

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING* SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN UNTUK MENCAPAI EFISIENSI
BIAYA PADA PT BERKAT SARANA GLORY (BSG)**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
Program Studi Akuntansi**



Diajukan Oleh :

ANIA NUR RACHMAWATI

NPM : 18430037

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS WIJAYA KUSUMA SURABAYA**

2022

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama: Ania Nur Rachmawati

NPM: 18430037

Alamat: Jl. Demak Timur X no 39

Program Studi: Akuntansi

Fakultas: Ekonomi Dan Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Penerapan *Activity Based Costing* Sebagai Alat Bantu Manajemen Untuk Mencapai Efisiensi Biaya Pada PT Berkat Sarana Glory (BSG)**" bukan merupakan plagiasi atau saduran dari skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 13 Januari 2022

Ya...ataan



Ania Nur Rachmawati

18430037

SKRIPSI

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING* SEBAGAI ALAT
BANTU MANAJEMEN UNTUK MENCAPAI EFISIENSI
BIAYA PADA PT BERKAT SARANA GLORY (BSG)**

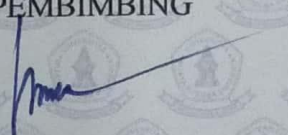
Diajukan Oleh :

ANIA NUR RACHMAWATI

NPM:18430037

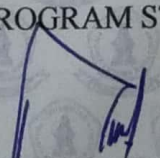
TELAH DISETUJUI DAN DITERIMA BAIK OLEH

DOSEN PEMBIMBING


Drs. ISMANGIL, Ak, MM., M.Ak,CA

Tanggal, 02-02-2022

KETUA PROGRAM STUDI


JAMES TUMEWU, SE, Ak, MAK

Tanggal, 11-02-2022

Skripsi

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING* SEBAGAI ALAT BANTU
MANAJEMEN UNTUK MENCAPAI EFISIENSI BIAYA PADA PT
BERKAT SARANA GLORY (BSG)**

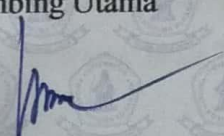
Dipersiapkan dan disusun oleh:

ANIA NUR RACHMAWATI

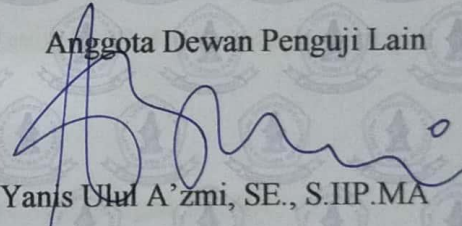
NPM : 18430037

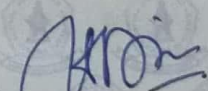
Susunan Dewan Penguji

Pembimbing Utama


Drs. ISMANGIL, Ak, MM., M.Ak.CA

Anggota Dewan Penguji Lain

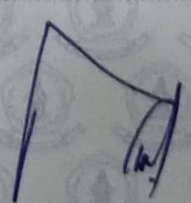

Yanis Ulul A'zmi, SE., S.IIP.MA


Mega Rosdiana, SE.,M.Aks

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi

Tanggal 11 - 02 - 2022


JAMES TUMEWU, SE, AK, MAK

Ketua Program Studi

KATA PENGANTAR

Segala Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat, berkat, serta pertolongannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Penerapan *Activity Based Costing* Sebagai Alat Bantu Manajemen Untuk Mencapai Efisiensi Biaya Pada PT Berkat Sarana Glory (BSG)”** dengan baik. Skripsi merupakan tugas akhir untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi. Shalawat serta salam kepada Rasulullah Saw, yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan tauladan untuk umat manusia.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan, bantuan, serta doa selama menyelesaikan skripsi ini. Tanpa ada dukungan, sumbangan pemikiran, serta doa dari banyak pihak tugas akhir ini tidak akan selesai. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan hormat mengucapkan terima kasih, semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Widodo Ario Kentjono,dr.,Sp.THT-KL(K),FICS selaku Rektor Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah menerima penulis menjadi mahasiswa atau keluarga Universitas Wijaya Kusuma.
2. Bapak Drs. Ec. Gimanto Gunawan MM., M,Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.
3. Bapak James Tumewu, SE, Ak, MAk selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya.

