

**PERAN PENYULUH PERTANIAN DALAM PENGEMBANGAN
GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN)
DI KECAMATAN NGASEM KABUPATEN BOJONEGORO**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister Agribisnis Pada Program Studi Magister Agribisnis,
Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**



Oleh :

M. MUKHTI RIZAL RISWANDA
NPM : 23240002

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

2025

**PERAN PENYULUH PERTANIAN DALAM PENGEMBANGAN
GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN)
DI KECAMATAN NGASEM KABUPATEN BOJONEGORO**

TESIS

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar
Magister Agribisnis Pada Program Studi Magister Agribisnis,
Fakultas Pertanian, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**



Oleh :

M. MUKHTI RIZAL RISWANDA

NPM : 23240002

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN PENYULUH PERTANIAN DALAM PENGEMBANGAN GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) DI KECAMATAN NGASEM KABUPATEN BOJONEGORO

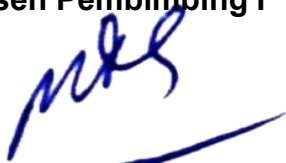
Disusun Oleh :

M. Mukhti Rizal Riswanda

NPM : 23240002

Menyetujui,

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, M.S.
NIK : 195712011986031002

Dosen Pembimbing II



Dr. Ir. Hary S. W., M.S., CRA.
NIK : 8736-ET

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Pertanian



Dr. Ir. Markus Patiung, M.P.
NIK. 9093-ET

Ketua Program Studi
Magister Agribisnis



Ernawati, S.P., M.Si., Ph.D.
NIK. 98281-ET

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN PENYULUH PERTANIAN DALAM PENGEMBANGAN GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) DI KECAMATAN NGASEM KABUPATEN BOJONEGORO

Oleh :

M. Mukhti Rizal Riswanda
NPM : 23240002

Telah Dipertahankan di Depan Penguji Pada Tanggal 26 Juli 2025
Dan Dinyatakan Memenuhi Syarat Untuk Diterima

Ketua Dewan Penguji

Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, M.S.

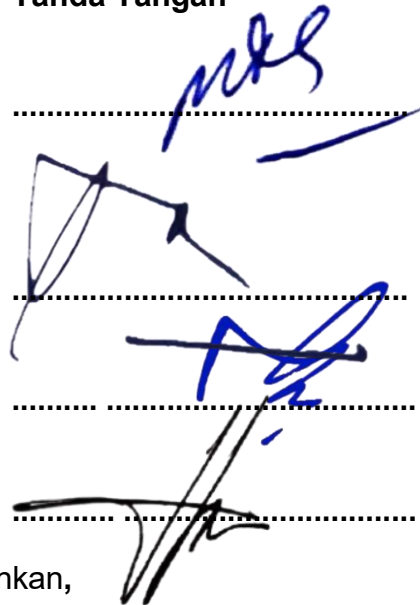
Anggota

1. Dr. Ir. Hary Sastrya W., M.S., CRA.

2. Prof. Dr. Ir. Rr. Nugrahini S.W., M.Si

3. Dr. Ir. Markus Patiung, M.P.

Tanda Tangan

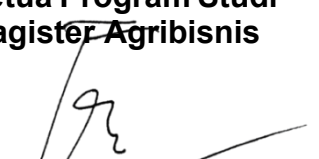


Mengesahkan,

Dekan Fakultas Pertanian


Dr. Ir. Markus Patiung, M.P.
NIK. 9093-ET

**Ketua Program Studi
Magister Agribisnis**


Ernawati, S.P., M.Si., Ph.D.
NIK. 98281-ET

HALAMAN PERSEMBAHAN

Motto :

“ "Maka sesungguhnya bersama kesulitan pasti ada kemudahan." (QS. Al-Insyirah: 6)

“ Fastabiqul Khairat. Berlomba-lomba Dalam Kebaikan”

Tesis ini Penulis persembahkan untuk :

Seluruh Keluarga baik yang ada di Bojonegoro dan juga Keluarga yang lain dimanapun berada saat ini. Telah banyak memotivasi, memberikan dukungan doa, materi serta terkhusus bagi Istri dan Orang Tua. Dengan berkat dari Allah SWT, saya mampu mewujudkan impian untuk memperoleh Pendidikan Strata 2 (S-2).

Seluruh teman – teman dan orang – orang terdekat saya yang telah banyak saya repotkan dan memberikan banyak bantuan, dukungan, dan motivasi baik selama perkuliahan maupun disaat penyelesaian penyusunan tesis.

