsibility (CSR) funds by Limited Liability Companies (PT) through foundations is now a common practice to ensure that social programs run effectively. However, this mechanism has legal risks related to financial governance and potential conflicts of interest. This study aims to examine the application of the principle of prudence in the distribution of Corporate Social Responsibility (CSR) funds by Limited Liability Companies through foundations and analyze the legal consequences that can arise from the misuse of these funds. The method used is normative juridical research with a legislative approach and a conceptual approach. Based on the results of the research, it is known that the principle of prudence must be the main foundation in every stage of CSR fund distribution. The application of these principles is carried out through the process of verifying the legality and credibility of the foundation, the preparation of clear and binding cooperation agreements, as well as periodic supervision and evaluation to ensure that funds are used in accordance with the social goals that have been set. Non-compliance with this principle can trigger legal liability for the directors of the PT for the company's losses as well as administrative and criminal sanctions for foundations that misuse funds. In conclusion, a strong regulatory synergy between limited liability company law and foundation law is needed to create transparent and accountable CSR governance.

Keywords: CSR, Limited Liability Company, Foundation, Prudential Principle, Accountability.