

TESIS

**KAJIAN TATAKELOLA KOPERASI MENURUT PRINSIP GOOD CORPORATE
GOVERNANCE:**

Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik



OLEH :

ZOSIMU DOS SANTOS

NPM. 22550006

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

2024

TESIS

**KAJIAN TATAKELOLA KOPERASI MENURUT PRINSIP GOOD CORPORATE
GOVERNANCE:**

Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik



OLEH :

ZOSIMU DOS SANTOS

NPM. 22550006

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis

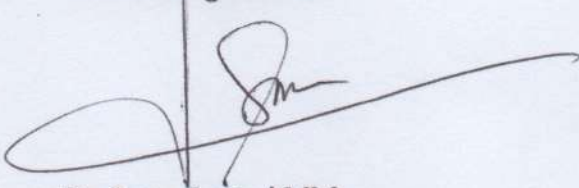
**KAJIAN TATAKELOLA KOPERASI BERDASARKAN PRINSIP GOOD
CORPORATE GOVERNANCE:
Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT**

Oleh:
ZOSIMU DOS SANTOS
NPM: 22550006

Telah disetujui untuk diajukan dalam sidang ujian tesis.

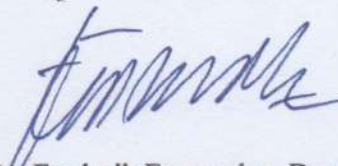
**Surabaya, 10 Januari 2024
Komite Dosen Pembimbing,**

Pembimbing Utama,



Dr. Ratna Lestari, MM
NIK/NIDN: 92149-ET/0724126701

Pembimbing Pendamping,



Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.
NIK/NIDN: 18795-ET/0707075901

HALAMAN PENGESAHAN

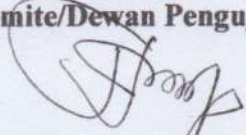
Tesis


**KAJIAN TATAKELOLA KOPERASI BERDASARKAN PRINSIP GOOD
CORPORATE GOVERNANCE:
Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT**

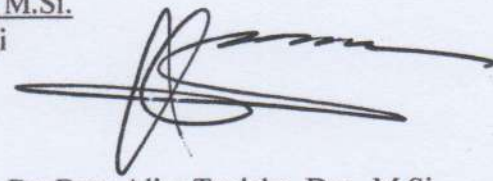
Oleh:
ZOSIMU DOS SANTOS
NPM: 22550006

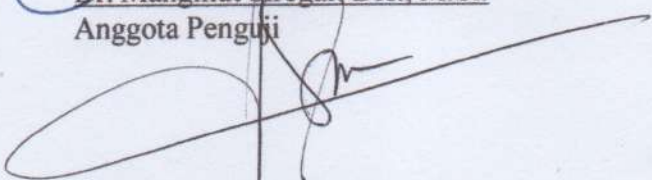
Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan dinyatakan telah memenuhi syarat
pada tanggal 13 Januari 2024

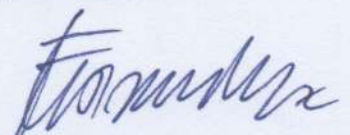
**Menyetujui
Komite/Dewan Penguji,**


Dr. Darsono, Drs., M.Si.
Ketua Penguji


Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.
Anggota Penguji



Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.
Anggota Penguji


Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.
Anggota Penguji


Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.
Anggota Penguji

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Wijaya Kusuma Surabaya




Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.

Judul Tesis :
KAJIAN TATAKELOLA KOPERASI BERDASARKAN PRINSIP GOOD CORPORATE GOVERNANCE: Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT

Nama Mahasiswa : Zosimu dos Santos
NPM : 22550006

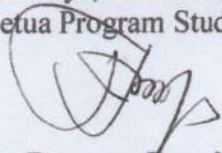
Komite Dosen Pembimbing

Pembimbing Utama : Dr. Ratna Lestari, S.E., M.M
NIK/NIDN : 11562-ET/0706126504
Pembimbing Pendamping : Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.
NIK/NIDN : 18795-ET/0707075901

