

**DINAMIKA POLITIK PEMILIHAN PIMPINAN  
PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
(Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang)**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik**



**Oleh:**

**Abd. Syakur  
NIM. 21550007**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2023**

**DINAMIKA POLITIK PEMILIHAN PIMPINAN  
PERGURUAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
(Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang)**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik**



**Oleh:**

**Abd. Syakur  
NIM. 21550007**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis

**DINAMIKA POLITIK PEMILIHAN PIMPINAN PERGURUAN TINGGI  
MUHAMMADIYAH:  
Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang**

Oleh:  
Abd. Syakur  
NPM: 21550006

Telah disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis.

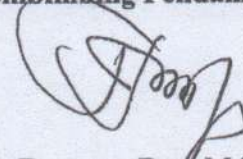
Surabaya, 19 Juli 2023  
Komite Dosen Pembimbing,

Pembimbing Utama,



Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.

Pembimbing Pendamping,



Dr. Darsono, Drst, M.Si.

## HALAMAN PENGESAHAN

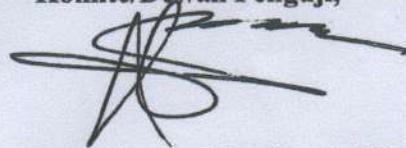
Tesis

**DINAMIKA POLITIK PEMILIHAN PIMPINAN PERGURUAN TINGGI  
MUHAMMADIYAH:  
Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang**


Oleh:  
Abd. Syakur  
NPM: 21550006

Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat  
pada tanggal 25 Juli 2023

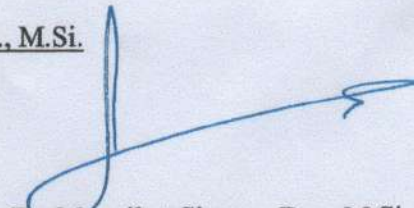
**Menyetujui  
Komite/Dewan Penguji,**



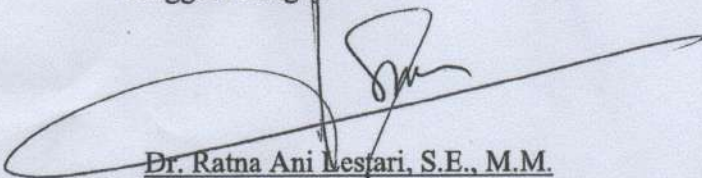
Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.  
Ketua Penguji



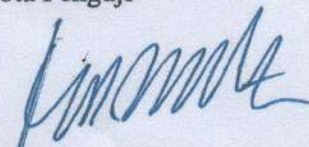
Dr. Darsono, Drs., M.Si.  
Anggota Penguji



Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.  
Anggota Penguji



Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.  
Anggota Penguji



Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.  
Anggota Penguji

**Mengesahkan**

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya,



Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.

Judul Tesis:

**DINAMIKA POLITIK PEMILIHAN PIMPINAN PERGURUAN TINGGI  
MUHAMMADIYAH: Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang**

Nama Mahasiswa : Abd. Syakur  
NPM : 21550006

**Komite Dosen Pembimbing**

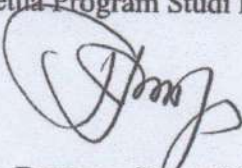
Pembimbing Utama : Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 18794-ET/0225056402  
Pembimbing Pendamping : Dr. Darsono, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 92149-ET/0724126701

**Komite/Dewan Penguji**

Ketua Penguji : Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 18794-ET/0225056402  
Anggota Penguji 1 : Dr. Darsono, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 92149-ET/0724126701  
Anggota Penguji 2 : Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.  
NIK/NIDN : 18803-ET/0718106801  
Anggota Penguji 3 : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.  
NIK/NIDN : 92149-ET/0724126701  
Anggota Penguji 4 : Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.  
NIK/NIDN : 18795-ET/0707075901

Ruang Ujian : Ruang Sidang MIP FISIP UWKS Lantai 2  
Hari, Tanggal Ujian : Selasa, 25 Juli 2023  
Surat Dewan Penguji : Nomor: 26/MIP.FISIP/UWKS/VII/2023

Surabaya, 31 Juli 2023  
Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik,

  
Dr. Darsono, Drs., M.Si.

## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat saya bersedia Tesis (MAGISTER) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).



Surabaya, 18 Juli 2023

. Syakur

NIM : 21550007

## RIWAYAT HIDUP

**Abd. Syakur**, Lahir di Sumenep, 04 Oktober 1984 terlahir dari keluarga yang kurang berkecukupan tepatnya putra dari bapak Abd. Sattar dan ibu Nur Cahyti yang memiliki visi kuat menyekolahkan putra-putranya hingga sampai saat ini.

Penulis saat ini bertempat tinggal di Jl. Ikan Kakap Perum Graha Swarna No. C. 36 Kota Malang dengan Nomor kontak 081235558345 dan email. [syakurabdmpd@gmail.com](mailto:syakurabdmpd@gmail.com).

Pengalaman bekerja penulis Tesis ini diantaranya, (1). Menjadi seorang guru Bahasa Inggris dari tahun 2007-2012, (2). Menjadi Dosen Tetap di STKIP PGRI Sidoarjo dari tahun 2013-2023, (3). Menjadi Direktur Akademi Farmasi Surabaya (AKFAR) Surabaya dari tahun 2015-2019, (4). Ketua STIKES RS Anwar Medika yang saat ini Menjadi Universitas Anwar Medika (UAM) Krian Sidoarjo dari Tahun 2019-2021, (5). Wakil Direktur II (Bidang Keuangan) LPPOM-MUI Jawa Timur tahun 2021-2025, (6). *Owner* Universitas Cipta Wacana Malang sejak tahun 2022- sampai saat ini.

Prestasi Akademik Penulis Tesis yaitu : Penerima Beasiswa S3 Budi-DN dalam Negeri Tahun 2019-2022 di Universitas Negeri Yogyakarta dengan bidang ilmu Bahasa Inggris, Menjadi Reviwer Nasional Jurnal terakreditasi dan Internasional bereputasi sampai saat ini. Menjadi Assesor LAMDIK (Lembaga Akreditasi Kependidikan Tinggi) Nasional tahun 2022-2027. Sedangkan profil Pendidikan penulis tesis ini dalam Bidang Ilmu Pendidikan telah menempuh S1 Pendidikan Bahasa Inggris di Unikama Malang, S2 Pendidikan Bahasa Inggris di Unisma Malang, S3 Pendidikan Bahasa Inggris di UNY Yogyakarta. Pada Bidang Ilmu Komunikasi dan Sosial Politik penulis telah menempuh S1 Ilmu Komunikasi UPN Jatim, S2 Komunikasi Unitomo Surabaya, S2 Administrasi Publik di Unitri Malang serta Ilmu Sosial Politik di UWKS Surabaya, S3 Ilmu Sosiologi di UMM Malang. Pada bidang ilmu yang lain yaitu Ilmu Ekonomi penulis telah menempuh S2 Manajemen di UWP Surabaya dan S2 Ekonomi Syariah UAJ Jakarta, S3 Ekonomi Syariah UIN Sunan Ampel Surabaya, dari segi Ilmu Hukum penulis telah menyelesaikan S2 Ilmu Hukum di UNIK Kediri, S3 Ilmu Hukum di

Unissula Semarang, pada sisi yang lain penulis telah menyelesaikan S2 dalam bidang ilmu kesehatan di IKK Strada Kediri dan begitupun dalam ilmu multidisipliner penulis telah menyelesaikan Pendidikan S3 di Universitas Brawijaya Malang.

