

**TESIS**  
**PERAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA ( BPD )**  
**DALAM PEMBANGUNAN DESA**  
  
**STUDI KASUS BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD)**  
**DI KECAMATAN SOKO KABUPATEN TUBAN PROVINSI JAWA TIMUR**

**TESIS**  
**Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik**



Oleh  
**M. Agus Khubaid**  
**NPM 24550013**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK FAKULTAS ILMU SOSIAL**  
**DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA 2025**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

**Tesis**

### **PERAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM PEMBANGUNAN DESA: Studi Kasus Badan Permusyawaratan Desa di Kecamatan Soko Kabupaten Tuban Provinsi Jawa Timur**

Oleh:  
M. Agus Khubaid  
NPM: 24550013

Telah disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis.

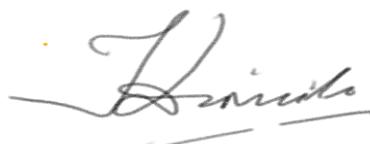
**Surabaya, 15 Juli 2025  
Komite Dosen Pembimbing,**

Pembimbing Utama,



Dr. Drs. Mangihut Siregar, M.Si.  
NIK/NIDN: 18803-ET/0718106801

Pembimbing Pendamping,



Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si.  
NIK/NIDN: 18806-ET/0709067101

## HALAMAN PENGESAHAN

### Tesis

#### PERAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM PEMBANGUNAN DESA:

**Studi Kasus Badan Permusyawaratan Desa di Kecamatan Soko Kabupaten Tuban  
Provinsi Jawa Timur**

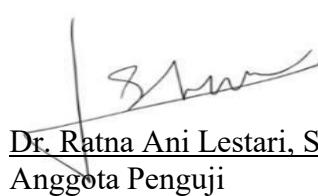
Oleh:  
M. Agus Khubaid  
NPM: 24550013

Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
pada tanggal 30 Juli 2025

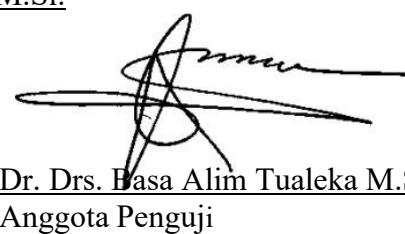
**Menyetujui  
Komite/Dewan Penguji,**



Dr. Drs. Mangihut Siregar, M.Si.  
Ketua Penguji



Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.  
Anggota Penguji



Dr. Drs. Basa Alim Tualeka M.Si.  
Anggota Penguji



Dr. Darsono, Drs., M.Si.  
Anggota Penguji



Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si.  
Anggota Penguji

#### Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya,



Dr. Drs. Sugeng Pujileksono, M.Si.

Judul Tesis:

**PERAN BADAN PERMUSYAWARATAN DESA (BPD) DALAM PEMBANGUNAN  
DESA: Studi Kasus Badan Permusyawaratan Desa di Kecamatan Soko Kabupaten  
Tuban Provinsi Jawa Timur**

Nama Mahasiswa : M. Agus Khubaid  
NPM : 24550013

**Komite Dosen Pembimbing**

Pembimbing Utama : Dr. Drs. Mangihut Siregar, M.Si.  
NIK/NIDN : 18803-ET/0718106801  
Pembimbing Pendamping : Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si.  
NIK/NIDN : 18806-ET/0709067101

**Komite/Dewan Penguji**

Ketua Penguji : Dr. Drs. Mangihut Siregar, M.Si.  
NIK/NIDN : 18803-ET/0718106801  
Anggota Penguji 1 : Dr. Drs. Basa Alim Tualeka, M.Si.  
NIK/NIDN : 18794-ET/0225056402  
Anggota Penguji 2 : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.  
NIK/NIDN : 11562-ET/0706126504  
Anggota Penguji 3 : Dr. Darsono, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 92149-ET/0724126701  
Anggota Penguji 4 : Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si.  
NIK/NIDN : 18806-ET/0709067101

Ruang Ujian : Ruang Wijaya Universitas Wijaya Kusuma Surabaya  
Hari, Tanggal Ujian : Rabu, 30 Juli 2025  
Surat Dewan Penguji : Nomor: 17/MIP.FISIP/UWKS/VII/2025

Surabaya, 30 Juli 2025  
Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik,



Dr. Darsono, Drs., M.Si.

