

**TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA DALAM
MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE
(Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten
Lamongan)**

TESIS

Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Ilmu Politik



Oleh

FANNY LIA SUTANTO

NPM: 20550008

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2022**

PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fanny Lia Sutanto

NPM : 20550008

Jurusan : Magister Ilmu Politik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Tesis : **TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA
DALAM MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE
(Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran
Kabupaten Lamongan).**

Penulis menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya didalam naskah tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur – unsur plagiat saya bersedia Tesis (MAGISTER) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku (UU No.20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 7 Juni 2022



Fanny Lia Sutanto
NPM: 20550008

LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL TESIS

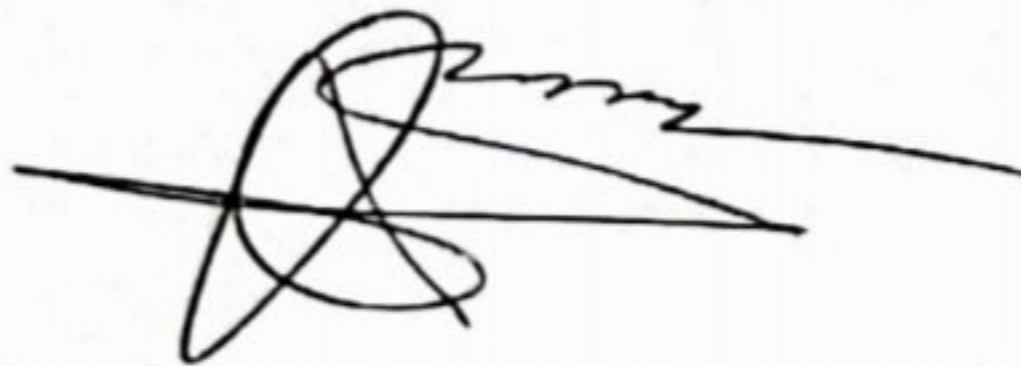
**TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA DALAM
MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE**
(Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)

Oleh

FANNY LIA SUTANTO
NPM: 20550008

Tesis Ini Telah Disetujui Oleh Dosen Pembimbing Untuk Diujikan.

Dosen Pembimbing I



(Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.)

Dosen Pembimbing II



(Dr. Yenik Pujowati, S.AP., M.AP.)

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

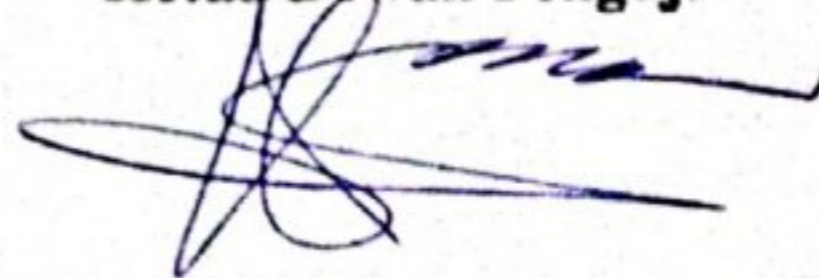
TESIS

**TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA DALAM
MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE**

(Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)

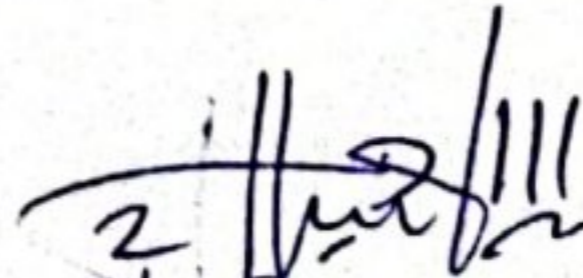
**Telah Dipertahankan Didepan Penguji Dan Telah Memenuhi
Syarat Pada (30 Mei 2022)**

**Komite Dewan Penguji
Ketua Dewan Penguji**

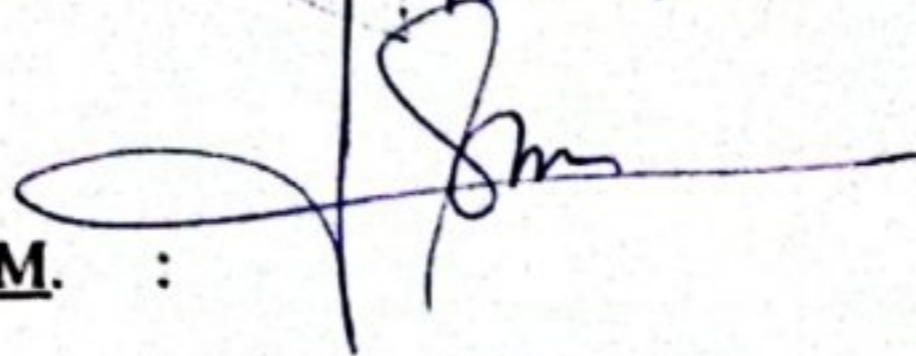


(Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.)