Pengalaman penelitian dan pengabdian berbasis luaran dapat dilihat pada links berikut ini <https://scholar.google.co.id/citations?user=cZrtQLYAAAAJ&hl=id>.

Penulis memiliki visi dan misi yaitu “Carilah Ilmu sampai akhir hayat dan Pengamalan dari H.R muslim “Mudahkan Urusan orang lain, Maka Allah akan memudahkan urusanmu.

Demikian riwayat hidup ini dibuat hanya sebagai pemotivasi pembaca dan dibuat dengan sebaik-baiknya.

Surabaya, 18 Juli 2023

**Abd. Syakur**



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tidak ada kata yang lebih baik untuk mengawali kalimat ini, dari pada mengucapkan syukur kepada Allah SWT, yang telah memberi saya kesempatan menimba ilmu dalam bidang sosial politik ini serta terselesaikanya tugas akhir berupa tesis dengan baik dan terstruktur.

Ucapan terimakasih saya sampaikan pada seluruh civitas akademika dan seluruh pihak yang telah mendukung penyelesaian tesis ini. Serta tak lupa saya sampaikan terimakasih kepada :

- 1) Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik, bapak Dr. Darsono, Drs., M.Si.
- 2) Komisi Pembimbing : Bapak Dr. Drs. Basa Alim Tualeka, M.Si, Dr. Darsono, Drs., M.Si.
- 3) Komisi Penguji : Bapak Dr. Frederik Fernandez, Drs.,M.Pd., ibu Dr. Ratna Ani Lestari, M.M, bapak Dr. Mangihut Siregar.,M.Si
- 4) Kepada Tenaga Pendidik di Lingkungan Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
- 5) Kepada semua rekan seangkatan yang telah saling mendukung sehingga terselesaikanya tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam dalam penyusunan Tesis ini banyak telah terbantu oleh semua pihak maka kami ucapkan terimakasih yang tiada batasnya.

Surabaya, 18 Juli 2023  
Penulis,

**Abd. Syakur**

## ABSTRAK

Syakur Abd. 2023. “Dinamika Politik Pemilihan Pimpinan Perguruan Tinggi Muhammadiyah (Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang). Tesis pada Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Pembimbing Utama: Dr. Basa Alim Tualeka, M.Si. Pembimbing Pendamping: Dr. Darsono, Drs., M.Si.

