

**PENILAIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE
PADA PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK
DI GRESIK DARI PERSPEKTIF SK MENTERI
BUMN NO : 16/S.MBU/2012**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Mencapai Derajat Sarjana S-2
Program Studi Magister Akuntan**



Oleh :

KETUT ARIASNA
NPM : 15 440 027

**FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
2017**

TESIS

**PENILAIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE
PADA PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK DI GRESIK
DARI PERSPEKTIF SK MENTERI BUMN NO : 16/S.MBU/2012**

DIAJUKAN OLEH :

KETUT ARIASNA
NPM : 15440027

TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA DENGAN BAIK OLEH :

DOSEN PEMBIMBING I



Dr. Ari Kamayanti, SE, MM, MSA, Ak, CA

DOSEN PEMBIMBING II



Lilik Mardiana, SE, M.Ak, Ak

KETUA PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI



Dr. Tantri Bararoh, SE, M.Si, M.Ak

TESIS
PENILAIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE
PADA PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK DI GRESIK
DARI PERSPEKTIF SK MENTERI BUMN NO : 16/S.MBU/2012


Dipersiapkan dan disusun oleh:

KETUT ARIASNA
NPM : 15440027

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
Pada tanggal 29 Juli 2017

Susunan Dewan Penguji:

Ketua



Dr. Tantri Bararoh, SE, M.Si, M.Ak

Anggota,



Dr. Ari Kamayanti, SE, MM, MSA, Ak, CA

Anggota,



Lilik Mardiana, SE, M.Ak, Ak

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi
Tanggal, 29 Juli 2017



Dr. Tantri Bararoh, SE, M.Si, M.Ak
Ketua Program Studi Magister Akuntansi

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Pengasih atas anugerahNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Tesis ini yang berjudul : **PENILAIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK DI GRESIK DALAM PERSPEKTIF SK MEN BUMN NO : 16/ S.MBU/2012.**

Disisi lain, peneliti menghaturkan terima kasih yang sebesar besarnya atas bimbingan, arahan dan motivasi sehingga thesis ini dapat selesai dengan baik dan tepat pada waktunya kepada :

1. Bapak Prof.H.Sri Harmadji, dr,Sp. THT-KI (k) , Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya (UWKS)
2. Bapak Drs.Ec. Imam Karyadi, Ak, MM,CA Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
3. Ibu DR. Tantri Bararoh, SE,M.Si, M.Ak selaku Ketua Program Studi Magister Akuntansi, Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
4. Ibu DR. Ari Kamayanti, SE, MM, MSA, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing I
5. Ibu Lilik Mardiana, SE, M.Ak, Ak selaku Dosen Pembimbing II
6. Bapak/ Ibu segenap Dosen dan civitas akademis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya
7. Bapak / Ibu segenap Karyawan PT Semen Indonesia yang membantu penelitian ini
8. Ibuku, Istriku Dewa Ayu N Supiati, Anak anakku Ayu Gita Bhagawanti dan Arya Wiradewa yang telah memberikan inspirasi , semangat dan doa agar program belajar ini dapat terselesaikan
9. Sahabat sahabat di kampus UWKS dan sahabat lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

Selanjutnya, peneliti menyadari thesis ini tentu masih banyak terdapat ketidak sempurnaan, sehingga kritik dan saran konstruktif dari Bapak, Ibu dan para pembaca sangat saya harapkan demi perbaikan dimasa mendatang.

Demikian, semoga tesis ini memberikan manfaat bagi seluruh pemangku kepentingan.

Surabaya, Juli 2017
Hormat kami,

Peneliti.

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan.....	i
Kata Pengantar.....	iii
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel.....	vi

BAB I : PENDAHULUAN

1.1. Latar belakang.....	1
1.2. Rumusan masalah.....	7
1.3. Tujuan penelitian.....	8
1.4. Manfaat penelitian.....	8

BAB II : TELAAH PUSTAKA

2.1. Landasan teori	9
2.2. Penelitian penelitian terdahulu	28
2.3. Rerangka penelitian	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Jenis dan pendekatan penelitian.....	33
3.2. Obyek Penelitian.....	34
3.3. Jenis dan sumber data.....	35

3.4. Teknik pengumpulan data.....	36
3.5. Teknis analisis data.....	37

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran umum lokasi peneitian.....	41
4.2. Good Corporate Governance di PT SI (Persero).....	52
4.2.1. Tujuan penerapan GCG.....	52
4.2.2. Komitmen penerapan GCG secara berkelanjutan.....	57
4.2.3. Pemegang saham dan RUPS (Pemilik modal).....	76
4.2.4. Dewan Komisaris.....	81
4.2.5. Direksi.....	101
4.2.6. Pengungkapan Informasi dan transparansi.....	138
4.2.7. Aspek lainnya	150
4.3. Profitabilitas	147

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan.....	151
5.2. Saran	153

DAFTAR PUSTAKA.....	155
---------------------	-----

LAMPIRAN LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.2.1 : Road map penerapan GCG.....	65
Tabel 4.2.2 : Hasil asesmen aspek komitmen penerapan GCG berkelanjutan.....	76
Tabel 4.2.3 : Hasil asesmen aspek Pemegang Saham.....	81
Tabel 4.2.4 : Hasil asesmen aspek Dewan Komisaris.....	101
Tabel 4.2.5 : Hasil asesmen aspek Direksi.....	138
Tabel 4.2.6 : Hasil asesmen aspek Pengungkapan Informasi & Transparansi.....	147
Tabel 4.2.7 : Hasil asesmen Aspek Lainnya.....	147
Tabel 4.2.8 : Total skor asesmen seluruh aspek GCG.....	148
Tabel 4.2.9 : Skor GCG, Laba bersih, Penjualan, Total asset & Ekuitas.....	149
Tabel 4.2.10 : Skor GCG, Profit Margin, ROA, ROE dan Price Book Value	150

