

**PEMBERDAYAAN APARAT DESA DALAM PENGELOLAAN
ANGGARAN DANA DESA DI DESA WAGE KECAMATAN
TAMAN KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI



**DISUSUN OLEH
ADISNA MAHARDHIKA
21520004**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2025**

**PEMBERDAYAAN APARAT DESA DALAM PENGELOLAAN
ANGGARAN DANA DESA DI DESA WAGE KECAMATAN
TAMAN KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana

Ilmu Politik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Wijaya Kusuma Surabaya

DISUSUN OLEH

ADISNA MAHARDHIKA

NPM 21520004

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

2025

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

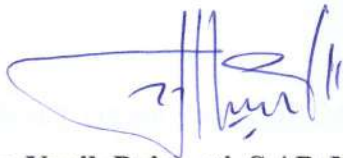
Judul Skripsi : **PEMBERDAYAAN APARAT DESA DALAM
PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA DI DESA
WAGE KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO**

Nama : Adisna Mahardhika

NPM : 21520004

Skripsi ini telah disetujui Dosen Pembimbing untuk Diujikan.

Dosen Pembimbing I



Dr. Yenik Pujowati, S.AP.,M.AP

NIK. 11540 – ET

Dosen Pembimbing II



Drs. Sucahyo Tri Budiono, M.Si

NIK. 17775 – ET

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan di hadapan penguji skripsi sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya pada :

Hari/Tanggal: Rabu, 15 Januari 2025

Pukul : 14.00 WIB

Dewan Penguji :

Dr. Yenik Pujowati, S.AP.,M.AP

Ketua

(.....)

Drs. Sucahyo Tri Budiono, M.Si

Sekretaris

(.....)

Dr. Mandra Nur Alia, S.Hub.Int., M.IP

Anggota

(.....)

Rizca Yunike Putri, S.IP.,M.IP

Anggota

(.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Wijaya Kusuma Surabaya

(.....)

Dr. Mangihut Siregar, M.Si

NIK. 18803-ET

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Adisna Mahardhika

NPM : 21520004

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Program Studi : Ilmu Politik

Menyatakan bahwa dengan ini sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan sendiri.

Surabaya, 30 Januari 2025

Yang membuat pernyataan,



Adisna Mahardhika

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, karena kasih dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“PEMBERDAYAAN APARAT DESA DALAM PENGELOLAAN ANGGARAN DANA DESA DI DESA WAGE KECAMATAN TAMAN KABUPATEN SIDOARJO”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 1 Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada seluruh pihak yang membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Ucapan terima kasih peneliti ucapkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp.THT-KL (K), FICS selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Dr. Mangihut Siregar, M.Si., selaku Dekan Fakultas Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
3. Ibu Dr. Mandra Nur Alia, S.Hub.Int., M.IP selaku Kepala Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
4. Ibu Dr. Yenik Pujowati, S.AP.,M.AP selaku Dosen Pembimbing I dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas waktu serta kesabaran dalam membimbing dan memberikan arahan selama menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Sucahyo Tri Budiono, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih atas waktu serta kesabaran dalam membimbing dan memberikan arahan selama menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen pengajar dan staff di Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
7. Bapak Drs. Ahmad Sufaidi, M.IP selaku Dosen Pembimbing Seminar Proposal.
8. Bapak Galang Geraldly, S.IP., M.IP selaku Dosen Wali.
9. Bapak Mashudan selaku Kepala Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan izin dan dukungan dalam pengumpulan data terkait penelitian ini.
10. Bapak Budi Prasetyo selaku Bendahara Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan izin dan dukungan dalam pengumpulan data terkait penelitian ini.
11. Bapak Joko Lelono selaku Ketua RW 12 Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan izin dan dukungan dalam pengumpulan data terkait penelitian ini.
12. Bapak Dede Rudi selaku Ketua RT 09 Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo yang telah memberikan izin dan dukungan dalam pengumpulan data terkait penelitian ini.
13. Kedua orang tua terkasih, RB. Adi Perta Bimasal (Papa), Sri Isnawati, SE (Mama), Adita Ramadhani (Kakak), dan M. Brahmana Adi (Adik)

yang selalu memberikan semangat serta doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan cepat.

14. Diri saya sendiri yang saya cintai karena terus berjuang dan tidak mudah menyerah.
15. Orang terdekat saya Gilang Rangga Riastra Fontana yang selalu ada dalam susah dan senang memberikan dukungan, bantuan, dan masukan selama proses penulisan skripsi ini.
16. Semua pihak yang belum bisa peneliti sebutkan satu per satu yang juga membantu peneliti selama penulisan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan proposal ini tidak terlepas dari kekurangan maupun kesalahan. Untuk itu, peneliti memohon maaf dan menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, 30 Januari 2025

