

SKRIPSI

**PENGARUH *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP
KEMATANGAN KARIR DENGAN *SELF EFFICACY* SEBAGAI
VARIABEL *INTERVENING***



Diajukan oleh :

INEKE RANA NABILAH

NPM : 21420144

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2025**

SKRIPSI

SKRIPSI

PENGARUH *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KEMATANGAN KARIR DENGAN *SELF-EFFICACY* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*

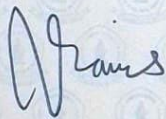
Diajukan Oleh :

INEKE RANA NABILAH

NPM : 21420144

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

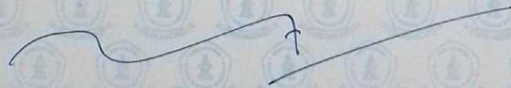
DOSEN PEMBIMBING



Evianah, SE, M.Si.

Surabay, 30 Juli 2025

KETUA PROGRAM STUDI



Dr. Adrianto Trimarjono, SE, MM.

Surabay, 30 Juli 2025

SKRIPSI

SKRIPSI

PENGARUH *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KEMATANGAN KARIR DENGAN *SELF-EFFICACY* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*

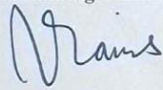
Diajukan Oleh :

INEKE RANA NABILAH

NPM : 21420144

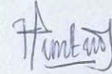
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing Utama

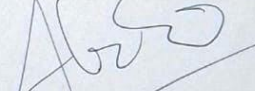


Evianah, SE, M.Si.

Anggota Dewan Penguji Lain



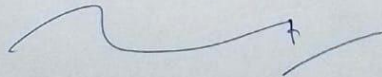
Dr. Dwi Bhakti Iriantini, SE, M.Si.



Dr. Indahwati, SE., M.Si.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk memperoleh
gelar Sarjana Manajemen

Surabaya, 30 Juli 2025



Dr. Adrianto Trimarjono, SE, MM.

Ketua Program Studi

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan bahwa di dalam naskah Skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh diri saya sendiri atau orang lain untuk memperoleh gelar akademik, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam bagian utama Skripsi dan daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, maka saya bersedia jika disertasi digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (SARJANA MANAGEMEN) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku.

Surabaya, 9 SEPTEMBER 2025

Yang membuat pernyataan



INEKE RANA NABILAH

21420144

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya yang tiada henti diberikan kepada saya dalam setiap langkah kehidupan, khususnya selama proses penyusunan skripsi saya yang berjudul **“PENGARUH *LOCUS OF CONTROL* TERHADAP KEMATANGAN KARIR DENGAN *SELF EFFICACY* SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*”**. Tanpa pertolongan dan izin dari-Nya, saya tidak akan mampu menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, berbagai bentuk dukungan, bimbingan, serta bantuan dari banyak pihak telah memberikan kontribusi yang sangat berarti. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan, saya menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, taufik, hidayah, serta kekuatan yang telah diberikan kepada saya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan lancar. Tanpa pertolongan-Nya, segala upaya ini tidak akan mungkin terwujud.
2. Bapak Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp.THT-KL (K), FICS, selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Bapak Drs. Ec. Gimanto Gunawan, MM., M.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Bapak Dr. Adrianto Trimarjono, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
5. Ibu Dr. Santirianingrum Soebandhi, SE., M.Com., selaku Dosen Wali Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
6. Ibu Evianah, SE, M.Si., selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dengan meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran kepada saya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.