ABSTRAK

Penilaian Good Corporate Governance pada PT Semen Indonesia (Persero) Tbk dalam Perspektif SK Menteri BUMN Nomor : 16/S.MBU/2012

Disusun oleh:
Ketut Ariasna

Dosen Pembimbing: Dr. Ari Kamayanti, SE, MM, MSA, Ak, CA
Lilik Mardiana, SE, M.Ak, Ak

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan memberikan penilaian penerapan aspek aspek Good Corporate Governance (GCG) di PT Semen Indonesia yang merupakan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dibidang industri semen dari perspektif Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor : 16/S.MBU/2012. Hakekatnya penerapan GCG dapat meningkatkan nilai dan mendorong Perusahaan untuk berkembang sehingga tujuan pendiriannya dapat tercapai. Profitabilitas sebagai alat dalam menilai kemampuan perusahaan memperoleh laba/ keuntungan merupakan tujuan pendirian perusahaan. Penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif deskriptif dengan menggunakan data skunder dari observasi, studi lapangan/ studi dokumentasi, dan studi pustaka berupa laporan tahunan perusahaan tahun 2009 sd 2015, pedoman GCG perusahaan dan data terkait lainnya. Penelitian ini menunjukkan hasil PT Semen Indonesia memperoleh skor GCG yang terus menerus meningkat dari tahun ke tahun dengan kategori sangat baik, kecuali skor asesmen pada tahun 2012 sedikit menurun karena adanya perubahan parameter tetapi kategori tetap sangat baik. Dalam laporan keuangan PT Semen Indonesia dari tahun 2009 sd 2015, laba, total asset, ekuitas dan price book valuenya terus menerus meningkat, tetapi rasio Profit Margin, Return On Aset (ROA) dan Return On Equity (ROE) cenderung terus menurun dari tahun ke tahun. Turunnya rasio Profit Margin mencerminkan perusahaan kurang efisien dalam menekan biaya biaya dibanding pendapatan yang terus meningkat dalam setiap tahunnya. Rasio ROA yang menurun mencerminkan kekurangmampuan perusahaan memanfaatkan asset yang dari tahun ke tahun terus mengalami peningkatan. Rasio ROE mengalami penurunan dari tahun ketahun mencerminkan perusahaan kurang efektif mengelola dalam sumber dana untuk memperoleh laba bersih. PT Semen Indonesia telah menerapkan GCG dengan predikat “ sangat baik “, tetapi belum sepenuhnya dapat menjadikan perusahaan lebih efektif dan efisien dalam beroperasi sesuai dengan tujuan perusahaan menerapkan GCG.

Kata Kunci : Good Corporate Governance, Profitabilitas

ABSTRACT :

Assessment of Good Corporate Governance at PT SI in Prespective of Ministerial Decree of BUMN (State-owned Enterprises) Number : 16/S.MBU/2012

By : Ketut Ariasna

This study aims to describe and provide an assessment of aspects of Good Corporate Governance (GCG) in PT Semen Indonesia which is a State-owned Enterprise (SOE's / BUMN) in the field of cement industry from perspective of ministerial decree of BUMN number : 16/S.MBU/2012. The essence of GCG implementation can increase the value and encourage companies to grow, so the goal of establishment can be achieved. Profitability as a tool in assessing the ability of companies to earn profit is the goal of the establishment of the company. This study is descriptive qualitative research by using secondary data from observation, field study / document study, and literature study in form of company's annual report for 2009 up to 2015, company GCG's guidelines and other related data. This study showed the results of PT Semen Indonesia in getting GCG score which keep increasing from year to year with very good category. Except the assessment score in 2012 slightly decreased due to parameter changes, but the category still very good.

In financial report of PT Semen Indonesia from 2009 up to 2015, the profit, total assets, equity and price book value keep increased, but the ratio of Profit Margin, Return on Asset (ROA) and Return on Equity (ROE) tend to decreased from year to year. The decreasing of Profit margin ratio reflected that the company less efficient on reducing cost compared to the income that continues to increasing in each year. The decreasing of ROA ratio reflected that the company lack of ability to use the assets which is continues to increase from year to year. The decreasing of ROE ratio reflected that the company less effectively manage the source of funds to earn the net income. PT Semen Indonesia has applied GCG with "very good " predicate, but not yet fully able to make the company more effective and efficient in operational accordance to company's objectives of implementing GCG.

Keywords : Good Corporate Governance, Profitability .

**UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA
PROGRAM PASCA SARJANA MAGISTER AKUNTANSI**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS

Yang bertandatangan dibawah ini, saya menyatakan bahwa tesis dengan judul:

**PENILAIAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE (GCG)
PADA PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) TBK DI GRESIK
DARI PERSPEKTIF SK MENTERI BUMN NO : 16/S.MBU/2012**

Dan diajukan untuk diuji pada tanggal 29 Juli 2017 adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tesis ini tidak terdapat sebagian atau keseluruhan tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan, pendapat atau pemikiran peneliti lain, yang saya akui seolah olah sebagai tulisan saya tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut diatas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tesis yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri dan bilamana kemudian terbukti maka gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas kepada saya dapat dinyatakan batal.

Surabaya, 29 Juli 2017
Yang memberi pernyataan,


Ketut Ariasna