

**EVALUASI PEMOTONGAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 23 ATAS  
JASA TENAGA KERJA *OUTSOURCING*  
(STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM  
TIRTA KERTA RAHARJA KABUPATEN TANGERANG)**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi  
Program Studi Akuntansi**



**Diajukan Oleh:**  
**MOHAMMAD HARITS RIDWAN**  
**NPM: 21430072**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2024**

**SKRIPSI**

**EVALUASI PEMOTONGAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 23 ATAS  
JASA TENAGA KERJA OUTSOURCING  
(STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM  
TIRTA KERTA RAHARJA KABUPATEN TANGERANG)**

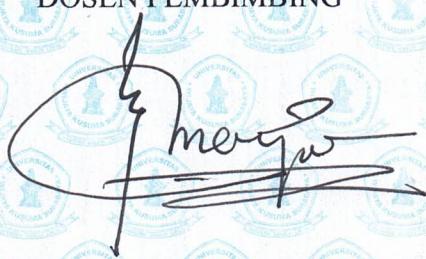
**Diajukan Oleh:**

**MOHAMMAD HARITS RIDWAN**

**NPM: 21430072**

**TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH**

**DOSEN PEMBIMBING**



**Drs. Ec. Soemaryono, MM.**

Tanggal, 15-4-2024

**KETUA PROGRAM STUDI**



**Lilik Mardiana, SE., M.Ak, Ak., CA**

Tanggal, 15-4-2024

**SKRIPSI**  
**EVALUASI PEMOTONGAN PAJAK PENGHASILAN PASAL 23 ATAS**  
**JASA TENAGA KERJA OUTSOURCING**  
**(STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN UMUM DAERAH AIR MINUM**  
**TIRTA KERTA RAHARJA KABUPATEN TANGERANG)**

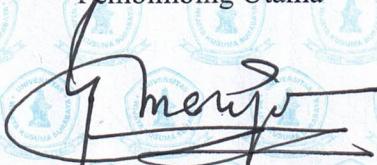
Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

**MOHAMMAD HARITS RIDWAN**

NPM: 21430072

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI**

Pembimbing Utama



Ds. Ec. Soemaryono, MM.

Anggota Dewan Penguji Lain



Dra. Lilik Primaningsih, Ak., M.Ak., CA



Ricky Angga Ariska, SE., M.Ak.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi

Tanggal..17.Augustus 2024



Lilik Mardiana, SE., M.Ak., Ak., CA  
Ketua Program Studi Akuntansi

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya menyatakan bahwa di dalam naskah Skripsi tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh diri saya sendiri atau orang lain untuk memperoleh gelar akademik, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam bagian utama Skripsi dan Daftar Pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat, maka saya bersedia jika disertasi digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (SARJANA AKUNTANSI) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 8 Juli 2024  
Yang membuat Pernyataan



Mohammad Harits Ridwan  
21430072

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahuwata'ala yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul: "**Evaluasi Pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 23 Atas Jasa Tenaga Kerja Outsourcing (Studi Kasus Pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Kerta Raharja Kabupaten Tangerang)**" dengan baik dan lancar sehingga dapat terselesaikan tepat waktu.

Adapun penulisan Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian skripsi pendidikan pada Program Studi Sarjana Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

Dalam proses penyusunan Skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak dalam memberikan motivasi, semangat serta doa. Maka dari itu, dalam kesempatan ini penulis akan mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah Subhanahuwata'ala yang telah memberikan kesehatan, kemudahan, kelancaran serta petunjuk selama proses penulisan Skripsi.
2. Bapak, Ibu, Adik serta Kakak yang senantiasa memberikan dukungan, perhatian dan doa selama proses penyelesaian Skripsi ini.
3. Bapak Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr.Sp,THT\_KL (K), selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Bapak Drs. Ec. Gimanto Gunawan, MM. M.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
5. Ibu Lilik Mardiana, SE., M.Ak, Ak., CA selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma

Surabaya sekaligus Dosen Wali yang senantiasa memberikan saran dan arahan dalam menjalankan kegiatan perkuliahan.

6. Bapak Drs. Ec. Soemaryono, MM. selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan Skripsi.
7. Seluruh Dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
8. Kepala Bagian, Kepala Sub Bagian beserta para staf Bagian Keuangan Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Kerta Raharja Kabupaten Tangerang yang telah bersedia membantu penulis dalam memperoleh data penelitian dan akses objek penelitian.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyusun Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, semoga skripsi ini dapat bermanfaat sehingga bisa menjadi bahan bacaan dan masukan untuk semua orang yang membacanya.