7. Seluruh Dosen Prodi Manajemen dan Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah banyak memberikan bantuan selama proses perkuliahan kepada penulis.
8. Kedua orang tua saya, Mama Ika Anggraheni dan Papa Totok Subyantoro, yang sangat saya cintai dan saya sayangi, penyemangat dan motivator terbesar dalam hidup saya, yang senantiasa selalu mendoakan, memberikan semangat, memberikan dukungan, yang selalu sabar dan gigih dalam mengantarkan saya menuntut ilmu sampai jenjang saat ini. Saya sangat berterima kasih dan semoga kalian sehat sehan selalu dalam lindungan Allah SWT.
9. Kedua adik saya, adik Norman Tyas Dwiadinata, dan adik Sabrina Najwa Shalihah yang sangat saya sayangi dan yang selalu memberikan dukungan serta doa, semoga adik-adik saya juga bisa menyelesaikan pendidikan yang sedang ditempuh dan melebihi kakakmu ini.
10. Keluarga dan saudara-saudara saya yang selalu memberikan dukungan dan doa, semoga kalian sehat, dan selalu dalam lindungan Allah SWT.
11. Dwi Rizki Fajarina, sahabat yang sangat saya sayangi, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan keceriaan dalam setiap langkah perjalanan saya. Terima kasih atas kebersamaan, tawa, dan kenangan indah yang telah kita ciptakan bersama. Semoga persahabatan kita selalu diberkahi dan langgeng selamanya, dan semoga engkau selalu diberikan kesehatan, kesuksesan, serta kebahagiaan dalam setiap langkah yang engkau ambil.
12. Nelly Novicara Sari, Josephine Dennise Darmawan, Arif Dhia Misbahuddin, Riska Sofia Nur Ulan Safitri, sahabat saya yang saya sayangi, yang selalu memberikan dukungan, semangat, keceriaan dan warna di setiap langkah saya. Terima kasih atas kebersamaan, tawa, dan kenangan indah yang telah kita ciptakan bersama. Semoga persahabatan kita selalu diberkahi dan langgeng selamanya, dan semoga kalian selalu diberikan kesehatan, kesuksesan, serta kebahagiaan dalam setiap langkah yang kalian ambil.
13. Reyhan Gustav Ramadhan, sahabat dan teman spesial yang saya cintai dan saya sayangi. Terima kasih atas segala dukungan, semangat, pengertian, doa yang tak pernah putus, dan yang selalu setia mendampingi disaat suka maupun

duka, menjadi tempat berbagi cerita dan harapan. Semoga engkau selalu diberikan kesehatan dan kesuksesan, dan semoga selalu dalam lindungan Allah SWT.

14. Maria Stephanie, Jessica Dirda Pangaribuan, Hans Albert Setiawan teman dekat saya yang saya banggakan, yang selalu memberikan dukungan, semangat, doa, serta bantuan yang telah kalian berikan selama ini. Terimakasih telah menjadi teman diskusi, berbagi cerita, pengalaman, dan ilmu selama masa perkuliahan. Semoga kalian selalu dianugerahi kesehatan, kesuksesan, serta keberkahan dalam setiap langkah kehidupan.
15. Teman – teman seangkatan dan para sahabat saya yang mewarnai perjalanan perkuliahan ataupun kegiatan sehari-hari yang sangat berkesan. Perjalanan kita masih panjang kawan dan semoga kita semua menjadi orang sukses di masa depan.
16. Seluruh responden dan tim pendukung survey yang tidak mungkin penulis sebut satu persatu, yang telah membantu memberikan informasi, data, bantuan serta dukungan untuk penyelesaian skripsi ini.
17. Dan terakhir, untuk diri saya sendiri, terima kasih atas perjuangan, ketekunan, dan usaha maksimal yang telah diberikan. Terima kasih telah sabar dan tetap kuat menghadapi berbagai ujian serta tantangan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga semua usaha ini menjadi pijakan menuju masa depan yang lebih baik dan penuh keberhasilan. Kamu hebat!!!

Demikian kata pengantar ini sebagai pembuka dari skripsi ini, kritik dan saran yang membangun selalu terbuka lebar untuk kesempurnaan dalam penulisan. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi banyak pihak. Terima kasih.

Surabaya, 24 Juli 2025



INEKE RANA NABILAH

21420045

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh locus of control terhadap kematangan karir pada mahasiswa yang bekerja sambil kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Selain itu, penelitian ini juga berupaya mengidentifikasi peran self-efficacy sebagai variabel mediasi yang menghubungkan locus of control dengan kematangan karir. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif, dengan populasi yang terdiri dari mahasiswa yang bekerja sambil kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Sampel penelitian ini berjumlah 68 responden. Analisis data yang dilakukan menggunakan SEM-PLS dengan perangkat lunak WarpPLS 8.0 untuk menguji hubungan antar variabel, baik hubungan langsung maupun untuk mengidentifikasi peran variabel mediasi dalam hubungan tidak langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat hubungan positif dan signifikan antara locus of control dan kematangan karir, serta antara locus of control dan self-efficacy. Namun, tidak ditemukan hubungan signifikan antara self-efficacy dan kematangan karir, yang menunjukkan bahwa self-efficacy tidak berperan sebagai mediator dalam hubungan antara locus of control dan kematangan karir pada mahasiswa yang bekerja sambil kuliah.