Dr. Yenik Pujowati, S.AP., M.AP :
Anggota



Dr. Ratna Ani Lestari, S.E., M.M. :
Anggota



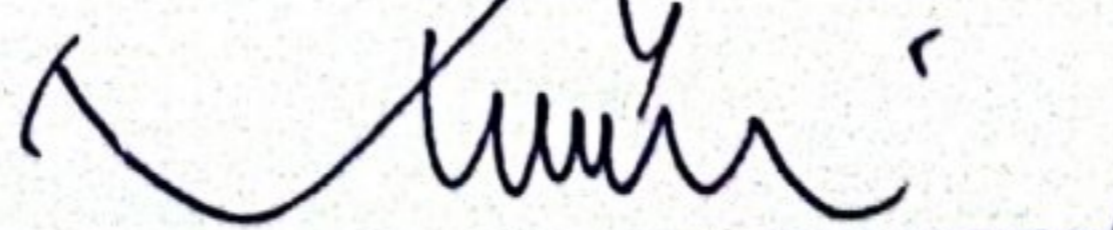
Dr. Mangihut Siregar, Drs., M.Si. :
Anggota



Dr Darsono, Drs., M.Si.
Anggota

:


**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Wijaya kusuma Surabaya**



(Drs. SUCAHYO TRI BUDIONO, M. Si)

MOTTO

Pendidikan adalah tiket ke masa depan, hari esok dimiliki oleh orang –
orang yang mempersiapkannya dirinya sejak hari ini

Pembelajaran tidak didapat dengan kebetulan, ia harus dicari dengan
semangat dan disimak dengan tekun

Do'a orang tua sangat penting bagi kesuksesan setiap individu

Disiplin adalah jembatan antara cita – cita dan pencapaiannya

Selama ada niat dan keyakinan semua akan jadi mungkin

Pendidikan memiliki akar yang pahit, namun buahnya sangat manis.

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati serta tulus dan ikhlas dengan mengucapkan Syukur yang tiada tara kepada sang kuasa Allah SWT. Karya sederhana ini dapat penulis persembahkan kepada :

Ayah dan Ibu serta Suami Tersayang

Orang – orang terkasih yang tak bosan – bosan memberi pelajaran hidup yang sangat berarti. Terimakasih atas segala do'a dan semangat yang telah engkau berikan, do'a yang tidak pernah terputus dalam setiap ibadah yang menjadikanku seperti sekarang ini. Semoga selalu diberi kesehatan dan tetap dalam perlindungan-Nya.

Untuk Sahabat – Sahabat Terbaikku

Terimakasih karena tiada kalimat yang bisa menggambarkan betapa berartinya bantuan dan dukungan yang telah kalian berikan selama ini.

Almamaterku

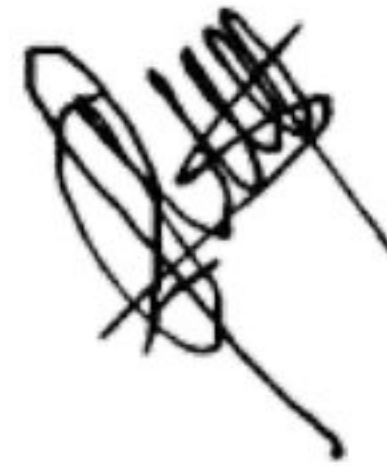
Terima kasih atas ilmu yang telah penulis dapatkan, semoga tetap jaya dan terus memberikan kontribusi terbaik bagi bangsa dan negara.

RIWAYAT HIDUP

Fanny Lia Sutanto, lahir di Surabaya, 8 Januari 1988 anak dari Bapak Djoni Sutanto dan Ibu Rutini Oesman. Bertempat tinggal di Graha Family Surabaya. Korespondensi melalui nomor telepon 081292900800 alamat email yaitu fanny.sutanto@yahoo.co.id.