**Kata Kunci:** Pemilihan Pimpinan, Fenomenologi, PTM UMM.

Dinamika politik pemilihan pimpinan yang sangat matang terlihat di Universitas Muhammadiyah Malang, UMM adalah perguruan tinggi terbaik di kota Malang yang didirikan di bawah naungan Perserikatan Muhammadiyah. Terdapat Perubahan yang sangat signifikan, dan prestasi di tingkat nasional dan internasional telah diraihinya, tidak kalah menarik Alumni terbaik UMM tersebar di seluruh dunia. Dengan demikian, jelas bahwa Politik Pemilihan Pimpinan yaitu rektor yang berkarakter dengan gaya kepemimpinannya yang menjadi salah satu indikator dalam berpolitik praktis hal ini berlaku selama periode rektor perintis, pengembang, dan berkemajuan hingga saat ini. Penelitian ini bertujuan untuk mengungkap dinamika politik dalam pemilihan pimpinan di UMM. Ini mencakup pemahaman tentang proses, kebijakan yang digunakan serta gaya kepemimpinan pemimpin terpilih dan cara menerapkan strategi yang akan menguntungkan semua pihak yang terlibat, baik internal maupun eksternal. Dalam penelitian tesis ini, metode kualitatif digunakan untuk menyajikan dan menganalisis data; pendekatan fenomenologi *Edmund Husserl* yang melihat bahwa pola pikir subyektivisme tidak hanya memandang gejala yang nampak tetapi juga berusaha menggali makna di balik gejala itu. Untuk pengambilan data melalui beberapa tahap dalam penelitian ini yang diantaranya: observasi, wawancara, dokumentasi di Universitas Muhammadiyah Malang. Hasil penelitian dan analisis yang dilakukan oleh peneliti mencakup beberapa temuan, diantaranya : (1) Dinamika pemilihan rektor dan gaya kepemimpinan rektor terpilih di setiap era jabatannya cukup berbeda dengan rektor di universitas lain. (2) Peraturan dan kebijakan yang digunakan untuk memilih rektor UMM dalam pemilihan pimpinan UMM yaitu memadukan peraturan pemerintah sebagai positivisme hukum dalam mekanisme pemilihan pimpinan serta dipadukan dengan kaidah PTM yang dibentuk dan dibuat oleh PP Muhammadiyah sebagai *Cultur of Norm*; sehingga dinamika politik, kebijakan serta gaya kepemimpinan yang dihasilkan dari setiap pelaksanaan pemilihan pimpinan sesuai dengan kebutuhan institusi UMM dan akan terus sejalan dengan PP Muhammadiyah sebagai *Ormas* yang menaunginya, pada sisi yang lain hasil dari temuan penelitian ini terdapat tata aturan *internal* sebagai aturan yang tidak baku di lingkungan UMM seperti jika pemimpin/ rektor terpilih telah mencapai dua periode, maka berdasarkan PTM rektor tersebut dapat diperpanjang masa jabatannya sesuai dengan prestasi dan kebutuhan institusi yang tentunya didukung oleh PP serta Senat Universitas Muhammadiyah Malang guna mewujudkan kemaslahatan, uniknya semua civitas menerima akan terealisasinya Politik Pemilihan Pimpinan yang matang dan berkelanjutan.

## SUMMARY

Syakur Abd. 2023. "Political Dynamics of Leaders Election of Muhammadiyah Higher Education (Phenomenological Study at the University of Muhammadiyah Malang). Thesis in the Political Science Masters Study Program, Faculty of Social Sciences and Political Science, Wijaya Kusuma University, Surabaya. Main Advisor: Dr. Basa Alim Tualeka, M.Sc. Co- Advisor: Dr. Darsono, Drs., M.Sc.

**Keywords:** Leadership Election, Phenomenology, PTM UMM.

The political dynamics of selecting a very mature leader can be seen at the University of Muhammadiyah Malang, UMM is the best tertiary institution in the city of Malang which was established under the auspices of the Muhammadiyah Association. There has been a very significant change, and the achievements at the national and international level have been achieved, no less interesting than the best UMM alumni spread all over the world. Thus, it is clear that the Politics of Leadership Election, namely the rector who is characterized by his leadership style which is one of the indicators in practical politics, this applies during the period of pioneering, developing, and progressive rectors to the present. This study aims to reveal the political dynamics in the election of leaders at UMM. This includes an understanding of the processes, policies used and leadership styles of the elected leaders and how to implement strategies that will benefit all parties involved, both internal and external. In this thesis research, qualitative methods were used to present and analyze data; Edmund Husserl's phenomenological approach sees that the mindset of subjectivism does not only look at the symptoms that appear but also tries to explore the meaning behind the symptoms. For data collection through several stages in this study which include: observation, interviews, documentation at the University of Muhammadiyah Malang. The results of the research and analysis carried out by the researchers include several findings, including: (1) The dynamics of selecting a rector and the leadership style of the elected rector in each term of office are quite different from rectors at other universities. (2) The regulations and policies used to elect the UMM Chancellor in the UMM leadership election, namely combining government regulations as legal positivism in the mechanism for selecting leaders and combining them with the PTM rules formed and made by PP Muhammadiyah as the Culture of Norm; so that the political dynamics, policies and leadership style resulting from each implementation of the leadership election are in accordance with the needs of the UMM institution and will continue to be in line with PP Muhammadiyah as the Ormas that oversees it, on the other hand the results of this research findings are internal rules as non-standard rules in the UMM environment such as if the elected leader/rector has reached two terms, then based on the PTM the chancellor can extend his term of office in accordance with the achievements and needs of the institution which of course is supported by the PP and the Senate of the University of Muhammadiyah Malang to realize benefit, uniquely all members of the community accept that politics will be realized Selection of mature and sustainable leaders.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas karunia-Nya sehingga Penulisan karya ilmiah yang berupa tesis ini dapat terselesaikan. Penulis dapat menyajikan tesis yang berjudul “Dinamika Politik Pemilihan Pimpinan Perguruan Tinggi Muhammadiyah (Studi Fenomenologi di Universitas Muhammadiyah Malang)” Tesis ini penulis ajukan sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar Magister Ilmu Sosial Politik.