4. Bapak Drs. Ismangil, Ak, MM., M. Ak selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis saat membuat serta menyelesaikan skripsi ini selama kurang lebih tiga bulan terakhir.
5. Bapak Surenggono, SE., SH., MM., selaku dosen wali yang selalu memberikan masukan dan arahan selama perkuliahan.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah mendidik dan memberikan ilmunya selama kuliah.
7. Seluruh karyawan Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Wijaya Kusuma Surabaya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan administrasi selama perkuliahan.
8. Kedua orang tua terutama ibu yang telah mendukung serta memberikan doa yang terbaik untuk penulis sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Bapak pemilik perusahaan yang telah memberikan ijin penulis untuk melakukan penelitian ini sehingga dapat berjalan dengan lancar.
10. Segenap keluarga Bapak Moch Jaelani serta Ibu Siti yang telah memberikan semangat dan bantuan selama pembuatan skripsi ini.
11. Vanita Setyorini. S.M selaku kakak kandung Penulis yang banyak membantu ilmu serta doa kepada penulis.
12. Sahabat saya Sinta Dewi Permata Sari yang senantiasa memberi dukungan serta doa kepada penulis.
13. Saudara saya Aulia Nafisa Fira Amany, Rasikhah Rohadatul Aisy, Vionda Nabila yang selalu memberikan semangat, hiburan, serta doa untuk saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.

14. Sahabat Sekelas saya Sylvia Lady Irmanityas dan Silfania Nur Fitriana yang selalu memberikan dukungan, masukan, berbagi ilmu, dan doa yang luar biasa serta yang selalu ada disaat susah maupun senang yang sama-sama berjuang sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik

15. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis meminta maaf atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi penelitian selanjutnya kearah yang lebih baik lagi.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan rida-Nya kepada kita semua.

Surabaya, 12 Januari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Pernyataan Bebas Plagiat	ii
Lembar Pengesahan	iii
Halaman Susunan Dewan Penguji	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xiii
Daftar Lampiran	xiv
Abstrak	xv
Abstract	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	6
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Sistematika Penelitian.....	8

BAB II TELAAH PUSTAKA

2.1. Akuntansi Biaya.....	10
2.1.1. Akuntansi Biaya	10
2.1.2. Tujuan Akuntansi Biaya.....	10
2.1.3. Siklus Akuntansi Biaya.....	11

2.1.4. Manfaat Akuntansi Biaya.....	11
2.2. Biaya	12
2.2.1. Klasifikasi Biaya	12
2.2.2. Biaya Aktivitas.....	14
2.3. <i>Activity Based Costing</i>	14
2.3.1. Karakteristik <i>Activity Based Costing</i>	15
2.3.2. Konsep <i>Activity Based Costing</i>	16
2.3.3. Manfaat Penerapan <i>Activity Based Costing</i>	17
2.4. <i>Activity Based Manajemen</i>	19
2.5. Penelitian Sebelumnya.....	23

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Pendekatan Penelitian	24
3.2. Instrumen Penelitian	25
3.3. Teknik Analisis	26

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	28
4.1.1. Sejarah Umum Perusahaan	28
4.1.2. Visi, Misi, dan Motto Perusahaan	29
4.1.3. Struktur Organisasi	29
4.1.4. Tugas dan Wewenang	30
4.2. Kondisi Awal Perusahaan	32
4.3. Pembahasan	36
4.3.1. Identifikasi Aktivitas.....	36

4.3.2. Identifikasi Biaya	37
4.3.3. Pelacakan Biaya	38
4.3.4. Biaya Per Aktivitas	38
4.3.5. Pengalokasian Biaya	43
4.3.6. Harga Pokok Produksi	44
4.3.7. Analisis Aktivitas	49
4.3.8. Solusi.....	50
 BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Simpulan	52
5.2. Saran	52
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	53
Daftar Pustaka	54