Peneliti,

Adisna Mahardhika

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisa bagaimana pemberdayaan aparat desa khususnya dalam mengelola anggaran dana desa di Desa Wage. Lokasi penelitian ini yaitu di Desa Wage, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif serta menerapkan Teknik pengumpulan data dengan metode wawancara dan dokumentasi. Berdasarkan hasil penelitian ini, maka dapat disimpulkan bahwa Pemberdayaan aparat desa dalam mengelola anggaran dana desa dilaksanakan dengan berbagai macam cara. Diantaranya Bimbingan Teknis (BIMTEK) yang diadakan oleh pemerintah daerah dengan mengundang perwakilan satu orang per satu orang kecamatan. Dilanjutkan dengan perwakilan tersebut melakukan sosialisasi secara menyeluruh ke desa-desa yang ada di Kecamatan Taman. Lalu ada kegiatan pembekalan langsung dari Kepala Desa Wage untuk pengetahuan aparat desa menurut *jobdesc* masing-masing. Terjadi beberapa faktor pendukung dalam proses Pemberdayaan Aparat Desa Dalam Mengelola Anggaran Dana Desa yakni anggaran dana desa yang sudah terencana untuk pembekalan aparat dari kepala desa ke seluruh Aparat Desa Wage, Tingkat partisipasi aparat desa yang dinilai cukup tinggi untuk mengikuti kegiatan pembekalan tersebut dan sumber daya manusia yang mendukung. Pengawasan langsung yang dilakukan oleh Inspektorat Daerah melalui aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES). Namun terjadi beberapa hambatan yakni kurangnya anggaran untuk mengikuti Bimbingan Teknis dari pemerintah daerah, Sehingga mereka hanya mendapatkan informasi dari perwakilan per kecamatan dan menerapkan metode Autodidak. Adapun jalannya aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES) yang lamban dan berganti fitur setiap tahunnya.

Kata Kunci: Pemberdayaan Aparat Desa, Pengelolaan Anggaran Dana Desa

ABSTRACT

This research aims to find out and analyze how village officials are empowered, especially in managing the village budget in Wage Village. The location of this research is Wage Village, Taman District, Sidoarjo Regency. This research uses descriptive qualitative research methods and applies data collection techniques using interview and documentation methods. Based on the results of this research, it can be concluded that the empowerment of village officials in managing village budgets is carried out in various ways. Among them is Technical Guidance (BIMTEK) which is held by the regional government by inviting representatives one person at a time from the sub-district. This was followed by the representative carrying out comprehensive outreach to villages in Taman District. Then there was a direct briefing activity from the Wage Village Head regarding knowledge of village officials according to their respective job descriptions. There are several supporting factors in the process of Empowering Village Officials in Managing the Village Fund Budget, namely the village fund budget that has been planned for equipping officials from the village head to all Wage Village Apparatus, the level of participation of village officials which is considered high enough to take part in the provisioning activities and human resources who supports. Direct supervision is carried out by the Regional Inspectorate through the Village Financial System (SISKEUDES) application. However, there are several obstacles, namely the lack of budget to take part in Technical Guidance from the regional government, so they only get information from representatives per sub-district and apply the autodidactic method. The implementation of the Village Financial System (SISKEUDES) application is slow and features change every year.

Keywords : Empowerment of Village Officials, Management of Village Fund

Budgets

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Peneliti.....	7
1.5 Tinjauan Pustaka.....	8
1.5.1 Penelitian Terdahulu	9
1.5.2 Pemberdayaan (<i>Empowering</i>).....	14
1.5.3 Aparat Desa.....	16
1.5.4 Pemerintahan Desa	20
1.5.5 Tugas dan Fungsi Pemerintahan Desa.....	21
1.5.6 Pengelolaan Anggaran Dana Desa	22
1.6 Metode Penelitian	28
1.6.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	28
1.6.2 Fokus Penelitian.....	29
1.6.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	30
1.6.4 Jenis Data.....	31
1.6.5 Sumber Data.....	32
1.6.6 Teknik Pengumpulan Data	34
1.6.7 Teknik Analisa Data	36

BAB II GAMBARAN UMUM	43
2.1 Gambaran Umum Desa Wage	43
2.2 Visi dan Misi Desa Wage	44
2.3 Susunan Organisasi Pemerintahan Desa Wage	45
BAB III TEMUAN DATA DAN PEMBAHASAN	46
3.1 Pemberdayaan Aparat Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	46
3.1.1 Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	48
3.1.2 Perencanaan Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	49
3.1.3 Pelaksanaan Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	52
3.1.4 Pengawasan Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	54
3.1.5 Faktor-Faktor Pemberdayaan Aparat Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa	55
a. Faktor Pendukung	55
b. Faktor Penghambat	57
3.2 PEMBAHASAN	59
3.2.1 Pemberdayaan Aparat Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	59
3.2.2 Faktor-Faktor Pemberdayaan Aparat Desa Dalam Pengelolaan Anggaran Dana Desa	65
a. Faktor Pendukung	65
b. Faktor Penghambat	66
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN	69
4.1 Kesimpulan	69
4.2 Saran	71
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Penelitian Terdahulu.....	9
---------	---------------------------	---

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1	Bagan Miles, Hubberman & Saldana	36
GAMBAR 2	Balai Desa Wage	43
GAMBAR 3	Peta Area Desa Wage	44
GAMBAR 4	Susunan Organisasi Pemerintah Desa Wage	45
GAMBAR 5	Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa	51
GAMBAR 6	Bimbingan Teknis Peningkatan Kapasitas Aparatur Pemerintah Desa Se Kecamatan Taman	57
GAMBAR 7	Infografis Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	62
GAMBAR 8	Wawancara dengan Bapak Dede Rudi Selaku Ketua RT 09 Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	63
GAMBAR 9	Wawancara dengan Bapak Joko Lelono Selaku Ketua RW 12 Desa Wage Kecamatan Taman Kabupaten Sidoarjo	64
GAMBAR 10	Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES)	67