Pengalaman kerja sebagai Komisaris PT. Gajah Mada Sukses Tritunggal.

Surabaya, 7 Juni 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned below the date.

Fanny Lia Sutanto
NPM: 20550008

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan YME yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir perkuliahan Magister ilmu politik dengan judul TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA DALAM MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE (Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan) dan tesis ini disusun untuk menyelesaikan studi strata dua (S2) guna meraih gelar Magister Ilmu Politik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Wijaya Kusuma (UWK) Surabaya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menghaturkan banyak terimakasih kepada yang terhormat

1. Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono, dr. Sp. TRHT-KL (K) selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
2. Drs. Sucahyo Tri Budiono, M. Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si. selaku pembimbing I dengan penuh kesabaran dan ketulusannya serta banyaknya waktu yang disita selama membimbing penulisan karya ilmiah ini.
4. Dr. Yenik Pujowati, S.AP., M.AP. selaku pembimbing II yang banyak memberikan saran dan masukan selama proses penulisan karya ilmiah ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Magister Ilmu Politik, terimakasih atas pengetahuan dan ilmu yang selama ini disampaikan selama berada dalam kampus, baik diruangan maupun diskusi di luar ruangan serta tidak lupa staff akademisi atas keramahannya selama ini.
6. Kepada orang tua tercinta, terimakasih atas do'a dan dukungan yang terus mengalir sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas kuliah ini dengan baik.
7. Teruntuk suami tersayang bapak Aditya Garjito N. yang dengan tulus selalu memberikan dukungan dan semangat sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas kuliah ini dengan baik.
8. Penulis mengucapkan terimakasih kepada sahabat – sahabat yang selalu memberikan dukungan serta motivasi agar semangat dan terus melangkah untuk mengejar mimpi.
9. Rekan – rekan di MIP FISIP UWKS, terimakasih atas persahabatan kita selama ini.

Semoga Tuhan memberikan balasan atas segala kebaikan yang telah dibeikan kepada penulis. Penulis menyadari bahwa dalam materi tesis ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan senang hati.

Semoga hasil karya ilmiah ini bisa bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 7 Mei 2022



Fanny Lia Sutanto
NPM: 20550008

ABSTRAK

Fanny Lia Sutanto, 2022, "TATA KELOLA PEMERINTAHAN DESA DALAM MEWUJUDKAN GOOD GOVERNANCE (Studi Kasus Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)". Tesis pada Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Wijaya Kusuma Surabaya. Pembimbing Utama: (Dr. Basa Alim Tualeka, Drs., M.Si.). Pembimbing Pendamping: (Dr. Yenik Pujowati, S.AP., M.AP.).

Kata Kunci : *Good Governance, Desa Kendal, Dialog Publik, Partisipasi Masyarakat.*

Perkembangan demokrasi dan globalisasi menjadi pendukung jalannya perubahan tata kelola pemerintahan yang menjadi salah satu skala prioritas pasca reformasi. Salah satu gagasan dalam melakukan perubahan tersebut ialah gagasan *good governance* yang melibatkan aktor – aktor masyarakat sipil dan swasta dalam merancang, mengevaluasi dan melaksanakan kebijakan. Selain itu variabel penting dalam gagasan ini ialah transparansi, responsivitas, akuntabilitas dan partisipasi masyarakat atau aktor – aktor masyarakat baik dari sektor sipil maupun swasta.

Adanya UU Desa No. 6 Tahun 2014 memperkuat konteks ini. Desa dengan aspek rekognisi dan subsidiaritas yang dilegitimasi melalui UU tersebut mengalami inovasi pembangunan melalui pelayanan publik, kebijakan dan lain – lain.

Peneliti menganalisa Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan Propinsi Jawa Timur, pemerintahan mampu melakukan penguatan nilai – nilai *good governance* sejak di bawah kepemimpinan Rois Purwo Nugroho.