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Sebelumnya.....	23
Tabel 3.1. Pedoman Wawancara.....	32
Tabel 4.1. Biaya Overhead Pabrik	33
Tabel 4.2. Biaya Bahan Baku.....	34
Tabel 4.3. Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	34
Tabel 4.4. Harga Pokok Produksi PT Berkat Sarana Glory.....	36
Tabel 4.5. Biaya-Biaya PT Berkat Sarana Glory	37
Tabel 4.6. Pelacakan Biaya	38
Tabel 4.7. Anggaran Biaya Tenaga Kerja.....	39
Tabel 4.8. Tarif Perbulan Biaya Gaji Pegawai	39
Tabel 4.10. Tarif Biaya Pajak Penghasilan	40
Tabel 4.11. Tarif Biaya Bahan Bakar dan Obat	40
Tabel 4.13. Tarif Biaya Pengiriman bulan Desember.....	41
Tabel 4.14. Tarif Biaya Alat Tulis Kantor	42
Tabel 4.15. Pengalokasian Biaya	43
Tabel 4.15. Perhitungan Harga Pokok Produksi Metode Tradisional.....	45
Tabel 4.16. Daftar Cost Driver.....	46
Tabel 4.17. Pool Rate aktivitas level unit PT Berkat Sarana Glory.....	47
Tabel 4.18. Pool Rate aktivitas level produk PT Berkat Sarana Glory.....	47
Tabel 4.19. Pembebanan BOP dengan Activity Based Costing pada PT Berkat Sarana Glory	47

Tabel 4.20. Perhitungan Harga Pokok Produksi Metode <i>Activity Based Costing</i> PT Berkat Sarana Glory	48
Tabel 4.21. Perbandingan harga pokok produksi metode tradisional dengan metode <i>Activity Based Costing</i>	49
Tabel 4.22. Indikator Analisis Aktivitas	49
Tabel 4.23. Analisis Aktivitas	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. konsep dasar <i>activity based costing</i>	16
Gambar 2.2. Keyakinan Dasar ABC System	17
Gambar 4.1. Struktur Organisasi Perusahaan PT Berkat Sarana Glory Gempol Jawa Timur.....	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara

Lampiran 2: Transkrip Wawancara

Lampiran 3: Surat Izin Penelitian

ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan *studi kasus* yang dilakukan terhadap perusahaan PT Berkat Sarana Glory. Penelitian ini mempunyai tujuan utama yaitu mencapai efisiensi biaya pada perusahaan. Sebelum mencapai efisiensi biaya pada perusahaan ada beberapa Langkah yaitu menentukan Harga Pokok Produksi menggunakan metode tradisional dan metode *Activity-Based Costing*. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Wawancara. Wawancara yaitu Teknik tanya jawab secara lisan untuk memperoleh informasi data output atau input pada perusahaan. Penelitian ini berfokus pada Harga Pokok Produksi serta Efisiensi Biaya pada PT Berkat Sarana Glory. Obyek pada penelitian ini merupakan data-data yang berhubungan dengan aktivitas yang mengeluarkan biaya pada perusahaan. Harga pokok produksi menggunakan metode tradisional diperoleh sebesar Rp 66.933 pada unit produk celana jeans, Rp 163.000 pada unit produk baju, Rp163.000 pada unit kemeja dan menggunakan metode *Activity-Based Costing* diperoleh sebesar Rp 46.028 untuk celana jeans, Rp 109.895 untuk baju, 110.240 untuk kemeja. Perbedaan terjadi karena pembebanan biaya overhead pabrik. Dengan metode tradisional, biaya overhead per produk hanya dibebankan pada satu pemicu biaya. Metode *Activity Based Costing*, biaya overhead dibebankan untuk setiap produk ke beberapa pemicu biaya sehingga perusahaan dapat menetapkan biaya dengan benar ke aktivitas dalam penetapan biaya berbasis aktivitas.

Kata Kunci: *Activity-Based Costing*, Harga Pokok Produksi, Efisien Biaya.

ABSTRACT

This research is a qualitative research with a case study approach conducted on the company PT Berkas Sarana Glory. This study has the main goal of achieving cost efficiency in the company. Before achieving cost efficiency in the company, there are several steps, namely determining the cost of production using the traditional method and the Activity-Based Costing method. The data collection method used in this research is interview. The interview is a question and answer technique orally to obtain information on output or input data on the company. This research focuses on the Cost of Production and Cost Efficiency at PT Berkas Sarana Glory. The object of this research is data related to activities that incur costs to the company. The cost of production using the traditional method was Rp. 66,933 for jeans, Rp. 163,000 for clothes, Rp. 163,000 for shirts and using the Activity-Based Costing method, Rp. 46,028 for jeans, Rp. 109,895 for clothes, and 110,240. for shirts. The difference occurs because of the imposition of factory overhead costs. With the traditional method, overhead costs per product are assigned to only one cost driver. Activity Based Costing method, overhead costs are assigned to each product to several cost drivers so that companies can assign costs correctly to activities in activity-based costing.

Keyword: *Activity-Based Costing, Cost of Good Sold, Cost Efficiency.*