Kata Kunci : *Locus of control*, *Self-efficacy*, Kematangan Karir

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	ii
SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan Skripsi	10
BAB II	12
TELAAH PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	12

2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 <i>Locus Of Control</i>	12
2.1.2 <i>Self Efficacy</i>	17
2.1.3 Kematangan Karir.....	23
2.2 Penelitian Sebelumnya	29
2.3 Pengembangan Hipotesis	34
2.3.1 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap Kematangan Karir Mahasiswa yang Bekerja Sambil Kuliah.....	34
2.3.3 Pengaruh <i>Self Efficacy</i> Terhadap Kematangan Karir Mahasiswa Yang Bekerja Sambil Kuliah	34
2.3.2 Pengaruh <i>Locus of Control</i> Terhadap <i>Self Efficacy</i> Mahasiswa Yang Bekerja Sambil Kuliah	35
2.3.4 Pengaruh <i>Locus of Control</i> Terhadap Kematangan Karir Melalui <i>Self Efficacy</i> Sebagai Variabel <i>Intervening</i> Pada Mahasiswa yang Bekerja Sambil Kuliah	36
2.4 Kerangka Konseptual	37
BAB III.....	40
METODOLOGI PENELITIAN	40
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Populasi dan Sample Penelitian	40
3.2.1 Populasi.....	40

3.2.2 Sampel.....	41
3.3 Identifikasi Variabel	42
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	43
3.4.1 Definisi Operasional	43
3.4.2 Pengukuran Variabel.....	44
3.5 Jenis dan Sumber Data Penelitian	46
3.5.1 Jenis Data.....	46
3.5.2 Sumber Data.....	46
3.6 Prosedur Pengumpulan Data	47
3.7 Teknik Analisis Data.....	49
3.7.1 Analisis SEM-PLS (Hubungan Langsung dan Hubungan Tidak Langsung)	49
BAB IV	58
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Hasil Penelitian	58
4.1.1. Gambaran Obyek Penelitian	58
4.1.2 Deskripsi Karakteristik Responden	60
4.1.3 Deskripsi Jawaban Responden	61
4.2 Hasil Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	66

4.2.1 Analisis SEM-PLS (Hubungan Langsung dan Hubungan Tidak Langsung)	66
4.3 Pembahasan	77
BAB V	81
SIMPULAN DAN SARAN	81
5.1 Simpulan Penelitian	81
5.2 Keterbatasan Penelitian	82
5.3 Saran Penelitian	83
DAFTAR PUSTAKA	84

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Sebelumnya	29
Tabel 3. 1 Kriteria Model Fit dan Quality Indices WarpPLS	52
Tabel 3. 1 Kriteria Model Fit dan Quality Indices WarpPLS	52
Tabel 4. 1 Karakteristik Berdasarkan Tahun Angkatan (NPM)	60
Tabel 4. 2 Karakteristik Berdasarkan Program Studi.....	60
Tabel 4. 3 Tanggapan Responden Terhadap Locus Of Control (X)	61
Tabel 4. 4 Tanggapan Responden Terhadap Self-Efficacy (Z).....	63
Tabel 4. 5 Tanggapan Responden Terhadap Kematangan Karir (Y).....	64
Tabel 4. 6 Output Combined Loading and Cross-Loading	67
Tabel 4. 7 Hasil AVE (Average Variance Extracted).....	68
Tabel 4. 8 Nilai Cross Loading	69
Tabel 4. 9 Nilai Square Roots AVE's	70
Tabel 4. 10 Composite Reliability dan Cronbach's Alpha.....	71
Tabel 4. 11 Hasil Uji Goodness Of Fit Model.....	73
Tabel 4. 12 Hasil Uji Coefficient of Determination (R ²).....	74
Tabel 4. 13 Hasil Uji Hipotesis (Direct Effect dan Indirect Effect).....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	37
Gambar 4. 1 Hasil Model Penelitian	76

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 :	88
LAMPIRAN 2 :	93
LAMPIRAN 3 :	100