Perubahan secara signifikan terjadi setelah adanya dialog publik yang memicu keterlibatan masyarakat luas serta menambah kepercayaan publik. Selain itu, ruang partisipasi kepada seluruh elemen desa dan swasta juga disediakan guna untuk membangun desa secara kolektif. Program – program desa yang bekerja dengan baik membuktikan bahwa poin – poin penting dalam *good governance*. Terlepas dari penerapan poin *good governance*, tantangan penerapannya yang secara tidak langsung memberi dampak perubahan sosial-politik desa yang kemudian tidak hanya membuat simetris kolaboratif antar masyarakat juga potensi kompetensi yang terbuka.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Kajian Penelitian Terdahulu	7
2.2 Kajian Konsep Pemerintahan yang baik (Good Governance)	9
2.2.1 Pengertian Good Governance.....	9
2.2.2 Prinsip-Prinsip Good Governance.....	12
2.2.3 Good Governance dalam Penyelenggaraan Pemerintah	16
2.3 Pemerintahan Desa	16
2.3.1 Pengertian Pemerintah Desa.....	16
2.3.2 Tugas, Wewenang, dan Kewajiban Pemerintah Desa	17
2.4 Pembangunan Desa.....	20
2.4.1 Alokasi Dana Desa	20
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian	23
3.2 Fokus penelitian.....	24
3.3 Waktu dan Lokasi Penelitian	24
3.4 Jenis-Jenis Data.....	25
3.4.1 Sumber data Primer	25
3.4.2 Sumber Data Sekunder.....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.6 Analisa Data dan Teknik Keabsahan Data	27
BAB IV DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN	30
4.1. Profil Sosial Politik Desa Kendal Kecamatan Sekaran kabupaten Kendal.....	30
BAB V TEMUAN DAN HASIL PENELITIAN.....	35
5.1 Bagaimana Tata Kelola Pemerintahan Desa Dalam Mewujudkan Good Governance Di Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan	35

5.2 Faktor Penghambat dan Pendukung dalam kelola Pemerintahan desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan	38
5.3 Catatan Prestasi Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan	40
5.4 Penguatan Prinsip Good Governance dalam Pemerintahan Desa	44
5.5 Tantangan Penerapan Good Governance dalam Pemerintahan Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan.	77
BAB VI KESIMPULAN PENELITIAN	85
6.1 Kesimpulan	85
6.2 Saran	86
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	7
--------------------------------------	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Analisis Data Interaktif Miles dan Huberman	28
Gambar 4.1 Peta Kecamatan Jenu (Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan berwarna ungu)	30
Gambar 4.2 Area Pertanian Warga Masyarakat Desa Kendal	32
Gambar 4.3 Kunjungan dan Observasi ke Pemerintah Desa Kendal Kabupaten Lamongan.....	34
Gambar 5.1 Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Trasmigrasi (Mendes PDTT) memberi piagam penghargaan SGDs	42
Gambar 5.2 Bupati Lamongan, Yuhronur Efendi menunjukkan karya para pelaku usaha kreatif di Kawasan Bahagia Taman Mahoni di Desa Kendal Kecamatan Sekaran	43
Gambar 5.3 Meresmikan Taman Edu-Sport di Desa Kendal, Bupati Lamongan Puji Inisiatif Warga Gerakkan Ekonomi	44
Gambar 5.4 Siklus Perencanaan Pembangunan Desa	45
Gambar 5.5 Transparansi Anggaran Desa melalui Laman websiate Desa Kendal dalam Berita	50
Gambar 5.6 Laman facebook Liputan Kendal Terkini.	50
Gambar 5.7 Bantuan dana sosial PT. Semen Indonesia kepada Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan.	54
Gambar 5.8 Bantuan Paket Sembako dari Bumdes bagi Warga Desa Kendal	56
Gambar 5.9 Unsur Musyawarah Desa	61
Gambar 5.10 Penyusunan Materi Musyawarah Desa	61
Gambar 5.11 Dialog antara Kades, Korporasi dan Warga Desa Kendal	62
Gambar 5.12 Posko Kampung Tangguh Covid 19	63
Gambar 5.13 Sosialisasi Program Kesehatan Desa.....	69
Gambar 5.14 Berita Simulasi Penguburan Jenazah Covid 19	71
Gambar 5.15 MoU antara BPJS Ketenagakerjaan dengan Pemdes Kendal.....	73
Gambar 5.16 Bank Sampah Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan.....	74
Gambar 5.17 Pemberian Santunan Dana BPJS Ketenagakerjaan.....	74
Gambar 5.18 LPJ Anggaran Desa Kendal Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan Tahun 2019	77