

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
LABOUR TURNOVER INTENTION (LTO) KARYAWAN BAGIAN  
ADMINISTRASI PADA PT. ISTANA TIARA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :**

**RENDY SETYA IRAWAN**

**NPM : 11420097**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA  
2018**

## **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RENDY SETYA IRAWAN  
NPM : 11420097  
Alamat : Taman Puspa Sari Rogo B1 No.8 RT21 RW05,  
Sidoarjo  
Program Studi : MANAJEMEN  
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS

dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul  
**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP *LABOUR TURNOVER INTENTION (LTO)* KARYAWAN BAGIAN ADMINISTRASI PADA PT. ISTANA TIARA SURABAYA** adalah karya ilmiah saya sendiri dan sepanjang pengetahuan saya di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain.

Surabaya,

Yang membuat pernyataan



(RENDY SETYA IRAWAN)

NPM : 11420097

**SKRIPSI**

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
*LABOUR TURNOVER INTENTION (LTI)* KARYAWAN BAGIAN  
ADMINISTRASI PADA PT. ISTANA TIARA SURABAYA**

Diajukan Oleh :

**RENDY SETYA IRAWAN**

NPM : 11420097

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING

Lestari SE., M.M.

Tanggal, ..... *4 - 8 - 2018*

KETUA PROGRAM STUDI

Dr. Siti Djamilah, SE, M.Si

Tanggal, ..... *4 - 8 - 2018*

**SKRIPSI**

**PENGARUH STRES KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
LABOUR TURNOVER INTENTION (LTI) KARYAWAN BAGIAN  
ADMINISTRASI PADA PT. ISTANA TIARA SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**RENDY SETYA IRAWAN**  
NPM : 11420097

Susunan Dewan Pengaji

Pembimbing Utama

Ketua Tim Pengaji

Lestari, SE., MM

  
Hendra Prasetya, SE., M.Ak.

Anggota Tim Pengaji

  
Dr. Titik Inayati, SE., MM.

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar sarjana manajemen

Tanggal, .....

  
Dr. Siti Djamilah, SE., M.Si.

Ketua Program Studi

## KATA PENGANTAR

Puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul : **”Pengaruh Stres Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (Ito) Karyawan Bagian Administrasi Pada PT. Istana Tiara Surabaya”.**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa sejak awal sampai selesaiya skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. H. Sri Harmadji, dr. Sp. THT-KL(K.), selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Bapak Drs. Ec. Iman Karyadi, M.M., Ak., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Dr. Ibu Siti Djamilah, S.E., M.Si., selaku Ketua Progam Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
4. Lestari, SE., M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan tempat dalam rangka memberikan bimbingan dan arahan mulai dari awal hingga selesaiya penyusunan skripsi ini.

5. Para Dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengentahuan selama penulis ilmu di Fakultas Ekonomi Progam Studi Manajemen Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
6. Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah membantu selama proses studi.
7. Kedua orang tua yang selalu mengawasi selama perkuliahan dan adik-adik yang telah banyak memberikan perhatian, dukungan dan bantuan sehingga penulis selalu bersemangat dalam menghadapi setiap hambatan.
8. Rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Angkatan 2013 yang telah bersama-sama sependeritaan dan seperjuangan selama menempuh studi pada Program Studi Manajemen.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah dengan tulus ikhlas memberikan bantuan, doa dan motivasi sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan khususnya bagi PT. Istana Tiara Surabaya.

Surabaya,

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xii
<b>ABSTRAK .....</b>	xiii
<b>ABSTRACT .....</b>	xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	6

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1. Landasan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .	8
2.1.1.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Stres kerja.....	10
2.1.2.1 Pengertian stres kerja .....	10
2.1.2.2 Sumber-sumber stres kerja .....	11
2.1.2.3 Faktor yang mempengaruhi stres kerja .....	11
2.1.2.4 Manfaat stres kerja .....	13
2.1.2.5 Indikator Stres Kerja .....	14
2.1.3 Kepuasan Kerja .....	13
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Kerja.....	15
2.1.3.2 Teori Kepuasan Kerja .....	15
2.1.3.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja ....	16
2.1.3.4 Indikator Kepuasan Kerja .....	16
2.1.4 Labour Turn Over (LTO) .....	19
2.1.4.1 Pengertian Labour Turn Over Intention .....	19
2.1.4.2 Karakteristik Mempengaruhi Keinginan Pindah Kerja .....	20