Komite/Dewan Penguji

Ketua Penguji : Dr. Darsono, Drs., M.Si.
NIK/NIDN : 92149-ET/0724126701
Anggota Penguji 1 : Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.
NIK/NIDN : 18795-ET/0707075901
Anggota Penguji 2 : Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M.
NIK/NIDN : 11562-ET/0706126504
Anggota Penguji 3 : Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si.
NIK/NIDN : 18803-ET/0718106801
Anggota Penguji 4 : Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.
NIK/NIDN : 18794-ET/0225056402
Ruang Ujian : Ruang Sidang MIP FISIP UWKS Lantai 2
Hari, Tanggal Ujian : Sabtu, 13 Januari 2024
Surat Dewan Penguji : Nomor: 01/MIP.FISIP/UWKS/I/2024

Surabaya, 17 Januari 2024
Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik,



Dr. Darsono, Drs., M.Si.

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiat saya bersedia Tesis (MAGISTER) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 13 Januari 2024



NPM. : 22550006

PERSEMBAHAN

1. Kepada kedua Orangtuaku (Almarhum dan Almarhuma)
2. Kepada Keluargaku Istri dan anak ,kakak,Adik dan Sahabat Sahabatku tercinta

UCAPAN TERIMAKASIH

1. Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp.T, H.T.B.K.L., Subsp. Onk.(K), FICS. Selaku Rektor Universitas Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
2. Dr. Magnihut Siregar, Drs., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Dr. Ratna Lestari, S.E., M.M. Selaku Pembimbing Utama yang sudah banyak menyajikan petunjuk dan arahan.
4. Dr. Frederik Fernandez., Drs., M.Pd. Selaku Pendamping Pembimbing yang juga banyak menyajikan petunjuk dan arahan.
5. Bapak Bupati Sikka, Camat Nita dan kepala desa Nita di Kabupaten Sikka Kota Maumere yang sudah mengijinkan saya untuk melangsungkan penelitian.
6. Kepada Ketua Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores, NTT Bapak Yakobus Siano Yang sudah Memberi Data bagi Peneliti.
6. Semua Dosen Dosen yang memberikan bantuan selama proses perkuliahan di Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
7. seluruh Karyawan/ Karyawati di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya Magister Ilmu Politik.

ABSTRAK

Dos Santos, Zosimu. 2024. Kajian Tatakelola Koperasi Menurut Prinsip Good Corporate Governance: Studi kasus Koperasi Pintu Air Kantor Pusat Maumere Flores NTT. Tesis Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Pembimbing Utama: Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M. Pembimbing Pendamping: Dr. Frederik Fernandez, Drs., M.Pd.

Kata Kunci: koperasi, tatakelola, Good Corporate Governance, Maumere, NTT

Koperasi ialah organisasi komersial yang mempunyai kekuatan untuk memberikan pengaruh perekonomian lokal dan mempunyai dampak yang besar terhadap perekonomian nasional. Akhir-akhir ini terdapat kemajuan yang signifikan pada sektor koperasi di Nusa Tenggara Timur dan seluruh Indonesia. Permasalahan internal masih mendera Koperasi Pintu Air yang berkantor pusat di Maumere Flores, NTT. Tampaknya permasalahan yang terdapat biasanya disebabkan oleh penerapan tata kelola perusahaan yang tidak memadai. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mendapatkan informasi mengenai tata kelola perusahaan dan bagaimana penerapannya pada koperasi Pintu Air kantor pusat NTT di Maumere Flores. Data primer dan sekunder dipakai pada penelitian ini. Meskipun data sekunder dikumpulkan dari berbagai sumber yang dipublikasikan, data primer dikumpulkan lewat wawancara mendalam dengan anggota badan pengelola selama survei lapangan. Untuk menafsirkan dan mengevaluasi pernyataan informan mengenai isu-isu penerapan tata kelola perusahaan yang baik dari empat pilar, yakni perilaku etis, transparansi, akuntabilitas, dan keberlanjutan, analisis data memakai analisis deskriptif-kualitatif. Temuan penelitian menunjukkan bahwasannya meskipun koperasi Pintu Air sudah melaksanakan tugasnya dengan baik pada mengimplementasikan tata kelola perusahaan yang sangat baik, terdapat beberapa indikator dari empat bidang ini yang masih memerlukan perbaikan. Meskipun terjadi peningkatan keanggotaan, masih terdapat kekurangan pada pendidikan anggota tentang akuntabilitas organisasi dan tata kelola koperasi. Koperasi belum mampu melaksanakan akuntabilitas dan keterbukaan pada pelayanan anggota dengan kemampuan terbaiknya. Menjaga perilaku beretika perlu dilaksanakan dikarenakan hal ini sejalan dengan visi dan tujuan koperasi. Sementara itu, mengingat penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik menyajikan dampak yang signifikan terhadap elemen keberlanjutan Koperasi Pintu Air, maka kesempurnaan tata kelola tetap diperlukan.