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat saya bersedia Tesis (Magister) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundangundangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 22 Juli 2025  
  
MISTERAI TEMPAL  
7CCCBANK003539369  
M. Agus Khubaid  
NPM : 24550013

## RIWAYAT HIDUP

M. Agus Khubaid sebagai penulis dilahirkan di Tuban , tanggal 01 Desember 1982 . Alamat lengkap Di Dusun Losari Desa RT 02 RW 06 Desa Sokosari Kecamatan Soko kabupaten Tuban , lahir dari pasangan suami istri Bapak Munakip dan Ibu Kunati. Penulis tesis ini menyelesaikan pendidikan formal di mulai pada Pendidikan Dasar di MI Mambaul Islam Sokosari Soko Tuban dan lulus 1994, setelah itu melanjutkan ke MTs Tarbiyatul Islam Soko Tuban lulus 1997, Setelah lulus dari MTs Tarbiyatul Islam Soko Tuban penulis melanjutkan pendidikannya ke MA Tarbiyatul Islam Soko Tuban lulus 2000 dan di Tahun yang sama penulis masuk jenjang S1 di Fakultas Tarbiyah Jurusan PAI Penulis menyelesaikan S1 tahun 2005.

Selepas lulus tahun 2005, penulis mulai berorientasi pada pekerjaan baik di yayasan Manbaul Islam sebagai dewan Pengajar sampai dengan 2025,dan pada tahun 2019 terpilih menjadi anggota BPD Desa Sokosari di lanjutkan pada tahun 2021 terpilih menjadi ketua asosiasi BPD se kecamatan soko ka Tuban. Tahun 2022 penulis menjadi direktur Bumdesma soko lestari di kecamatan soko dan bergabung dengan Yayasan eLSAL Indonesia sebaagai pengawas yang bergerak pada pendampingan lingkungan sampai sekarang .

Menginjak tahun 2024 penulis terpilih menjadi wakil ketua Asosiasi BPD se kabupaten tuban dan menjadi nara sumber di berbagai kegiatan BPD se kabupaten tuban demi terciptanya peran BPD yang maksimal. Pada tahun 2024 - 2025 Penulis terpilih menjadi penyelenggara pemilihan umum dan peilkada sebagai petugas Panitia Pemilihan Kecamatan ( PPK ) di bawah naungan KPU kabupaten tuban

Semoga tesis ini bisa memberikan kontribusi yang positif pada Desa khususnya pada bida permusyawaratan Deesa. Khusunya di kecamatan Soko dan kabupaten Tuban. Akhir kata penulis mengucapkan rasa syukur yang sebesar-besarnya atas penyelesaian Tesis ini. Terimakasih, takdhim barokallah.

Surabaya, 22 Juli 2025

Penulis.

**M. Agus Khubaid**  
NPM : 24550013

## PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat dirampungkan dengan baik dan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapan rasa syukur dan karya ini saya Persembahkan kepada;

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunia Nyalah maka Tesis ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya. Puji syukur yang tak terhingga pada Tuhan penguasa alam yang meridhoi dan mengabulkan segala doa.
2. Kedua Orang tua tersayang ikut semangat dalam doa senantiasa yang telah memberikan dukungan moril yang tiada henti untuk kemudahan saya, karena tiada kata seindah lantunan doa dan tiada doa yang paling khusuk selain doa yang terucap dari orang tua. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalaik kebaikan orang tua.
3. Istri dan kedua Anak ku tercinta pendamping penyemangat senantiasa, I Love You.
4. Bapak dan Ibu Dosen pembimbing, pengaji dan pengajar dan karyawan semua di UWK Surabaya, khususnya di Prodi S2 Ilmu Sosial dan Politik yang selama ini telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya, memberikan bimbingan dan pelajaran yang tiada ternilai harganya, agar saya menjadi lebih baik. Terimakasih banyak Bapak dan Ibu dosen, jasa kalian akan selalu terpatri di hati.
5. Saudara saya ( Adik ), dan keluarga Tuban, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, senyum dan doanya untuk keberhasilan ini, cinta kalian adalah memberikan kobaran semangat yang menggebu, terimakasih dan sayang ku untuk kalian.
6. Sahabat dan Teman Tersayang dan Rekan Kerja tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak kan mungkin aku sampai disini, terimakasih untuk canda tawa, tangis, dan perjuangan yang kita lewati bersama dan terimakasih untuk kenangan manis yang telah mengukir selama ini. Dengan perjuangan dan kebersamaan kita pasti bisa! Semangat!