2.1.4.3 Faktor yang Mempengaruhi Perputaran Karyawan (Labour Turnover) .....	21
2.1.3.4 Indikasi Terjadinya Turnover Intentions .....	25
2.2 Hubungan Antar Variabel .....	26
2.2.1 Hubungan Stres Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (LTO).....	26
2.2.2 Hubungan Kepuasan Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (LTO) .....	27
2.3 Penelitian Sebelumnya .....	27
2.4 Hipotesis dan Model Analisis .....	28
2.4.1 Hipotesis .....	28
2.4.2 Model Analisis.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan Penelitian .....	29
3.2 Populasi dan Sampel .....	29
3.2.1 Populasi .....	29
3.2.2 Sampel .....	29
3.3 Identifikasi Variabel .....	30
3.4 Definisi Operasional Variabel .....	30
3.5 Sumber Data.....	32
3.6 Prosedur Pengumpulan Data .....	32
3.7 Teknik Analisis Data .....	33
3.7.1 Uji Validitas Dan Realibilitas.....	33
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	34
3.8 Uji Hipoteis .....	37
3.8.1 Pengujian Secara Simultan .....	37
3.8.2 Pengujian Secara Parsial .....	39
3.8.3 Pengujian Paling Dominan .....	40
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	41
4.1.1 Profile perusahaan .....	41
4.1.2. VISI dan MISI .....	41
4.1.3. Kebijakan Mutu .....	42
4.1.4 Struktur Organisasi.....	42
4.1.5 Job Description.....	44
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian .....	45
4.2.1 Deskripsi Karakteristik Responden .....	45
4.2.2 Deskripsi mengenai variabel penelitian.....	47

4.3 Hasil Analisis Data .....	51
4.3.1 Hasil Pengujian Validitas .....	51
4.3.2 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	52
4.4. Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda .....	57
4.5. Analisis Koefisien Korelasi (R) Dan Koefisien Determinasi (R2)	59
4.6. Hasil Pengujian Hipotesis .....	60
4.6.1 Hasil Pengujian Hipotesis 1.....	60
4.6.2. Hasil Pengujian Hipotesis 2.....	61
4.6.3. Hasil Pengujian Hipotesa dominan.....	64
4.7. Pembahasan .....	65
4.7.1 Pengaruh Stres Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (LTO) .....	65
4.7.2Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Labour Turnover Intention (LTO) .....	66
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	67
5.2 Saran .....	68

**DAFTAR PUSTAKA**  
**LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Tabel Turnover Kryawan Administiras PT. Istana Tiara Surabaya	2
Tabel 2.1 Tabel Penelitian Sebelmnya.....	27
Tabel 3.1 Tabel Pengambilan Keputusan ada atau tidaknya auto korelasi.	36
Tabel 4.1 Tabel data Karyawan Administrasi.....	44
Tabel 4.2 Karakteristik Jenis Kelamin Responden.....	45
Tabel 4.3 Karakteristik Usia Responden.....	45
Tabel 4.4 Karakteristik Status Perkawinan Responden .....	46
Tabel 4.5 Karakteristik Pendidikan Terakhir Responden .....	46
Tabel 4.6 Kategori Mean Masing-masing Variabel.....	48
Tabel 4.7 Jawaban Responden Mengenai Variabel Stres Kerja (X <sub>1</sub> ).....	48
Tabel 4.8 Jawaban Responden Mengenai Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>2</sub> )..	49
Tabel 4.9 Jawaban Responden Mengenai Variabel <i>Labour</i> <i>Turnover Intention</i> (Y) .....	51
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Validitas Masing-masing Variabel .....	51
Tabel 4.11 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	52
Tabel 4.12 <i>Varience Inflasi factor</i> .....	55
Tabel 4.13 <i>Hasil Uji Durbin Watson</i> .....	56
Tabel 4.14 Hasil Uji Linearitas .....	57
Tabel 4.15 Hasil Uji regresi Linear Berganda .....	58
Tabel 4.16 Hasil Uji Korelasional.....	59
Tabel 4.17 Hasil Uji F.....	60
Tabel 4.18 Hasil Analisis Uji t.....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Analisis .....	28
Gambar 3.1 Kurva Distribusi F .....	39
Gambar 3.2 Kurva Distribusi t .....	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar 4.2 Garfik Uji Normalitas.....	53
Gambar 4.3 Garfik Uji Normalitas.....	53
Gambar 4.4 Garfik Uji Normalitas.....	53
Gambar 4.5 <i>Kurva Distribusi Uji F</i> .....	61
Gambar 4.6 Kurva Distribusi Uji t Pengaruh Stres Kerja ( $X_1$ ) Terhadap <i>Labour Turnover Intention</i> (LTO) (Y) .....	63
Gambar 4.7 Kurva Distribusi Uji t Pengaruh Kepuasan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap <i>Labour Turnover Intention</i> (Lto) (Y).....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |            |                         |
|------------|-------------------------|
| Lampiran 1 | : Kuesioner             |
| Lampiran 2 | : Tabulasi              |
| Lampiran 3 | : Input Olah Data SPSS  |
| Lampiran 4 | : Output Olah Data SPSS |