SURAT PERNYATAAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Mukhti Rizal Riswanda

NPM : 23240002

Alamat : Desa Ngumpakdalem RT.008 RW.002, Kecamatan Dander,
Kabupaten Bojonegoro

Judul : Peran Penyuluh Pertanian dalam Pengembangan Gabungan
Kelompok Tani (Gapoktan) di Kecamatan Ngasem, Kabupaten
Bojonegoro

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan dan penyusunan tesis ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli dari penulis sendiri, baik naskah laporan maupun analisis data yang tercantum sebagai bagian dari tesis ini. Jika terdapat karya orang lain, penulis akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sesungguhnya dalam keadaan sadar dan tanpa paksaan dari pihak manapun. Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, penulis siap menerima sanksi akademi berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain yang sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Bojonegoro, 25 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



M. Mukhti Rizal Riswanda

RIWAYAT HIDUP



Penulis dilahirkan di Bojonegoro, 22 Agustus 1994 sebagai Putra kedua dari dua bersaudara, Ayahanda bernama M. Muchsin dan Ibunda bernama Bkti Pertiwi. Istri bernama Rizky Oktabriani Putri. Penulis menyelesaikan Pendidikan SDN Kauman 1 Bojonegoro pada Tahun 2007, SMPN 1 Bojonegoro pada tahun 2010. Kemudian melanjutkan di SMAN 2 Bojonegoro pada Tahun 2013. Tahun 2013 - 2017, Penulis melanjutkan Pendidikan S-1 di Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian – Peternakan Universitas Muhammadiyah Malang. Di Tahun 2023 - selesai, melanjutkan S-2 Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Sehari – hari, Penulis berprofesi sebagai Penyuluh Pertanian di Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Bojonegoro.

PERAN PENYULUH PERTANIAN DALAM PENGEMBANGAN GABUNGAN KELOMPOK TANI (GAPOKTAN) DI KECAMATAN NGASEM KABUPATEN BOJONEGORO

Disusun Oleh :

M. MUKHTI RIZAL RISWANDA

**Program Studi Magister Agribisnis Fakultas Pertanian,
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya**

Jl. Dukuh Kupang XXV No.54 Surabaya 60225

E-mail : riswanda.mukhti@gmail.com

ABSTRAK

Pembangunan pertanian sangat penting bagi perekonomian Indonesia, terutama dalam penyediaan pangan dan peningkatan kesejahteraan petani. Salah satu strategi Pemerintah adalah penguatan kelembagaan petani melalui Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan). Namun, pengembangan gapoktan di Kecamatan Ngasem, Kabupaten Bojonegoro, masih menghadapi berbagai tantangan seperti keterbatasan modal, teknologi, sumber daya manusia, koordinasi dan akses pasar yang belum optimal.

Penelitian ini bertujuan 1) Menganalisis peran Penyuluh Pertanian dalam pengembangan gapoktan, 2) Menganalisis pengaruh masing-masing peran penyuluh pertanian, 3) Mengidentifikasi faktor-faktor pendukung dalam pengembangan gapoktan, 4) Mengidentifikasi faktor-faktor penghambat dalam pengembangan gapoktan, 5) Merumuskan upaya strategis peningkatan efektivitas peran Penyuluh Pertanian. Penelitian ini menggunakan metode campuran dengan 60 responden yang dipilih secara *Purposive* dan *Simple Random Sampel*. Penelitian dilakukan selama bulan Mei-Juni 2025. Diuji dengan analisis metode campuran, asumsi klasik, uji validitas dan reliabilitas, regresi linear berganda.

Hasil penelitian ini adalah 1) Penyuluh Pertanian di Kecamatan Ngasem menjalankan peran sebagai inovator, fasilitator, motivator, dinamisator, dan edukator dalam pengembangan gapoktan, 2) Peran inovator, fasilitator, motivator, edukator memiliki pengaruh signifikan terhadap keberhasilan pengembangan gapoktan, 3) Faktor yang mendukung meliputi dukungan Pemerintah Daerah dan ketersediaan fasilitas penyuluhan, 4) Faktor yang menghambat meliputi kurangnya sarana prasarana dan rendahnya motivasi sebagian anggota gapoktan, 5) Upaya strategis yang direkomendasikan untuk meningkatkan efektivitas penyuluh pertanian meliputi peningkatan kompetensi melalui pelatihan berkelanjutan serta penguatan koordinasi antar stakeholder.