ABSTRACT

Organisasi bisnis yang dikenal sebagai koperasi mempunyai kekuatan untuk merangsang perekonomian lokal dan secara signifikan memaksimalkan perekonomian secara keseluruhan. Akhir-akhir ini terdapat kemajuan yang signifikan pada pertumbuhan koperasi di Nusa Tenggara Timur dan seluruh Indonesia. Koperasi Pintu Air yang berkantor pusat di Maumere Flores, NTT, masih mengalami permasalahan internal. Tampaknya permasalahan yang terdapat biasanya disebabkan oleh penerapan tata kelola perusahaan yang tidak memadai. Tujuan penelitian ini ialah untuk mengevaluasi tata kelola koperasi Pintu Air dan penerapan tata kelola perusahaan yang baik di Kantor Pusat Maumere Flores NTT. Both primary and secondary data were used in this investigation. While secondary data were gathered from a variety of publishing sources, primary data were gathered through field surveys and in-depth interviews with governing body members. Descriptive-qualitative analysis is used in data analysis to explain and examine insightful comments on issues pertaining to the application of the four pillars of effective corporate governance—ethical conduct, accountability, transparency, and sustainability. The findings demonstrated that Pintu Air Cooperative has implemented strong corporate governance quite effectively; nonetheless, a number of indicators from the four components have not been fully implemented and require improvement. Although there is an increase in membership growth, there is still a deficiency in member education with regard to organizational accountability and cooperative governance. The member services' accountability and transparency aspects demonstrate that cooperatives have not been able to execute to their full potential. When it comes to ethical behavior, it has been upheld in line with the cooperative's vision and goal and must continue. However, as the implementation of sound corporate governance principles has a significant impact on the sustainability element, Pintu Air Cooperative still needs to achieve governance perfection in this area.

Keywords: Cooperatives, governance, principles and implementation of Good Corporate Governance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI	xi
Pendahuluan.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Definisi Istilah	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	20
2.1. Peneliti Terdahulu.....	7
2.2. Landasan regulasi Tentang Koperasi.....	26
2.3. Pengertian Good Corporate Governance (GCG).....	30
2.4. Teori good corporate governance	32
2.5. Prinsip-prinsip Dasar Good Corporate Governance (GCG).....	33
2.6. Prinsip Governansi Korporat Indonesia	35

2.7. Manfaat dan Faktor Penunjang Penerapan good corporate governance (GCG).....	38
2.8. Tahap -Tahap Penerapan GCG.....	39
2.9. Kerangka Berpikir	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1. Pendekatan Penelitian.....	41
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian.....	41
3.4. Teknik Pengumpulan Data	42
3.5. Teknik Analisis Data	42
BAB IV DESKRIPSI OBYEK PENELITIAN.....	32
4.1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	32
4.2. Pakta Integritas.....	33
BAB V TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN.....	40
5.1. Gambaran Umum Koperas Simpan Pinjam.....	40
5.2. Model Bisnis Canvas.....	43
5.3. Hasil Matriks SWOT Eksternal, Internal.....	52
BAB VI DISKUSI DAN IMPLIKASI TEORITIK.....	55
6.1. Regulasi Pengawasan.....	55
6.2. Penerapan Prinsip GCG.....	59
6.3. Rekomendasi dan Panduan Pelaksanaan.....	63
6.4. Implikasi Teoritik.....	75

BAB VII KESIMPULAN.....	90
7.1. Hasil Governansi Pintu Air.....	90
7.2. Saran dan Rekomendasi.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	111