Penulis sadar dalam penulisan karya ilmiah masih sangat jauh dari sempurna tanpa adanya bantuan, kritikan, serta bimbingan dari berbagai pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran. pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih banyak kepada semua pihak diantaranya:

1. Bapak Pror. Dr. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp.T.H.T.K.L.(K), FICS., selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya beserta segenap jajarannya yang telah memberikan kesempatan yang sangat berharga kepada penulis untuk menimba Ilmu Magister Sosial Politik di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Dekan Dr. Mangihut Siregar.,M.Si yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti pendidikan di Program Studi Magister Sosial Politik di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Bapak Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik, bapak Dr. Darsono, Drs., M.Si.
4. Bapak Dr. Drs. Basa Alim Tualeka, M.Si, selaku Komisi Pembimbing yang telah mengarahkan dengan sebaik-baiknya.
5. Bapak Dr. Tri Achmad Budi Susilo., S.Si., M.Pd selaku Ketua STKIP PGRI Sidoarjo, yang telah memberikan waktu dan kesempatan yang luas kepada penulis untuk melanjutkan studi tanpa dibatasi waktu dan ruang gerak dalam menyelesaikan misi belajar penulis.
6. Dosen Pengajar pada Pasca Sarjana Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

7. Segenap Staf Admisi pada Pasca Sarjana Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah membantu secara langsung dan tidak langsung saat penulis masuk kuliah hingga selesai.
8. Rekan-Rekan LLDIKTI VII Surabaya serta Civitas Akademika STKIP PGRI Sidoarjo, Akademi Farmasi Surabaya, Universitas Anwar Medika, Universitas Bakti Indonesia, Universitas Cipta Wacana Malang dan teman yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat serta kepercayaan pada penulis.

Penulis menyadari dalam penyusunan Tesis ini masih terdapat kekurangan, sangat disadari bahwa dengan keterbatasan yang dimiliki penulis walaupun telah dikerahkan berupa upaya segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi masih dirasakan banyak kekurangtepatan.

Surabaya, 18 Juli 2023  
Penulis,

**Abd. Syakur**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Sampul .....	i
Halaman Judul.....	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Pengesahan.....	iv
Pernyataan Orisinalitas Tesis .....	v
Riwayat Hidup.....	vi
Halaman Persembahan .....	viii
Abstrak .....	ix
Summary .....	x
Kata Pengantar .....	xi
Daftar isi.....	xii
<b>BAB I: PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Batasan/Definisi Istilah .....	9
<b>BAB II: TINJAUAN PUSTAKA DAN KAJIAN TEORI.....</b>	<b>10</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Teori Budaya Politik.....	15
2.2.2 Orientasi dalam Budaya Politik .....	18
2.2.3 Tipe-Tipe Budaya Politik .....	23