Kata Kunci : *Peran Penyuluh Pertanian, Pengembangan Gapoktan, Kecamatan Ngasem Kabupaten Bojonegoro*

**THE ROLE OF AGRICULTURAL EXTENSION WORKERS IN THE
DEVELOPMENT OF FARMERS GROUPS (GAPOKTAN) IN NGASEM
DISTRICT, BOJONEGORO REGENCY**

Arranged by :

M. MUKHTI RIZAL RISWANDA

**Agribusiness Masters Study Program, Faculty of Agriculture,
Wijaya Kusuma University Surabaya**

Jl. Dukuh Kupang XXV No.54 Surabaya 60225

E-mail : riswanda.mukhti@gmail.com

ABSTRACT

Agricultural development plays a vital role in Indonesia's economy, particularly in achieving food security and enhancing the welfare of farmers. One of the government's key strategies is to strengthen farmer institutions through Farmer Group Associations (Gapoktan). However, the development of Gapoktan in Ngasem District, Bojonegoro Regency, faces several challenges, including limited access to capital, inadequate technology, insufficient human resources, weak coordination, and suboptimal market access.

This study aims to: 1) Analyze the role of agricultural extension workers in the development of Gapoktan, 2) Examine the influence of each specific role played by agricultural extension workers, 3) Identify supporting factors in Gapoktan development, 4) Identify obstacles hindering development, and 5) Formulate strategic efforts to enhance the effectiveness of extension workers' roles. A mixed-method approach was employed, involving 60 respondents selected through purposive and simple random sampling. Data were collected from May to June 2025 and analyzed using classical assumption tests, validity and reliability testing, and multiple linear regression.

The findings reveal that: 1) Agricultural extension workers in Ngasem act as innovators, facilitators, motivators, dynamizers, and educators, 2) The roles of innovator, facilitator, motivator, and educator significantly influence the success of Gapoktan development, 3) Supporting factors include strong local government support and the availability of adequate extension facilities, 4) Main obstacles include inadequate infrastructure and low motivation among some group members, and 5) Strategic recommendations include continuous competency development through training and strengthened coordination among stakeholders.

Keywords : *Role of Agricultural Extension Workers, Gapoktan Development, Ngasem District Bojonegoro Regency*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada kita semua sehingga penyusun dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Peran Penyuluh Pertanian dalam Pengembangan Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) di Kecamatan Ngasem, Kabupaten Bojonegoro” dengan baik dan tepat waktu. Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan kelulusan di Program Studi Magister Agribisnis, Fakultas Pertanian.

Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini tidak akan selesai dengan baik tanpa bantuan dari berbagai pihak, karena itu pada kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah menganugerahkan kepada penulis kesehatan dan kemampuan berpikir sehingga tesis dapat selesai tepat pada waktunya.
2. Orang Tua, Istri tercinta, Kakak dan Saudara yang selalu memberikan doa.
3. Prof. Dr. Ir. Achmadi Susilo, M.S. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran, kritik, bantuan, dan arahan dalam penyusunan tesis.
4. Dr. Ir. Hary Sastrya Wanto, M.S. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan saran, kritik, bantuan, dan arahan dalam penyusunan tesis.
5. Para Dosen Prodi Magister Agribisnis Universitas Wijaya Kusuma

Surabaya yang telah memberikan ilmu, pengalaman, motivasi selama perkuliahan.

6. Teman-teman seperjuangan Magister Agribisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Tahun 2023 yang selalu mendukung dan memberikan semangat antar Mahasiswa.
7. Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Bojonegoro yang telah mendukung dan memberikan bantuan dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. PPL BPP Kecamatan Ngasem yang telah mendukung dan memberikan bantuan dalam menyelesaikan penelitian ini.
9. Gapoktan Kecamatan Ngasem Kabupaten Bojonegoro yang telah aktif membantu menyelesaikan penelitian ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan dalam dunia pendidikan.

Bojonegoro, 25 Juli 2025



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
SURAT PERNYATAAN TESIS.....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Pengertian Penyuluh Pertanian.....	15
2.2.2 Peran Penyuluh Pertanian.....	16
2.2.3 Pengertian Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan).....	19
2.2.4 Karakteristik Pengembangan Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan).....	21
2.3 Kerangka Konseptual.....	27
2.4 Hipotesis.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
3.1.1 Lokasi Penelitian.....	30
3.1.2 Waktu Penelitian.....	30
3.2 Metode Penentuan Responden.....	31
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	31
3.3.1 Observasi Lapang.....	32
3.3.2 Wawancara.....	32
3.3.3 Kuesioner.....	33
3.4 Sumber Data Penelitian.....	33
3.5 Populasi dan Sampel.....	34
3.6 Metode Analisis Data.....	35
3.6.1 Analisis Metode Campuran (<i>Mixed Method</i>).....	35
3.6.2 Skala Likert.....	36
3.6.3 Pengujian <i>Statistical Package for the Social Sciences (SPSS)</i>	38
3.6.4 Uji Asumsi Klasik.....	39
3.6.4.1 Uji Normalitas.....	39
3.6.4.2 Uji Multikolinearitas.....	39
3.6.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	40