Surabaya, Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                     | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>                               | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                                 | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....</b>                    | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                     | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                      | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                      | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                   | <b>xii</b>  |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>xiii</b> |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                  | <b>1</b>    |
| 1.1    Latar Belakang Masalah .....                            | 1           |
| 1.2    Rumusan Masalah.....                                    | 4           |
| 1.3    Tujuan Penelitian .....                                 | 4           |
| 1.4    Manfaat Penelitian .....                                | 4           |
| 1.5    Sistematika Penulisan Penelitian .....                  | 5           |
| <b>BAB II TELAAH PUSTAKA .....</b>                             | <b>6</b>    |
| 2.1    Landasan Teori .....                                    | 6           |
| 2.1.1    Pengertian Pajak.....                                 | 6           |
| 2.1.2    Fungsi Pajak.....                                     | 6           |
| 2.1.3    Sistem Pemungutan Pajak .....                         | 7           |
| 2.1.4    Subjek Pajak.....                                     | 8           |
| 2.1.5    Objek Pajak .....                                     | 9           |
| 2.1.6    Pajak Penghasilan.....                                | 9           |
| 2.1.7    SPT Masa PPh Unifikasi .....                          | 10          |
| 2.1.8    Aplikasi e-Bupot Unifikasi .....                      | 10          |
| 2.2    Pajak Penghasilan Pasal 23 .....                        | 11          |
| 2.2.1    Tarif Pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 23 .....     | 12          |
| 2.2.2    Dasar Pengenaan Pajak Penghasilan Pasal 23 .....      | 16          |
| 2.2.3    Tata Cara Menghitung Pajak Penghasilan Pasal 23 ..... | 16          |

|  |  |           |
|--|--|-----------|
| 2.2.4  | Tata Cara Pemotongan, Penyetoran, dan Pelaporan SPT PPh Pasal 23<br>17   |           |
| <b>2.3</b>   | <b>Penelitian sebelumnya .....</b>   | <b>20</b> |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>             |  | <b>22</b> |
| <b>3.1</b>   | <b>Jenis Penelitian.....</b>   | <b>22</b> |
| <b>3.2</b>   | <b>Lokasi Penelitian .....</b>   | <b>22</b> |
| <b>3.3</b>   | <b>Fokus Penelitian .....</b>  | <b>23</b> |
| <b>3.4</b>   | <b>Jenis dan Sumber Data.....</b>  | <b>23</b> |
| 3.4.1  | Jenis Data .....   | 23        |
| 3.4.2  | Sumber Data.....   | 23        |
| <b>3.5</b>   | <b>Teknik Pengumpulan Data .....</b>   | <b>24</b> |
| 3.5.1  | Observasi (Pengamatan).....  | 24        |
| 3.5.2  | Wawancara ( <i>Interview</i> ) .....   | 25        |
| 3.5.3  | Dokumentasi .....  | 25        |
| <b>3.6</b>   | <b>Teknik Analisis Data.....</b>   | <b>26</b> |
| 3.6.1  | <i>Data Reduction</i> (Reduksi Data) .....   | 27        |
| 3.6.2  | <i>Data Display</i> (Penyajian Data) .....   | 27        |
| 3.6.3  | <i>Conclution Drawing/Verification</i> (Penarikan Kesimpulan/Verifikasi)<br>27   |           |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> |  | <b>29</b> |
| <b>4.1</b>   | <b>Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>  | <b>29</b> |
| 4.1.1  | Sejarah dan Profil Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta Kerta<br>Raharja .....   | 29        |
| 4.1.2  | Visi, Misi, dan Strategi Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta<br>Kerta Raharja .....   | 30        |
| 4.1.3  | Struktur Organisasi pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum Tirta<br>Kerta Raharja .....   | 31        |
| 4.1.4  | Deskripsi Pekerjaan pada Perusahaan Umum Daerah Air Minum<br>Tirta Kerta Raharja.....  | 31        |
| 4.1.5  | Produk yang Dihasilkan .....   | 33        |
| 4.1.6  | Data Pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i> PERUMDAM<br>Tirta Kerta Raharja.....                                   | 34        |
| <b>4.2</b>   | <b>Pembahasan.....</b>   | <b>39</b> |
| 4.2.1  | Permasalahan Dalam Penentuan Nominal Dasar Pengenaan Pajak<br>(DPP) PPh Pasal 23 Atas Jasa Tenaga Kerja <i>Outsourcing</i> ..... | 40        |