## **ABSTRAKSI**

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh stres kerja dan kepuasan kerja secara simultan dan parsial terhadap *labour turnover intention* (LTO) karyawan bagian administrasi Pada PT. Istana Tiara Surabaya. Variabel bebas dalam penelitian ini adalah stres kerja dan kepuasan kerja, sedangkan variabel terikat adalah *labour turnover intention* (LTO) karyawan bagian administrasi Pada PT. Istana Tiara Surabaya. Dalam penelitian ini teknik penentuan sampel yang digunakan adalah *sampling* jenuh, *sampling* jenuh adalah teknik penentuan sampel bila semua anggota populasi digunakan sebagai sampel atau penelitian yang ingin membuat generilisasi dengan kesalahan yang sangat kecil. Istilah lain sampel jenuh adalah sensus, dimana anggota populasi dijadikan sampel. Sampel yang digunakan sebanyak 37 orang. Sebelum dilakukan uji hipotesis dilakukan uji reliabilitas dan validitas. Hasilnya adalah semua variabel valid dan reliabel, hasil uji F menunjukkan  $F_{hitung} > F_{tabel}$  dengan signifikansi 0,000. Dengan demikian hipotesis yang pertama menyatakan “stres kerja dan kepuasan kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap *labour turnover intention* (LTO) karyawan bagian administrasi Pada PT. Istana Tiara Surabaya” dapat didukung kebenarannya. Hasil uji t menunjukkan masing-masing variabel dengan signifikansi lebih kecil dari 0,05. Dengan demikian hipotesis yang kedua yang menyatakan “stres kerja dan kepuasan kerja secara parsial berpengaruh signifikan terhadap *labour turnover intention* (LTO) karyawan bagian administrasi Pada PT. Istana Tiara Surabaya” dapat didukung kebenarannya. Hasil pengujian nilai *Standardized Coefficients Beta* dari variabel kepuasan kerja ( $X_2$ ) sebesar 0.391 yang lebih besar dari nilai *Standardized Coefficients Beta* variabel stres kerja ( $X_1$ ) sebesar 0.331

**Kata Kunci :** stres kerja, kepuasan kerja dan *labour turnover intention* (LTO)

## **ABSTRACT**

*The purpose of this study is to examine the effect of job stress and job satisfaction simultaneously and partially to the labor turnover intention (LTO) employee of the administration At PT. Istana Tiara Surabaya. Independent variable in this research is job stress and job satisfaction, while the dependent variable is labor turnover intention (LTO) employee of administration At PT. Istana Tiara Surabaya. In this research the sampling technique used is saturated sampling, saturated sampling is the technique of determining the sample when all members of the population used as a sample or research who want to make generalisasi with a very small error. Another term saturated sample is the census, where the population members are sampled. The sample used is 37 people. Prior to hypothesis testing conducted reliability and validity test. The result is all valid and reliable variables, F test results show  $F_{count} > F_{table}$  with significance 0.000. Thus the first hypothesis states "job stress and job satisfaction simultaneously have a significant effect on labour turnover intention (LTO) employee administration At PT. Istana Tiara Surabaya "can be supported truthfully. Result of t test show each variable with significance less than 0,05. Thus the second hypothesis that states "job stress and job satisfaction partially significant effect on labor turnover intention (LTO) employee administration At PT. Istana Tiara Surabaya "can be supported truthfully. The test results of Standardized Coefficients Beta value of job satisfaction variable (X2) of 0.391 is greater than the value of Standardized Coefficients Beta work stress variable (X1) of 0.331*

*Keywords: job stress, job satisfaction and labor turnover intention (LTO)*