3.6.4.4 Uji Autokorelasi	40
3.6.5 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	41
3.6.5.1 Uji Validitas	41
3.6.5.2 Uji Reliabilitas	42
3.6.6 Analisis Regresi Linear Berganda.....	42
3.6.6.1 Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	43
3.6.6.2 Uji Signifikansi Parsial (Uji t)	44
3.6.7 Koefisien Determinasi R^2	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1 Deskripsi Obyek Penelitian	46
4.1.1 Jumlah Penduduk.....	48
4.1.2 Penduduk Berdasarkan Pekerjaan	48
4.1.3 Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) di Kecamatan Ngasem.....	48
4.1.4 Susunan Pengurus Gapoktan di Kecamatan Ngasem	49
4.1.5 Gambaran Umum Responden.....	50
4.1.5.1 Jumlah Responden Menurut Jenis Kelamin	51
4.1.5.2 Jumlah Responden Menurut Pendidikan	51
4.1.5.3 Jumlah Responden Menurut Jabatan di Gapoktan	52
4.1.5.4 Jumlah Responden Menurut Domisili/Desa.....	53
4.2 Deskripsi Variabel Penelitian	54
4.2.1 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Inovator	54
4.2.2 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Fasilitator	57
4.2.3 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Motivator	60
4.2.4 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Dinamisator	63
4.2.5 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Edukator	66
4.2.6 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Pengembangan Gapoktan ..	69
4.2.7 Persentase Peranan Penyuluh Pertanian dalam Pengembangan Gapoktan Berdasarkan Hasil Responden.....	73
4.3 Hasil Penelitian	74
4.3.1 Asumsi Klasik	74
4.3.1.1 Uji Normalitas.....	74
4.3.1.2 Uji Multikolinearitas	75
4.3.1.3 Uji Heteroskedastisitas	76
4.3.1.4 Uji Autokorelasi	77
4.3.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	79
4.3.2.1 Uji Validitas	79
4.3.2.2 Uji Reliabilitas	81
4.3.3 Analisis Regresi Berganda Linear	82
4.3.3.1 Uji Signifikansi Simultan (Uji F)	82
4.3.3.2 Uji Parsial (Uji t)	82
4.3.4 Koefisien Determinasi R^2	83
4.4 Pembahasan	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	92
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran I Kuesioner Penelitian	99
2. Lampiran II Dokumentasi	102
3. Lampiran III Identitas Responden	104
4. Lampiran IV Skor Kuesioner	105
5. Lampiran V Uji Asumsi Klasik	114
6. Lampiran VI Hasil Validitas dan Rehabilitas.....	116
7. Lampiran VII Uji F, Uji t, Uji Koefisien Determinasi.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penentuan Skala Likert.....	32
Tabel 4.1 Baku Tanah Persawahan Kecamatan Ngasem.....	47
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Ngasem	48
Tabel 4.3 Penduduk Berdasarkan Pekerjaan.....	48
Tabel 4.4 Nama Gapoktan di Kecamatan Ngasem	49
Tabel 4.5 Kepengurusan Gapoktan di Kecamatan Ngasem	50
Tabel 4.6 Jumlah Responden Menurut Jenis Kelamin	51
Tabel 4.7 Jumlah Responden Menurut Pendidikan.....	52
Tabel 4.8 Jumlah Responden Menurut Jabatan	52
Tabel 4.9 Jumlah Responden Menurut Desa	53
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Inovator	55
Tabel 4.11 Tanggapan Respoden Mengenai variable Fasilitator	57
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Motivator.....	60
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Dinamisator	63
Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Edukator	66
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Pengembangan Gapoktan	70
Tabel 4.16 Persentase Peranan Penyuluh Pertanian Dalam Pengembangan Gapoktan Berdasarkan Hasil Responden	73
Tabel 4.17 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	76
Tabel 4.18 Uji Autokorelasi	78
Tabel 4.19 Hasil Uji Autokorelasi	79
Tabel 4.20 Hasil Pengujian Validitas Variabel Inovator	79
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Validitas Variabel Fasilitator	79
Tabel 4.22 Hasil Pengujian Validitas Variabel Motivator	80
Tabel 4.23 Hasil Pengujian Validitas Variabel Dinaminisator	80
Tabel 4.24 Hasil Pengujian Validitas Variabel Edukator	80
Tabel 4.25 Hasil Pengujian Validitas Variabel Pengembangan.....	81
Tabel 4.26 Hasil Pengujian Reliabilitas Variabel.....	81
Tabel 4.27 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	82
Tabel 4.28 Hasil Uji t.....	83
Tabel 4.29 Hasil Koefisien Determinasi Model Summary	84

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	27
Gambar 4.1 Peta Kecamatan Ngasem.....	46
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas.....	75
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	77