|                                      |   |           |
|--------------------------------------|---|-----------|
| 4.2.2                                | Akibat Masalah Dalam penentuan Nominal Dasar Pengenaan Pajak (DPP) PPh Pasal 23 Atas Jasa Tenaga Kerja <i>Outsourcing</i> ..... | 45        |
| 4.2.3                                | Usulan Pemecahan Masalah.....   | 45        |
| 4.2.4                                | Perbandingan pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i> .....   | 47        |
| 4.2.5                                | Penyebab Permasalahan .....   | 49        |
| 4.2.6                                | Solusi dari Permasalahan .....  | 49        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b> |   | <b>51</b> |
| <b>5.1</b>                           | <b>Simpulan .....</b>   | <b>51</b> |
| <b>5.2</b>                           | <b>Saran .....</b>  | <b>52</b> |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>          |   | <b>53</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                 |   | <b>54</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 2.1 Objek dan Tarif PPh Pasal 23.....  | 14 |
| Tabel 4.1 Rincian Salah Satu <i>Invoice</i> Pembayaran Tenaga Keamanan (satpam)<br>Bulan Juni Tahun 2021.....                                    | 40 |
| Tabel 4.2 Rincian <i>Invoice</i> dan Pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i><br>pada tahun 2021.....                                | 42 |
| Tabel 4.3 Rincian <i>Invoice</i> dan Pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i><br>pada bulan Januari hingga September tahun 2022..... | 44 |
| Tabel 4.4 Pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i> sesuai dengan PMK<br>Nomor 141/PMK.03/2015.....                                   | 53 |
| Tabel 4.5 Perbandingan Pemotongan PPh Pasal 23 atas Jasa <i>Outsourcing</i> sesuai<br>dengan PMK Nomor 141/PMK.03/2015.....                      | 55 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|  |    |
|--|----|
| Gambar 3.1 Komponen Dalam Analisis Data.....     | 31 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi PERUMDAM TKR..... | 36 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |    |
|--|----|
| Lampiran 1 : Dokumen Faktur Pajak Tahun 2021.....              | 62 |
| Lampiran 2 : Dokumen Faktur Pajak Tahun 2022.....              | 63 |
| Lampiran 3 : Dokumen Invoice Tahun 2021.....                   | 64 |
| Lampiran 4 : Dokumen Invoice Tahun 2022.....                   | 65 |
| Lampiran 5 : Dokumen Bukti Potong PPh Pasal 23 Tahun 2021..... | 66 |
| Lampiran 6 : Dokumen Bukti Potong PPh Pasal 23 Tahun 2022..... | 67 |
| Lampiran 7 : Dokumen Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi.....   | 68 |
| Lampiran 8 : Dokumen Catatan Konsultasi.....                   | 69 |

## **ABSTRACT**

*PERUMDAM Tirta Kerta Raharja is a regional company still owned by the regional government of Tangerang Regency which operates in the field of clean water services and serves 3 city/district service areas, namely; Tangerang Regency; Tangerang City and South Tangerang City. In this research, PERUMDAM TKR operates as a buyer or user of services providing labor and/or expert staff (outsourcing services), where these services are objects of Income Tax Article 23. However, during withholding of Tax Income Article 23, they sometimes still experience obstacles or problems, one of which is in determining the tax basis (DPP). This research aims to determine and evaluate the application of Income Tax Article 23 deductions for outsourced labor services. This study applied method of descriptive qualitative. The outcomes stated are that PERUMDAM Tirta Kerta Raharja in determining the amount of the tax basis (DPP) as the basis for calculating Income Tax Article 23 is still not based on the PMK Number 141/PMK.03/2015 and errors in determining the DPP cause potential excess withholding of Income Tax Article 23.*

**Keywords:** *Income Tax Article 23, Tax basis*

## **ABSTRAK**

PERUMDAM Tirta Kerta Raharja merupakan perusahaan daerah yang masih berada dibawah naungan pemerintah daerah Kabupaten Tangerang yang beroperasi dalam hal pelayanan air bersih terhadap 3 daerah, yakni; Kabupaten Tangerang; Kota Tangerang dan Kota Tangerang Selatan. Dalam penelitian ini PERUMDAM Tirta Kerta Raharja bergerak sebagai pembeli atau pengguna jasa penyedia tenaga kerja dan/atau tenaga ahli, dimana jasa menjadi bagian dari objek PPh Pasal 23. Namun saat proses pemotongan Pajak Penghasilan pasal 23 terkadang masih mempunyai masalah atau kendala, salah satunya dalam menentukan besaran nominal dasar pengenaan pajak (DPP). Penelitian ini bermaksud melihat serta memberikan evaluasi atas implementasi dari pemotongan PPh Pasal 23. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif. Hasil dari penelitian ini yaitu PERUMDAM Tirta Kerta Raharja dalam menentukan besaran Dasar Pengenaan Pajak (DPP) sebagai dasar perhitungan PPh Pasal 23 masih belum sesuai dengan PMK No 141/PMK.03/2015 dan kesalahan dalam penentuan DPP tersebut menyebabkan adanya potensi kelebihan pemotongan Pajak Penghasilan Pasal 23.

**Kata Kunci:** PPh Pasal 23, Dasar Pengenaan Pajak