

**UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA  
INDONESIA TERHADAP *LESSORS* DALAM UPAYA  
PERBAIKAN DAN *SURVIVAL* DARI KEADAAN  
INSOLVENSI**



**OLEH:**

**MALEEK AHMAD YAASIIN FIRMANSYAH**

**NPM : 18300079**

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

**FAKULTAS HUKUM**

**2022**

**UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA  
INDONESIA TERHADAP *LESSORS* DALAM UPAYA  
PERBAIKAN DAN *SURVIVAL* DARI KEADAAN  
INSOLVENSI**

**SKRIPSI**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN GUNA  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA DALAM PROGRAM STUDI ILMU  
HUKUM UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**



**OLEH:**

**MALEEK AHMAD YAASIIN FIRMANSYAH**

**NPM : 18300079**

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

**FAKULTAS HUKUM**

**2022**

**UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA INDONESIA  
TERHADAP *LESSORS* DALAM UPAYA PERBAIKAN DAN *SURVIVAL*  
DARI KEADAAN INSOLVENSII**

**SKRIPSI**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN GUNA  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA DALAM PROGRAM STUDI ILMU  
HUKUM UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**



**OLEH:**

**MALEEK AHMAD YAASIIN FIRMANSYAH**

**NPM : 18300079**

**SURABAYA, 5 JULI 2022**

**MENGESAHKAN,**

**DEKAN,**

**PEMBIMBING,**

  
Dr. Umi Enggarsasi, S.H., M.Hum.

  
Dr. Edi Krisharyanto, S.H., M.H.

**UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA INDONESIA  
TERHADAP LESSORS DALAM UPAYA PERBAIKAN DAN SURVIVAL  
DARI KEADAAN INSOLVENSII  
DIPERSIAPKAN DAN DISUSUN:**

**OLEH:**

**Maleek Ahmad Yaasiin Firmansyah**

**NPM : 18300079**

**TELAH DIPERTAHANKAN**

**DI DEPAN DEWAN PENGUJI PADA TANGGAL 5 JULI 2022 DAN**

**DINYATAKAN TELAH MEMENUHI PERSYARATAN**

**SUSUNAN DEWAN PENGUJI,**

1. Dr. ARI PURWADI, S.H., M.H.

(KETUA)



1. ....

2. Dr. DWI TATAK SUBAGYO, S.H., M.Hum.

(ANGGOTA)



2. ....

3. Dr. EDI KRISHARYANTO, S.H., M.H.

(ANGGOTA)



3. ....

## MOTTO

*"Untuk melihat hal yang baru, kau harus membuka jalanmu sendiri."*

*-King*

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat, rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi yang berjudul “**UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA INDONESIA TERHADAP LESSORS DALAM UPAYA PERBAIKAN DAN SURVIVAL DARI KEADAAN INSOLVENSI**” dapat terselesaikan dengan baik.

Berkenaan dengan penyelesaian penulisan skripsi ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih untuk segala dorongan, bantuan, motivasi dan semangat, serta inspirasi kepada:

1. Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp. THT-KL(K), FICS yang telah memberi saya kesempatan untuk menjadi bagian dari Civitas Akademika.
2. Dekan Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya, Ibu Dr. Umi Enggarsasi, S.H., M.Hum yang telah menyediakan berbagai fasilitas sebagai penunjang pembelajaran selama saya mengikuti perkuliahan.
3. Bapak Dr. Edi Krisharyanto, S.H., M.H., selaku dosen pembimbing saya yang telah bersedia membimbing dan memberi pengarahan serta bimbingannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Isetyowati Andayani, S.H. M.H., selaku dosen wali saya yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama masa perkuliahan.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah memberikan ilmu hukum dan membimbing dengan baik selama penulis mengikuti perkuliahan di Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

6. Kepala Tata Usaha beserta jajarannya di Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya atas pelayanan selama mengikuti perkuliahan.
7. Kepada kedua Orang Tua saya tercinta, serta keluarga besar yang senantiasa memberikan dorongan moral maupun materiil serta do'a yang selalu dipanjatkan kepada Allah SWT guna untuk kesuksesan hidup saya.
8. Teman-teman angkatan SMA yang unik, Bagus Prasetyo, Muhammad Bilal, Yoga Priambudi, Gusti Ngurah, Christian Yohanes, R. Achmad Krisna, Aldi Putra, Bisma Wandika, Aditya Ilham, Ramadhan, Moch. Kemal, Adiyatma Indrasta, yang telah mendukung dan berbagi suka dan duka selama ini.
9. Teman-teman magang, Alya Fitrianti, Dela Renta Santika, M. Naufal, Nur Hasyimah, yang selalu mendukung dan membantu hari-hari saya selama masa magang maupun perkuliahan.
10. Teman-teman angkatan 2018 Fakultas Hukum Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang selalu saling *support* dari awal kuliah sampai lulus.