2.3	Teori Budaya Organisasi .....	28
2.3.1	Pembentukan Budaya Organisasi .....	32
2.3.2	Level Budaya Organisasi .....	35
2.3.3	Unsur-Unsur Budaya Organisasi .....	37
2.3.4	Tipe –Tipe Budaya Organisasi .....	39
2.3.5	Fungsi Budaya dalam Organisasi .....	40
2.4	Teori Perilaku Memilih.....	42
2.4.1	Teori Perilaku Memilih.....	42
2.4.2	Tipe- Tipe Pemilih.....	44
	1) Pemilih Rasional .....	44
	2) Pemilih Kritis.....	45
	3) Pemilih Tradisional.....	46
	4) Pemilih Skeptis .....	47
2.5	Kerang Berpikir .....	47
 <b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>		<b>62</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	62
3.2	Objek Penelitian.....	63
3.3	Tempat dan Waktu Penelitian.....	64
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	64
3.4.1	Observasi.....	64
3.4.2	Wawancara .....	65
3.4.3	Dokumentasi.....	66
3.5	Teknik Analisis dan Keabsahan Data .....	66
 <b>BAB IV: DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>		<b>69</b>
4.1	Profile Universitas Muhammadiyah Malang (UMM) .....	69
4.2	Struktur Organisasi Universitas Muhammadiyah Malang.....	75
4.3	Profil Figur Pimpinan yang Terlibat dan Terpilih dalam Kontestasi dinamika Pemilihan Rektor UMM.....	77
4.3.1	Figur Abdul Malik Fadjar Sebagai Pemimpin/ Rektor Terpilih.....	78

4.3.2	Figur Muhadjir Effendy Sebagai Pemimpin/ Rektor Terpilih.....	82
4.4	Kebijakan Tentang Pemilihan Rektor di UMM .....	89
<b>BAB V : TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN.....</b>		<b>90</b>
5.1	Dinamika Politik Pemilihan Pimpinan UMM.....	91
5.2	Kepemimpinan yang dihasilkan di UMM Priode I.....	100
5.2.1	Abdul Malik Fadjar Terpilih Sebagai Pemimpin di UMM .....	101
5.2.2	Gaya Kepemimpinan Malik Fadjar Sebagai Rektor di UMM....	105
5.2.3	Filosofis Kepemimpinan Malik Fadjar Sebagai Rektor UMM ..	119
5.2.4	Realita Gaya Kepemimpinan Malik Fadjar di UMM.....	125
5.2.4.1	Rasional dan Luwes.....	126
5.2.4.2	Komunikatif Berdampak Solid.....	129
5.2.4.3	Ngayomi Sekaligus Nulari .....	132
5.3	Kepemimpinan yang dihasilkan di UMM Priode II .....	137
5.3.1	Muhadjir Terpilih Sebagai Pemimpin di UMM .....	137
5.3.2	Gaya Kepemimpinan Muhadjir Sebagai Rektor di UMM.....	145
5.3.3	Filosofis Kepemimpinan Muhadjir Sebagai Rektor UMM .....	154
5.3.4	Realita Gaya Kepemimpinan Muhadjir di UMM.....	159
<b>BAB VI: DISKUSI DAN IMPLIKASI TEORETIK .....</b>		<b>173</b>
6.1	Terciptanya Dinamika Politik Pemilihan Pimpinan UMM .....	173
6.2	Fenomena Terpilihnya Dua Pimpinan Reformis UMM .....	181
6.3	Terciptanya Budaya Kepemimpinan Rektor UMM.....	186
6.3.1	Kepemimpinan Keteladanan Rossulullah Muhammad SAW.....	187
6.3.2	Kepemimpinan Paguyuban: Kultural, Kolektif dan Kolegial.....	190
6.3.3	Kepemimpinan Aktivistis: Penggerak Organisasi.....	191
6.3.4	Kepemimpinan Lurus dan Dinamis: Luas, Luwes dan Rasional	192
6.4	Implikasi Teoritik .....	194



<b>BAB VII: PENUTUP .....</b>	<b>196</b>
7.1 Kesimpulan .....	196
7.2 Saran.....	198
<b>REFERENSI.....</b>	<b>200</b>