Surabaya, 22 Juli 2025

Penulis

**M. Agus Khubaid**

NPM : 24550013

## UCAPAN TERIMAKASIH

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan ridhlo, hidayah, dan inayah-Nya sehingga Tugas Akhir Tesis ini dapat penulis selesaikan dengan baik dan lancar. Shalawat serta Salam tetap tercurah untuk sang revolusioner sejati, Muhammad SAW yang telah menunjukkan kepada kita dari zaman kegelapan ke zaman yang terangbenderang yaitu Dienul Islam.

Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister Ilmu Politik dari Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Dengan segala keterbatasan yang penulis miliki, Semoga hasil penelitian ini dapat berguna, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam penulisan Tesis ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

- Allah SWT atas segala rahmad dan hidayahnya hingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
- Kedua orang tua (selalu tergetar dalam semangat itu, Istri Nuraima Faurista, S.Pd dan Anak Pertama M. Zaffa Fahiem Al Hakim serta anak ke dua M. Bagus Arzaqu Nizam tercinta yang dengan penuh kesabaran dan pengorbanannya selalu memberikan dorongan, bantuan material maupun non material agar penulis dapat menyelesaikan studi.
- Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
- Dr. Mangihut Siregar.Drs,M.Si.Dekan S2 Ilmu Politik UWKS
- Dr. Darsono,.Drs.,M.Si. Ketua Prodi S2 Ilmu Politik UWKS
- Dr. Mangihut Siregar.Drs,M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah mengingatkan tentang deadline waktu serta dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan dalam penyusunan Skripsi.
- Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu serta dengan penuh kesabaran telah mendampingi penulis.
- Bpk dan Ibu Dosen Penguji yang dengan sabar dan seksama berbagi ilmu diskusi dalam Ujian Tesis sehingga Tesis makin sempurna sebagai sebuah catatan dan Karya bagi Penulis serta Segenap Ibu dan Bapak Dosen Pascasarjana Ilmu Politik UWKS atas didikan dan bimbingannya selama ini dan rekan perjuangan di MIP UWKS.
- Bapak camat Soko Bpk Sucipto, S.Sos, MM yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di kecamatan soko ini dan serta 23 kepala Desa Sekecamatan soko yang mendukung kegiatan ini serat tak lupa kepada BPD se kecamatan Soko Kab Tuban yang sangat membantu banyak dalam rangka penyusunan Tesis ini.

Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas bantuan dan dukungannya.

Surabaya, 22 Juli 2025  
Penulis.

**M. Agus Khubaid**  
NPM : 24550013

## ABSTRAK

M. Agus Khubaid 2025 "Peran badan Permusyawaratan Desa ( BPD ) dalam Pembangunan Desa di kecamatan Soko Kabupaten Tuban Jawa Timur " Tesis pada Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Pembimbing Utama: Dr. Mangihut Siregar.Drs,M.Si dan Pembimbing Pendamping: Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si

Kata Kunci; *Bersama BPD membangun desa demi tranparansi, akuntabilitas dalam kemandirian desa*

Tujuan Penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis Peran badan permusyawaratan Desa sebagai mitra kepala desa dalam mencapai desa yang transparan akuntabilitas dalam kemandirian desa, menganalisis penerapan APBDesa serta menganalisis kendala-kendala yang dihadapi dalam menerapkan implementasi peran BPD di kecamatan soko kabupaten tuban jawa timur. Metode pendekatan yang digunakan dalam Penelitian ini adalah metode kualitatif. Penelitian kualitatif adalah suatu metode penelitian dengan pengamatan yang mendalam atas fenomena obyek penelitian kemudian dilakukan analisis secara deskriptif-analisis. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa Dari seluruh anggota BPD Se kecamatan Soko yang berperan aktif,

Dalam penelitian banyak di temukan bahwa peran BPD belum dilaksanakan dengan maksimal, sehingga banyak tugas dan fungsi BPD tidak di jalankan, penerapan implementasi juga banyak hambatan. Baik hambatan dari Internal maupun hambatan ekternal. Hambatan internal dikarenakan SDM para anggota BPD dibawah standart yang diharapkan, jabatan BPD hanya dianggap sebagai pelengkap jabatan dan bukan menjadi pekerjaan pokok sehingga tugas dan fungsinya tidak di laksanakan dengan maksimal. Sedangkan hambatan ekternal karena banyak anggota BPD yang tidak ada anggaran peningkatan Kapasitas, sehingga SDM yang diharapkan tidak terpenuhi di tambah lagi banyak kepala desa yang menganggap bahwa BPD di anggap sebagai penghambat.