Semoga karya kecil ini dapat bermanfaat bagi lingkungan kampus dan terkhusus bagi penulis pribadi.

Hormat Saya,



Maleek Ahmad Yaasiin Firmansyah

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Maleek Ahmad Yaasiin Firmansyah

NPM : 18300079

Alamat : Jl. Ikan Mujaer No. 7T, Surabaya

No. Telp : 085234750000

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“UPAYA RESTRUKTURISASI UTANG PT. GARUDA INDONESIA TERHADAP LESSORS DALAM UPAYA PERBAIKAN DAN SURVIVAL DARI KEADAAN INSOLVENSI”** adalah murni gagasan saya yang belum pernah saya publikasikan di media, baik majalah maupun jurnal ilmiah dan bukan tiruan (plagiat) dari karya orang lain.

Apabila ternyata nantinya dalam skripsi tersebut ditemukan adanya unsur plagiarism maupun autoplagarisme, saya siap menerima sanksi akademik yang akan dijatuhkan oleh fakultas.

Demikian pernyataan ini saya buat sebagai bentuk pertanggungjawaban etika akademik yang harys dijunjung tinggi dilingkungan perguruan tinggi.

Surabaya, 5 Juli 2022

Yang menyatakan



Maleek Ahmad Yaasiin Firmansyah



## **ABSTRACT**

*In the era of business competition, especially during a pandemic, improving company performance is one strategy to compete in the business world. Companies need to regulate and evaluate their performance and make some improvements in order to grow and continue to compete. A series of improvements are carried out by the company continuously in order to improve the company's performance. One way to improve and improve the company's performance is by restructuring debt.*

*The method used in this thesis is using a normative research method with library research which is a study of the laws and regulations and literature or reading materials related to the material discussed.*

*Based on the research conducted, there is a conclusion that the debt restructuring carried out by PT. Garuda Indonesia, which is taken by using the Debt Payment Suspension or PKPU route, in other words PT. Garuda Indonesia strives to improve the company's performance by deferring the obligation to pay debts. PT. Garuda Indonesia as a debtor can pay off its debts to its creditors so that it can guarantee creditors to get debt payments from debtors in full.*

**Keywords :** *Debt Restructuring, Suspension of Debt Payment Obligations, PT. Garuda Indonesia*

## ABSTRAK

Dalam era persaingan bisnis terutama saat pandemi, meningkatkan kinerja perusahaan merupakan salah satu strategi untuk bersaing dalam dunia bisnis. Perusahaan perlu mengatur dan mengevaluasi kinerjanya serta melakukan beberapa perbaikan agar dapat berkembang dan terus bersaing. Serangkaian perbaikan dilakukan oleh perusahaan secara terus-menerus guna meningkatkan kinerja perusahaan. Salah satu cara untuk meningkatkan dan memperbaiki kinerja perusahaan adalah dengan cara melakukan restrukturisasi utang.

Metode yang digunakan dalam skripsi ini yaitu menggunakan metode penelitian normatif dengan penelitian kepustakaan yang merupakan penelitian terhadap aturan perundang-undangan dan literature atau bahan bacaan yang berkaitan dengan materi yang dibahas.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, terdapat suatu kesimpulan restrukturisasi utang yang dilakukan oleh PT. Garuda Indonesia yang ditempuh dengan menggunakan jalur Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang atau PKPU, dengan kata lain PT. Garuda Indonesia berusaha untuk memperbaiki kinerja perusahaan dengan cara melakukan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang. PT. Garuda Indonesia selaku debitur dapat melunasi utang-utangnya kepada para krediturnya sehingga dapat menjamin kreditur untuk mendapatkan pembayaran utang dari debitur secara lunas.

**Kata Kunci : Restrukturisasi Utang, Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang, PT. Garuda Indonesia**

## DAFTAR ISI

<b>MOTTO</b> .....	i
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang dan Perumusan Masalah.....	1
B. Tujuan Penelitian .....	8
C. Manfaat Penelitian .....	9
D. Kerangka Konseptual.....	9
E. Metodologi Penelitian.....	16
F. Sistematika Pertanggungjawaban .....	17
<b>BAB II</b>	
<b>PROSEDUR RESTRUKTURISASI UTANG OLEH PT. GARUDA INDONESIA</b> .....	18
A. Prosedur dan Sistem Restrukturisasi Utang.....	18
B. Pertanggungjawaban PT. Terhadap Utang .....	29
<b>BAB III</b>	
<b>UPAYA HUKUM PT. GARUDA INDONESIA ATAS PROSES PELUNASAN UTANG</b> .....	33
A. Langkah-Langkah Penyelesaian Utang .....	33
B. Upaya Hukum Penyelesaian Utang PT. Garuda Indonesia .....	49
<b>BAB IV</b>	
<b>PENUTUP</b> .....	60
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran .....	61
<b>DAFTAR BACAAN</b>	