## ABSTRACT

M. Agus Khubaid (2025). "*The Role of the Village Consultative Body (BPD) in Village Development in Soko District, Tuban Regency, East Java.*" Thesis submitted to the Master's Program in Political Science, Faculty of Social and Political Sciences, Wijaya Kusuma University Surabaya. Primary Supervisor: Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si Co-Supervisor: Dr. Triana Dianita Handayani, M.Si

**Keywords:** *Partnership with the Village Consultative Body (BPD), village development, transparency, accountability, village autonomy.*

The objective of this research is to identify and analyze the role of the Village Consultative Body (BPD) as a partner of the village head in achieving a transparent and accountable village governance that supports village self-reliance. It also aims to analyze the implementation of the Village Budget (APBDesa) and to examine the challenges encountered in carrying out the role of BPD in Soko District, Tuban Regency, East Java.

This research employs a qualitative approach. Qualitative research is a method that involves in-depth observation of the research subject's phenomena, followed by descriptive-analytical analysis. The findings of this study conclude that among all active BPD members across Soko District,

In this research, it was found that the role of the Village Consultative Body (BPD) has not been carried out optimally. As a result, many of the BPD's duties and functions are not being implemented effectively. The implementation process also faces numerous obstacles, both internal and external. The internal obstacles are mainly due to the human resources of BPD members being below the expected standards. The position of BPD member is often regarded merely as a complementary role rather than a primary occupation, which leads to its duties and functions not being performed optimally. External obstacles include the lack of budget allocations for capacity building programs for BPD members, resulting in the human resource quality falling short of expectations. Moreover, many village heads perceive the BPD as an obstacle rather than a partner in governance

## DAFTAR ISI

### BAB 1

PENDAHULUAN .....	2
1.1 Latar Belakang .....	2
1.2 Rumusan Masalah .....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	13
1.4 Manfaat Penelitian .....	14
1.5 Batasan/Definisi Istilah .....	14

### BAB 2

KAJIAN PUSTAKA .....	19
2.1 Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	19
2.2 Kajian Teori .....	34
2.2.1 Teori A: Teori Peran .....	34
2.2.2 Teori Partisipasi .....	44
2.3 Kerangka Berpikir .....	47

### BAB 3

METODOLOGI PENELITIAN .....	49
3.1 Jenis Penelitian .....	49
3.2 Obyek Penelitian .....	50
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	53
3.5 Teknik Analisis Data .....	55

### BAB 4

DESKRIPSI LOKASI PENELITIAN	
-----------------------------	--

4.1 Demografi	.....	58
4.2 Visi Misi Kecamatan Soko	.....	64
4.3 Sejarah kecamatan Soko	.....	65
4.4 Peta wilayah kecamatan Soko	.....	66
<b>BAB V</b>		
<b>TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN</b>		
5.1 Bentuk peran Badan Permusyawaratan Desa	.....	67
5.2 Implementasi peran BPD	.....	72
5.3 Faktor – Faktor Penghambat di alami BPD	.....	83
<b>BAB VI</b>		
<b>DISKUSI DAN IMPLEMENTASI TEORITIK</b>		
6.1 Bentuk peran BPD dalam pembangunan desa	.....	89
6.2 Implementasi fungsi BPD menurut UU no 6 th 2014	.....	102
6.3 Hambatan yang di hadapi BPD	.....	116
<b>BAB VII</b>		
<b>PENUTUP</b>		
7.1 Bentuk Peran Badan Permusyawaratan Desa dalam Pembangunan Desa	.....	118
7.2 Implementasi Peran BPD Dalam Pembangunan Desa	.....	119
7.3 Faktor-faktor Penghambat yang dialami oleh Badan Permusyawaratan Desa	.....	119
7.4 Rangkuman Hambatan	.....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	128